

非财务经理的财务管理沙盘课程

主讲人：裴章先

【课程对象】

企业中、高层经理

【课程规模】

24-36 人

【课程时间】

2—3 天（12—18 小时）

认识沙盘：

沙盘模拟演练是由学员分组成立若干模拟公司，围绕培训主题展开模拟经营活动，通过实战演练暴露管理问题，并经过导师高屋建瓴的引导、分析、点评达到自我完善与超越的学习目的。

沙盘模拟演练是一种极具实战色彩的体验式、高端培训课程，是集角色扮演、情景演练、案例分析、专题研讨、讲师点评等多种教学方法于一体的优秀教学模式。

沙盘模拟演练课程是欧、美工商管理硕士的核心课程之一。西方发达国家的众多优秀企业将其作为经营能力提升的常设必修课程。

直面问题：

作为受人尊敬的管理者，你是否经常遭遇这样的尴尬：
沟通时，听到专业的财务术语，一头雾水，似懂非懂；
决策时，面对枯燥的财务数据，一筹莫展，无所适从；
总结中，看到公司的财务报表，一片茫然，不知所云。

培训收获和意义：

《财智阶梯》——非财务经理的财务管理沙盘模拟培训课程，旨在对照各项模拟经营活动，阐释晦涩难懂的财务术语、解读纷繁复杂的财务报表，直观演绎企业资源的筹集、分配、转化原则，探索企业价值产生的根源，尝试进行全面成本控制，强化现金流意识，提高资金运作效率，掌握企业财务语言，学习运用财务视角诊断企业存在的问题，并利用财务手段改进企业盈利水平。

【课程特色】

- 1、先进的体验式教学，使学习轻松快乐，记忆深刻；
- 2、围绕模拟经营，学习财务技能，追本溯源，形象生动；
- 3、自己动手编制财务报表，学中做，做中学，边学边用；
- 4、借助多种财务手段，改善“公司”绩效，现场学会真功夫。

【课程大纲】

一、财务会计基本知识

- 1、对照模拟经营要素，形象阐释财务专业术语；
- 2、围绕模拟经营中的各项财务活动，学习会计语言规则；
- 3、通过盘点模拟经营结果初识财务报告的真面目。

二、预算管理基本知识

- 1、通过案例点评使学员深刻认识全面预算管理对于企业经营目标达成的重要性；
- 2、指导学员在模拟经营过程中编制成本预算和利润预算，深入了解预算的程序、步骤和原则；
- 3、了解资本支出预算，学习平衡短期盈利目标和长期发展目标；
- 4、通过模拟现金预算，认识现金流对于企业生存目标达成的重要性；
- 5、学习均衡性资源配置，协调融资、投资、运营能力的战略匹配；
- 6、利用盲目经营导致“公司”破产的案例，说明精确预算对企业长期稳定发展的重要性；
- 7、在应对模拟市场变化中认识静态预算与弹性预算；
- 8、剖析现场失误案例，分析预算跟踪与控制的重要意义。

三、成本管理与控制

1. 通过模拟演练，了解成本的构成以及成本控制的程序和原则；
2. 通过分析不同的现场案例，剖析成本和业务量之间的关系，理解规模经济的作用和意义；
3. 掌握成本性态，认识固定成本、变动成本与混合成本；
4. 运用本/量/利分析与可行性研究方法，指导投资项目评估与选择；
5. 分析模拟经营中的战略成本，掌握战略成本管理概念与方法；
6. 成本控制的深层次解读——成本效益分析。

四、解读资产负债表

- 1、通过盘点模拟企业的资产状况，亲手制作资产负债表，了解资产负债表的结构、内容、含义以及资产、负债、所有者权益的特点；
- 2、解剖模拟资产负债表，学习通过资产负债表分析企业的财务状况；
- 3、以资产负债表为依据学习进行资产评估和资产结构优化。

五、解读损益表

- 1、学员通过填报模拟企业的期末损益表，学习计算利润的方法和步骤、了解损益表的结构、解释损益表的含义；
- 2、通过研究损益表，认识各项收入、成本与费用构成；
- 3、联系每个模拟公司的经营结果，揭示企业价值的来源。

六、解读现金流量表

- 1、分析模拟经营中的现金运用，理解现金的重要性；
- 2、制作现金流量表，熟悉现金流量表的结构，认识现金流量表的作用，解读现金流量表，学习现金链管理；
- 3、通过对资金成本的分析，认识应收账款对利润的影响；
- 4、分析不良应收账款形成的原因和应收账款的管理措施。

七、运用财务分析，诊断问题，改进绩效

以鲜活的模拟公司各期财务报表为样本，进行反复研究和连续分析，学习通过财务报表分析，诊断企业经营状况，改进企业经营绩效。

- 1、企业偿债能力分析——企业安全的指示灯
流动比例、速动比例、资产负债率、产权比率；
- 2、企业运营能力分析——资源使用的效率和效益
应收账款周转率、存货周转率、总资产周转率；
- 3、企业盈利能力分析——主营业务的盈利水平
毛利率、净利率、资产净利率、权益净利率（ROE）；
- 4、企业发展能力分析——把握未来市场机会
销售增长率、资产增长率、资本积累率、股利增长率；
- 5、企业综合分析——全视角解读企业经营管理

八、企业财务风险管理

- 1、针对模拟公司出现的重大投资失误练习投资风险防范与控制；
- 2、分析破产的模拟公司案例，学习面对现金压力下的合理扩张策略；
- 3、通过对不同“公司”成长性的分析，寻求发展速度与质量的平衡；
- 4、盘点模拟公司发展中所遭遇的财务陷阱，学习风险规避策略。

模拟经营流程：

