

经理人管理能力提升

(2天)

主讲人：丘磐

第一部分：经理人素质与核心能力培养

- 1、 经理人的创新思维；
- 2、 经理人素质=智商 +情商
- 3、 经理人认清自己：职业性格、职业锚；

第二部分：经理人在企业的定位

- 1、 经理人的三大技能；
- 2、 经理人角色把控；
- 3、 企业的用人原则；

第三部分：人际关系与团队建设

- 1、 人际关系的重要性；
- 2、 如何促进人际关系；
- 3、 群体和团队
- 4、 团队的兜底作用和团队的适应症；

第四部分：领导能力

- 1、 领导与管理的区别；
- 2、 领导的专业权力与个人魅力；
- 3、 如何培养追随者；

第五部分：经理人的软硬手

- 1、 目标管理；
- 2、 绩效考核；

3、科学培训

4、员工激励三部曲：物质、精神、目标激励；

5、关于负激励；

第六部分：组织运作

1、经理人对组织的把握：纲领、文化；

2、组织架构与组织效能；

3、组织变革与固化。