

变革领导力

(2天)

主讲人：丘磐

【课程大纲】

第一部分：领导者的思维与素质

- 1、领导者的创新思维
- 2、领导者的学习
- 3、关于能力
- 4、领导者的素质

第二部分：领导者在组织中的定位

- 1、企业管理是灰箱系统；
- 2、领导就是决策；
- 3、领导者的三大技能；
- 4、领导者的角色定位：领导角色；信息角色；决策角色；
- 5、领导者应具备的素质：品德三要素：诚实、正直、自律；

第三部分：领导者软硬手

- 1、管理中硬的一手：
 - 工作量化；
 - 人事相符；
 - 差别工资；
 - 劳动纪律；
 - 科学培训；
- 2、领导者软的一手：
 - 交往的作用，约束与宣泄；
 - 人的尊严— 做好你自己的角色；

- 自我实现---人的最高需要

第五部分：领导、沟通与激励

壹、 领导

- 1、 领导者与追随者；
- 2、 领导力；
- 3、 有效的领导方式

贰、 激励

- 1、 人为什么要激励；
- 2、 正激励与负激励；
- 3、 怎么样批评人；
- 4、 怎么样表扬人；
- 5、 组织与制度上的激励：企业文化建设。

第六部分：领导构建团队与沟通

- 1、 何为团队；
- 2、 团队的好处和问题；
- 3、 团队的组成；
- 4、 团队成员的不同组合；
- 5、 团队最大的问题：沟通

管理沟通

- 1、 为什么要沟通；
- 2、 沟通的主要障碍和自我防止；
- 3、 沟通中的问；
- 4、 沟通中的答；
- 5、 人在沟通中的肢体语言及其涵义。

第七部分：领导的控制与执行力

一、控制：

- 1、为什么要控制；
- 2、事前控制；
- 3、现场控制；
- 4、事后控制；
- 5、控制中的松与紧；
- 6、控制中的弹性与非弹性。

二、管理中的执行力：

执行力模型：

- 1、能力、意愿、态度；
- 2、组织中制度一致性与执行力；
- 3、领导与制度的关系与执行力；
- 4、敬业精神与执行力；
- 5、制度平台在执行力中的规范作用；
- 6、领导激励在执行力中的促进作用。

丘磐教授简介：

广东金融学院工商管理系现职教授；

兼任：

- 北京大学、清华大学、浙江大学、中山大学、厦门大学、华南理工大学、暨南大学、华中科技大学、四川大学、西南财经大学等院校管理学院、经济学院、继续教育学院 **EDP** 中心总裁班、内训班授课教授；

丘磐教授的授课风格可以归纳为：复杂问题简单化、理论问题案例化、方法问题工具化。其教学理论与实践结合，研究与实战结合。风格独特，深受广大 **EMBA** 学员的欢迎。

丘教授除在大学讲授 **EMBA** 课程和专题培训课程以外，曾在广州、深圳、东莞、珠海、佛山、顺德、上海、北京、武汉、十堰、长沙、合肥、芜湖、安庆、南京、常州、无锡、石家庄、唐山、郑州、安阳、太原、济南、青岛、海

洋、乳山、泰安、兰州、成都、重庆、呼和浩特、包头、海口、三亚、南宁、柳州、百色、南昌、新余、杭州、宁波、温州、金华、义乌、福州、厦门、泉州、沈阳、大连、长春等地企业和政府部门进行培训辅导和咨询，受到广泛好评，其中许多精辟论述、著作被多家网站及各大媒体转载，为企业管理咨询提供了部分有价值、可操作的方案。

丘磐教授近年来多次前往美国、德国、法国、瑞典、芬兰、挪威、丹麦、荷兰、日本、韩国等国，考察过：甲骨文、微软、本田、日产、雅马哈、沃尔沃、Itala、宝马、奔驰、巴斯夫等，国内考察蒙牛、伊利、海尔、海信、正泰电器、康奈尔皮鞋、深中集等大企业集团，见多识广，积累了比较丰富的企业管理经验。

丘磐教授著作：专著：《产品创新实务》，广东经济出版社；音像光碟：
1、《有效提升基层管理人员》福建音像出版社；2、《突破企业管理瓶颈》九洲音像出版公司；3、《企业高中层管理能力提升》九洲音像出版社。4、《企业经营创新与组织变革》中国科学音像出版社；2011年6月丘磐教授出版《带出高绩效队伍》专著，石油工业出版社。