

企业管理创新与执行力

(半天)

主讲人：丘磐

【课程收益】

- 学会管理创新的方法与组织变革的要领；
- 积极主动调整组织内部要素，促进组织变革；
- 把握加强执行力的管理要点

【课程大纲】

模块一：企业管理创新发展

- 科学管理：制度化—标准化—精细化—个性化
- 管理科学：O A ， E R P ， C R M

模块二：管理创新之工作量化

- 管理硬的一手工作量化：量化为了什么？如何量化，目标管理的实施；
- 企业管理软的一手：有效激励留住优秀员工；
- 自我实现——目标与愿景

模块三：企业组织变革

- 企业的扁平化与层级化；
- 企业的职能组织；
- 企业的产品事业部组织；
- 企业的项目类组织；
- 企业的销售组织。

模块四、企业执行力建设

- 执行力模型
- 执行能力
- 执行态度
- 制度的作用；
- 领导的作用。