

《企业用人管人策略》

(1天)

主讲人：丘磐

第一部分：企业用人策略

- 1、企业用人政策的制定：以中国集装箱集团为例
- 2、圈内用德，圈外用才；
- 3、先儿子后女婿；
- 4、对核心员工的目标管理；
- 5、对一般员工的科学培训管理；

第二部分：企业管人策略

- 1、企业发展与工作流程到关键岗位；通过优化工作流程，调整组织结构，给员工创造新机会；
- 2、建立学习型组织
通过组织学习，达到有用知识在企业内的共享，提升员工的职业素养；
- 3、搭建员工的职业阶梯
平行职业阶梯的搭建；
老板的DJ作用；大家好，才是真的好；

第三部分：管人与管理者

- 1、管理者的三项技能；
- 2、管理者在管人中的角色；
- 3、管理者的领导力；
- 4、对90后员工的管理问题。

