

《企业管理创新与组织变革》

(1天)

主讲人：丘磐

【课程收益】

- 开拓企业管理者的创新思维；
- 学会管理创新的方法与有关工具；
- 掌握企业内部管理创新的关键点
- 积极主动调整组织内部要素，促进组织变革

【课程大纲】

模块一：管理创新 —— 硬的手

- 狠抓内部管理：强化硬的一手：
- 工作量化：量化为了什么？如何量化，目标管理的实施；
- 人事相符：庙与和尚的关系，怎样在内部做到战略管理；
- 差别工资：工资的实质是什么，岗位的内在价值；
- 科学培训：师傅与徒弟，短期内达到员工技能的“均衡性”；

模块二：管理创新 —— 组织架构调整

- 企业组织与组织结构设计；
- 扁平化组织与层级化组织；
- 直线职能式组织与制造业；
- 事业部结构的设立；
- 区域事业部；
- 混合型组织架构；
- 项目类的各类组织架构；

- 销售的组织架构；
- 互联网下的新型组织架构；

企业管理创新与组织变革总结

- 以客为本：市场与确认客户价值；
- 精简流程：内部节流核心；
- 汇集人才：企业团队；
- 英才领导：领导力与领导力来源；
- 立业图强：开拓企业新局面。