

# 精益运营与成本控制

——微利时代的必经之路

如果您是以下人群，请务必学习本课程：

1. 客户来单，却因为成本不清而犹豫再三，不知能否接单的市场人员
2. 非常努力工作，却没有提高公司整体业绩的生产管理人员
3. 产品售价下降，成本却无法同步下降的公司经营者
4. 即使满足交期，却无法涨工资的采购人员
5. 即使保证了设备正常运行，却经常因备品备件超支而饱受责难的维修人员
5. 即使设计出了高性能产品，却无法被公司接受的设计人员

通过本课程，您可以掌握以下主要技能

1. 产品别成本核算方法
2. 标准成本的预算与执行
3. 通过精益技术降低**人工成本**的方法
4. 通过精益技术降低**物流成本**的方法
5. 通过精益技术降低**质量成本**的方法
6. 通过精益技术降低**运营成本**的方法

课程模块

## 第一讲 价格精算决定能否接单

1. 什么样的价格接单才能赚钱？
2. 什么样的价格接单不赚钱，但至少能养人？
3. 什么样的价格绝对不能接单？

## 第二讲 全面成本控制与标准成本

1. 全面成本控制的内容
2. 标准成本的构成
3. 预算与执行制度
4. 模拟公司制度

## 第三讲 人工成本的分析与控制

1. 人工成本的构成与分析
2. 效率倍增降低工资占比；IE 解决方案
3. 减员增效：柔性用工方案

## 第四讲 物流成本分析与控制

1. 采购成本构成与分析
2. 库存成本分析；零库存解决方案
3. 材料损耗成本分析：价值工程解决方案

## 第五讲 质量成本的分析与控制

1. 质量成本的构成与分析

2.客户美誉度损失分析：QC 解决方案

3.返工报废损失分析：QA 解决方案

## **第六讲 运营成本的分析和控制**

**1.固定费用的构成与分析**

**2.财务费用的压缩手法**

**3.设备折旧的压缩手法**

**4.厂房房租的压缩手法**

## **第七讲 如何有效推行成本控制活动**

1. 如何建立以成本统计与绩效考核制度

2. 如何建立成本中心

3. 如何进行成本分解

4. 如何模拟独立公司制度