

领导职责与领导力发展

(1天)

主讲人：丘磐

【课程收益】

- 把握领导角色与技能结构
- 重塑领导力
- 管理好核心员工

【课程大纲】

模块一：提升企业家的领导力

- 领导与管理的区别，制度与权力
- 领导的技能结构：技术技能，人际技能，概念技能
- 领导者的三大角色；
- 领导力与追随者

模块二：领导者与核心员工

- 领导力与核心员工
- 马太效应与对核心员工的教育；
- 管理核心员工形成团队：
- 尊重与归属——成员的正确定位；
- 自我实现——目标与愿景

模块三：领导者与团队管理

- 对团队的管理：忠诚度；
- 管理他们互相间工作关系；
- 开发新的工作流程符合理想的工作关系；
- 核心团队的有效刺激方法；

关于领导职责与领导力发展的总结

- 以客为本：市场与确认客户价值；
- 精简流程：内部节流核心；
- 汇集人才：企业团队；
- 英才领导：领导力与领导力来源；
- 立业图强：开拓组织新局面。

丘磐教授简介：

广东金融学院工商管理系现职教授；

兼任：

- 北京大学、清华大学、中山大学、厦门大学、华南理工大学、华中科技大学、四川大学、西南财经大学等院校管理学院、经济学院、继续教育学院 **EDP** 中心总裁班、内训班授课教授；

丘磐教授的授课风格可以归纳为：复杂问题简单化、理论问题案例化、方法问题工具化。其教学理论与实践结合，研究与实战结合。风格独特，深受广大 **EMBA** 学员的欢迎。

丘教授除在大学讲授 **MBA** 课程和 **EMBA** 专题培训课程以外，曾在广州、深圳、东莞、珠海、佛山、上海、北京、武汉、长沙、合肥、南京、石家庄、郑州、太原、济南、青岛、兰州、成都、重庆、呼和浩特、海口、三亚、南宁、柳州、南昌、杭州、宁波、温州、金华、义乌、常州、无锡、福州、厦门、泉州、沈阳、大连、长春等地企业和政府部门进行培训辅导和咨询，受到广泛好评，其中许多精辟论述、著作被多家网站及各大媒体转载，为企业管理咨询提供了部分有价值、可操作的方案。

丘磐教授近年来多次带队前往美国、德国、法国、瑞典、芬兰、挪威、丹麦、荷兰、日本、韩国等国，考察过：甲骨文、微软、本田、日产、雅马哈、沃尔沃、Itala、宝马、奔驰、巴斯夫等，国内考察蒙牛、伊利、海尔、海信、正泰电器、康奈尔皮鞋、深中集等大企业集团，见多识广，积累了比较丰富的企业管理经验。

丘磐教授著作：专著：《产品创新实务》，广东经济出版社；音像光碟：
1、《有效提升基层管理人员》福建音像出版社；2、《突破企业管理瓶颈》九洲音像出版公司；3、《企业高中层管理能力提升》九洲音像出版社。4、《企业经营创新与组织变革》中国科学音像出版社；2011年6月丘磐教授出版《带出高绩效队伍》专著，石油工业出版社。