

# 柔性生产计划

孙亚彬

## 【解决的企业问题】

你还在为无法及时交货烦恼吗？

现场还在向你抱怨物料不齐套吗？

紧急订单频繁发生，怎么办？

需求波动日益严重，怎么办？

大批量生产正在走入历史，小批多种正在到来

老方法解决不了新问题

那么，是时候改变你的计划方法了！

本课程旨在介绍世界级优秀企业的创新思路、成功方法，帮助企业提高生产计划的柔性，以应对小批量多品种的市场环境。

## 【适合的行业】

生产制造型企业

## 【适用的学员对象】

1：工厂领导

2：生产计划部门经理

3：制造部门经理

4：生产计划人员

5：物料控制人员

## 【课程提纲】

### 第一篇 原理

#### 第一章 PMC 的绩效指标与组织架构

##### 第一节 PMC 的工作目标——东莞某印刷公司效率越高经营反而越差原因分析

- 提高有效产出----有没有多卖出产品？
- 降低库存----有没有减少库存？
- 减少营运费用----有没有因此裁减人员？

##### 第二节 PMC 的组织架构——北京某国营电子厂库存失控原因分析

- 和生产部的关系
- 和采购部的关系
- 和市场部的关系

### 第三节 PMC 的基本职责

- 生产计划
- 进度控制
- 生产能力计划

## 第二章 紧急订单问题分析

### 第一节 紧急订单的本质

- 紧急调整生产顺序治标不治本
- 压缩生产、采购周期是首选的改善方向
- 必须设置库存时，把库存设在哪里？设置多少合适？

### 第二节 影响交货期的因素分析

- 生产能力
- 订单量
- 周转库存数量、原材料库存数量
- 采购周期

### 第三节 生产方式选择——著名日资企业单元生产（Work Cell）方式录像

- 生产周期最短的生产方式

- 周转库存最小的生产方式

### 第三章 物料齐套问题分析

#### 第一节 齐套问题分析

- 物料为何不齐套？
- 错不在人在方法
- 理想的物流模型

#### 第二节 齐套问题改善方法

- “一个流”改善
- 生产计划改善
- 进度控制改善
- 接单流程改善

### 第二篇 小批多种生产计划方法

#### 第四章 模型实现方法：顾客拉动式生产计划法——500 强资企业拉动方式的

#### 案例分析

##### 第一节 什么是拉动生产

##### 第二节 拉动生产是如何运作的

##### 第三节 拉动看板的设定

#### 第四节 拉动式计划法的适用范围

### 第五章 模型实现方法：瓶颈驱动式生产计划法

#### 第一节 同序化排产

案例 1：株洲某工厂总装车间改善及时交货率

#### 第二节 同期化排产

案例 2：杭州某服装厂改善齐套问题对现场的困扰

#### 第三节 产能最大化

案例 3：大连某企业通过匈牙利排程法提高机器设备产能

#### 第四节 瓶颈驱动式生产计划法的排产步骤——深圳某电子企业以 E R P 为平

### 台实施瓶颈驱动式生产计划法案例

1：确认瓶颈的位置

2：针对瓶颈制定生产计划、投料计划

3：物料投放控制

4：过程中控制

5：针对异常纪录采取对策，逐步实现事前控制

#### 第五节 瓶颈漂移

### 第六章 瓶颈产能优化方法

## 第一节 优化方法在生产计划中的应用

## 第二节 优化模型在 Excel 中的实现

## 第三节 计划优化的模型

- 最大产能
- 最少切换

## 第七章 物料配送方法

### 第一节 配送方法

### 第二节 仓储管理

## 第八章 计划模式选择流程

### 第一节 价值流分析

### 第二节 计划模式选择流程——深圳美资企业案例

## 第三篇 产销链管理

## 第九章 供应链建设

### 第一节 供应链建设步骤——沈阳某日资企业入厂调查供应商的方法

### 第二节 原料库存管理方法

### 第三节 劣势情况下供应商管理

## 第十章 需求预测与分销管理

### 第一节 突破市场瓶颈（案例）

## 第二节 预测模型

## 第三节 需求预测体系建立步骤

## 第四节 备库分析