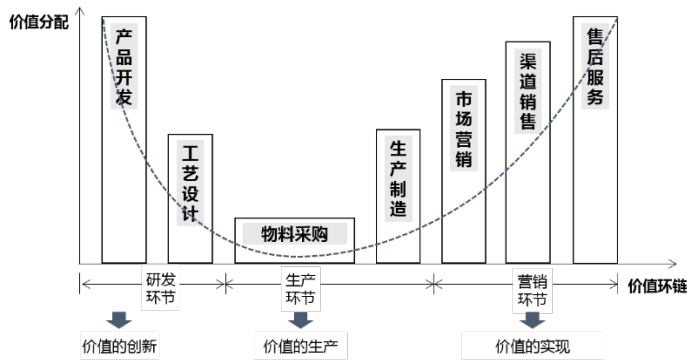


精益运营与财务精算

—孙亚彬



【讲座简介】

很大一部分企业将财务管理的重点放在**制造**成本上，然而事实上 80%的制造成本在**研发**环节就已经决定了，更重要的是，如果**销售**环节没有做好，制造成本再低也没有价值。怎样的产品设计才能**创造需求**？怎样的生产方式才能**消灭浪费**？怎样的市场销售才能**实现价值**？本讲座从价值链角度出发，对研发、生产、销售的各个环节讲解价值流创造机制，为企业经营理清思路、保驾护航。

【讲座要点】

本讲座按照价值链进行梳理，算清七笔关键账，并建设与之对应的管理能力。

第 1 笔账：产品设计性价比核算

第 2 笔账：标准成本核算

第 3 笔账：计时工资与计件工资

第 4 笔账：采购成本核算

第 5 笔账：利润核算
第 6 笔账：资产负债表与投资回报率
第 7 笔账：现金流分析

【讲座大纲】

财务解析：识破扭曲的资产负债表、虚假的经营利润表

财务精算：经营企业必须要算清的 7 笔账

价值工程：洞察消费者需求，并以消费者乐于接受的价格启动市场

价值链：从产业视角俯视行业价值，顺应财富流向趋势，迎接财富分配

第一讲 产品成本核算

第 1 节 标准成本

第 2 节 差异分析

第二讲 工资核算

第 1 节 计时工资设计

第 2 节 计件工资设计

第 3 节 识浪费提效率

第三讲 采购成本核算

第 1 节 采购策略

第 2 节 供应商管理

第四讲 收益分析

第 1 节 经营利润核算

第 2 节 分类利润核算

第3节 分时利润核算

第五讲 产品性价比核算

第1节 产品设计 VAVE 价值工程

第2节 全行业价值链分析

第六讲 产品生命周期分析

第1节 产品生命周期

第2节 销售规划

第七讲 投资回报率分析

第1节 投资回报率

第2节 资产与费用

第八讲 不良资产处置

第1节 资产评估

第2节 裁撤冗员

第3节 处置呆滞物资

第九讲 固定资产投资

第1节 固定资产投资策略

第2节 设备采购全周期成本分析

第十讲 现金流管理

第1节 现金流预算

第2节 现金流分析

第3节 应收应付管理

【讲师简介】

孙亚彬

历任

中国人民大学 教育培训中心

产业经济组组长

湖北卫视 职业指南栏目

主讲人

中国精益生产

创始人之一

山东省企业局

智能制造专家组成员

【授课平台】

中国海洋大学

内蒙古大学

山西财经大学



中国海洋大学
继续教育学院EDP中心

授课教授
孙亚彬
著名精益生产专家
中国精益生产创始人之一
北大EMBA客座教授
中国企业培训中心客座教授

EMBA课程总裁班
升级课程

《精益管理与成本控制》

怎样制定合理的生产计划？
如何控制人工成本？
如何核算产品的性价比？
如何提高投资准确度？
精益企业如何控制冗员？

上课时间：9月7-8日 • 上课地址：中国海洋大学鱼山校区