

# 组织与领导力发展

(1天)

主讲人：丘磐

当前的企业有没有盈利模式？当然是有的：从提高领导力的角度，留住和培养核心员工，从组织变革的角度保持与市场的与时俱进。在测不准的市场经济情况下，把自己的企业“武装到牙齿”，想一头猎豹一样，时刻准备着出击！本课程希望能够在以上方面给大家带来收获。

## 【课程收益】

- 把握组织架构与工作流程的关系
- 重塑领导力
- 管理好核心员工
- 贯彻知识管理抓组织的核心能力。

## 【课程大纲】

### 模块一：组织变革与流程

- 组织架构没有好坏：结构决定功能，最大程度上适应生产工艺流程；
- 扁平化与层级化：从极端的组织架构说开去；
- 直线职能式；
- 事业部制式；
- 模拟分权制式；
- 混合制式；
- 项目管理组织架构；
- 项目促进者组织；
- 项目矩阵式；
- 完全项目式。

- 权力追求与组织架构；
- 事物、人员素质、员工升迁与组织架构。狠抓内部管理：

## **模块二：提升企业家的领导力**

- 领导与管理的区别，制度与权力
- 领导的技能结构：技术技能，人际技能，概念技能
- 领导力与追随者
- 领导力与核心员工
- 马太效应与对核心员工的教育；
- 管理核心员工形成团队：
- 尊重与归属——成员的正确定位；
- 自我实现——目标与愿景
- 对团队的管理：忠诚度；
- 管理他们互相间工作关系；
- 开发新的工作流程符合理想的工作关系；
- 核心团队的有效刺激方法；

## **关于组织与领导力发展的总结**

- 以客为本：市场与确认客户价值；
- 精简流程：内部节流核心；
- 汇集人才：企业团队；
- 英才领导：领导力与领导力来源；
- 立业图强：开拓组织新局面。

## **丘磐教授简介：**

**广东金融学院工商管理系现职教授；**

兼任：

- 北京大学、清华大学、中山大学、厦门大学、华南理工大学、华中科技大学、四川大学、西南财经大学等院校管理学院、经济学院、继续教育学院 **EDP** 中心总裁班、内训班授课教授；

丘磐教授的授课风格可以归纳为：复杂问题简单化、理论问题案例化、方法问题工具化。其教学理论与实践结合，研究与实战结合。风格独特，深受广大 **EMBA** 学员的欢迎。

丘教授除在大学讲授 **MBA** 课程和 **EMBA** 专题培训课程以外，曾在广州、深圳、东莞、珠海、佛山、上海、北京、武汉、长沙、合肥、南京、石家庄、郑州、太原、济南、青岛、兰州、成都、重庆、呼和浩特、海口、三亚、南宁、柳州、南昌、杭州、宁波、温州、金华、义乌、常州、无锡、福州、厦门、泉州、沈阳、大连、长春等地企业和政府部门进行培训辅导和咨询，受到广泛好评，其中许多精辟论述、著作被多家网站及各大媒体转载，为企业管理咨询提供了部分有价值、可操作的方案。

丘磐教授近年来多次带队前往美国、德国、法国、瑞典、芬兰、挪威、丹麦、荷兰、日本、韩国等国，考察过：甲骨文、微软、本田、日产、雅马哈、沃尔沃、Itala、宝马、奔驰、巴斯夫等，国内考察蒙牛、伊利、海尔、海信、正泰电器、康奈尔皮鞋、深中集等大企业集团，见多识广，积累了比较丰富的企业管理经验。

丘磐教授著作：专著：《产品创新实务》，广东经济出版社；音像光碟：  
1、《有效提升基层管理人员》福建音像出版社；2、《突破企业管理瓶颈》九洲音像出版公司；3、《企业高中层管理能力提升》九洲音像出版社。4、《企业经营创新与组织变革》中国科学音像出版社；2011年6月丘磐教授出版《带出高绩效队伍》专著，石油工业出版社。