

5i 自运营管理咨询项目

【项目类型】

管理咨询项目

【项目目的】

- 1、解决中层责任心不强，执行力不强，管理缺少方法，工作计划完不成的问题；
- 2、解决企业运营缺少系统和规范，效率不高，总经理陷入具体事务太累的问题；
- 3、解决培训持续效果不长，希望能够落地并自我复制运营能力的问题。

【项目时间】

项目周期 1-2 个月（根据企业规模及项目内容确定，以调研后汇报为准），售后免费远程服务跟踪 1 年，解答消化落实中的问题。

【项目方法】

老师深入到企业中去，“手把手”地教会中高层定职责，定指标，定计划，做检查，做奖罚，做改进，提供工具与方法的训练，最后共同制定本企业的《运营管理手册—执行宪章》，便于企业自己未来消化与巩固训练成果。

【项目特点】

实战训练。现场紧密结合企业每天的业务实际，采用集中讲解，对应辅导，考核过关的方式进行训练。具体的方式是时代兴邦老师到企业中去专题讲解和训练，两周一个模块，现场讲、练、评，课后布置训练作业；平时做一对一的交流与辅导，完全实战式咨询。

【适合企业】

适用于成长型企业，不限行业，比如传统生产制造型企业、住宿和餐饮服务类企业、房地产开发商、建筑工程类、批发零售业类、投资、农业、矿业、航运等相关行业均可

【基本条件】

- 1、公司部门相对齐全，有基本的部门设置；
- 2、中层干部人员相对稳定；
- 3、业务处在上升期或是相对稳定阶段。

【参加人员】

接受公司绩效考核的、直接向总经理负责汇报的中高层管理人员，一般 12 人以内，企业其他员工可以作为后备队参加旁听，随时替补。

【项目内容】

人力资源体系+5i 运营训练系统，项目共有五个大模块，包括 i1 结果定义训练【人力资源梳理：组织架构、部门职能说明书、部门经理及以上岗位职责说明书（部门经理及以上岗位）、部门经理关键绩效指标（KPI），绩效方案，薪酬制度】、i2 流程训练、i3 检查训练、i4 绩效考核训练、i5 改进训练，将时代兴邦独有的 5i 业运营模式在企业真正运行起来，是时代兴邦最经典的执行力“咨询式培训”项目。

【项目结果】

一支用心执行的中层团队，一套执行的工具方法，一个持续运营的机制，一个快速提升的业绩表现。

【客户见证】

“5i”运营项目正是我需要的，两个多月老师在企业中教会中层如何执行，选择了一名COO帮助我做管理，原来不敢多接项目，管理上不去，我的精力也有限，现在我们的项目遍布全国，我更加轻松了，这个运营训练项目解决了我们的效率与业绩问题。

----**中国建筑装饰工程有限公司北京第五分公司总经理 王晓春**

我们是从事航空维修业务的，不是做酒店的，但是我们现在已经是首都机场 2011 年中转旅客市场份额最高的酒店，这都与我们引进时代兴邦 5i 运营项目有关，现在酒店我已经交给职业经理人管理了，业绩快速的增长，今年 8 月份已经完成了相当于去年全年的业绩。

----**北京丰荣君华酒店董事长 韩铭**

我们的团队很勤奋，很有凝聚力，流动性也非常小，但是有一个问题困扰我，就是工作效率问题，我比较了几家咨询公司，最后选择了时代兴邦，“5i 项目”的导入大大提升了我们中高层干部的管理能力，这套体系是真功夫，孟老师他们真的是为我们成长性企业尽心服务的人。

----**河北承德北雁商城董事长 王立东**

我们企业发展太快了，人才也是来自四面八方，没有一整套运营的体系与方法，管理基础比较弱，支撑不了我的国际化战略，我听过孟老师的课，立即决定引进“5i 训练项目”，实践证明这个项目做的成功，我们的工作效率大大提升，新来的人才思想与方法也统一了，我们成为国内外行业汽车稳定杆第一品牌的目标一定会实现。

-----**江苏扬州东升汽车零部件公司董事长 刘旭**

2013 年 12 月-导入第一个项目人力资源项目，营业额 8 千万，项目结束后一年，单月销售业绩最高超过五千万，整体业绩增长 20%！2017 年营业额实现 1.6 亿，2018 年-3 月导入 5i 运营管理咨询项目，2019 年营业额实现 4 亿。

----**北京丽日办公用品有限责任公司董事长 姜成**

2018 年 7 月 2 日导入企业自运营管理咨询项目，19 年实现地产板块三个目标计划销售 15 亿，比 18 年提升了 300%，集团战略目标达成良好，5i 运营管理模式起了很好的作用，效率得到很大提升！

-----**辽宁宗裕集团有限公司总经理 杨晓峰**

2018 年 10 月导入企业自运营管理咨询项目，19 年第一季度同比销售业绩提升 68.6%，销售订单完成全年任务的 72%，同比增长 75%，一季度研发进度完成率

同比提升 40%，，一季度销售回款完成率同比提升 8%，5i 管理模式在中航 101 起到了非常好的效果。

-----中航电测一零一公司 赵总

2017 年 10 月 25-12 月 6 日导入企业自运营管理咨询，康义吉诚团队在执行文化和 5i 工具的帮助下，打造核心运营能力，树立执行文化，18 年在政策环境不好的情况下，业绩提升 20%。

-----北京康义吉诚医疗器械有限公司总经理 陈熹