

企业员工管理与绩效考核

(1天)

主讲人：丘磐

第一部分：当前企业提高员工绩效的五种有效方法

- 企业组织设计成为企业人力资源开发与管理工作的重要工作
- 组织学习与学习型组织和培养知识员工
- 管理知识员工成为趋势
- 构建员工的职业阶梯是重点任务
- 培训是企业人力资源开发的永恒主题

第二部分：企业人员的绩效考核基本做法

- 你必须知道的绩效考核核心问题：老总为什么要关注绩效管理
- 建立绩效考评与绩效管理系统
- 绩效考评结果的用处
- 企业人员绩效考核的三种基本类型
- 员工的绩效的特点是什么？
- 针对蓝领操作工人的绩效考核方法
- 针对较难量化人员的绩效考核方法
- 绩效管理的组织与实施
- 绩效管理结果的分析与反馈

第三部分：目前若干绩效考核方法的应用

- KPI 关键指标法

- 目标管理在绩效考核中的应用
- 360度考评
- 平衡积分卡
- 某企业中层经理和文员绩效考核系统举例