

# 精益班组长的七项修炼

主讲：孙亚彬

## 【课程背景】

拥有高素质的班组长，企业的管理理念、管理方法才能顺利落地。

班组长做为“兵头将尾”，向上要贯彻领导意图，向下要引领员工方向，承受两方面的重托。

处处考虑公司整体经济效益，把蛋糕做大，实现劳资双赢，是精益班组长必须承担的使命。为达到这一目的，班组长必须具备七大核心能力，把班组建设成**和谐型、高效型、经济型、安全型、清洁型**的精益五型团队。

## 【课程目标】

培养班组长进行班组建设所需的七大核心能力：

- 创建和谐人际关系的能力
- 高效工作的能力
- 成本控制的能力
- 分析问题解决问题的能力
- 与企业共同成长的能力
- 班组间协调沟通的能力

- 创造清洁安全环境的能力

### 【课程特色】

真正源自企业的实际案例，让课程起到学以致用效果。

贴近实战的课堂练习，让学员更易掌握知识。

把精华内容和运用的方法全部整理成工具包，随堂发给学员，课后拿来直接就可以用到工作中，真正做到“授人以渔”。

## 一、课程大纲：

### 第一讲 班组长的定位

#### 第1节 从员工到班组长的角色转变

#### 第2节 班组长的主要职责

### 第二讲 经济型班组

#### 第1节 成本精算

#### 第2节 标准成本

#### 第3节 价值链

### 第三讲 和谐班组

#### 第1节 以和谐化解冲突

#### 第2节 以公平协调利益

#### 第3节 以团队培养宽容

### 第四讲 高效型班组

第1节 识浪费提效率

第2节 识瓶颈提产能

## 第五讲 安全型班组

第1节 安全管理

第2节 安全技术

第3节 安全法规

## 第六讲 清洁型班组

第1节 5S 概论

第2节 5S 实施方法

## 第七讲 分析问题的能力

第1节 逻辑思维

第2节 归纳汇总

第3节 要素分析

第4节 因果演绎

## 第八讲 解决问题的能力

第1节 制定改善方案

第2节 协调资源

第3节 团队激励

## 第九讲 成长与晋升

第1节 跟对老板

第2节 用好下属

第3节 做出成绩

## 第4节 调整心态

### 第十讲 班组长的一天

#### 第1节 班组长1日工作计划

#### 第2节 班组长1日工作表格

## 二、课程传授的工具表格：

精益班组建设	
模块	输出图标
和谐班组	《工资计算表》
	《标准工时表》
高效工作	《工作抽样表》
	《程序分析表》
成本控制	《产品成本核算表》
	《单位时间核算表》
清洁生产	《5S系列表单》
	《5S标准》
问题分析	《因果分析图》
	《执行力模型图》

## 【讲师介绍】



**孙亚彬**

创始人之一

中国精益管理

历任：

课长

奥林巴斯教育课

主讲人

湖北卫视 职业指南栏目

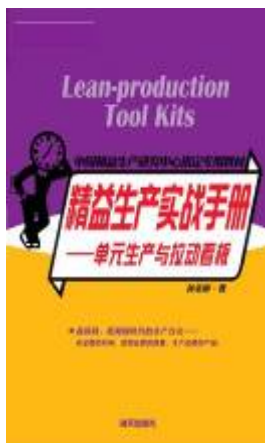
产业经济组组长

中国人民大学 教育培训中心

智能制造专家组成员

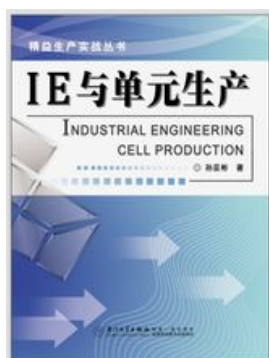
山东省企业局

专著：精益生产实战手册---单元生产与拉动看板、IE 与单元生产



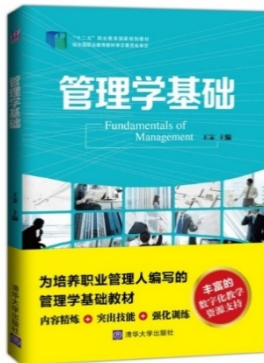
- 孙亚彬老师专著《精益生产实战手册---单元生产与拉动看板》
- 海天出版社出版发行。
- 中国精益生产里程碑式图书。
- 苏州大学、吉林大学辅助教材

- 2010年为清华大学 新华商学院辅助教材

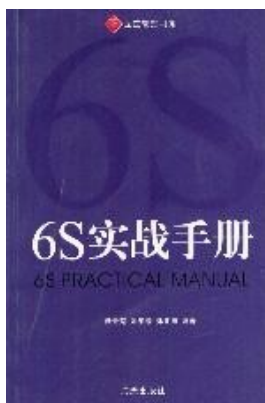


- 孙亚彬老师专著《IE 与单元生产》
- 厦门大学出版社出版。

- 此书分为简体、繁体两版，其中繁体书面向台湾、香港发行。



- 孙老师合著《管理学基础》
- 清华大学出版社出版
- 中华人民共和国教育部指定大学教材



- 孙亚彬老师合著《6S实战手册》
- 海天出版社出版式发行。
- 此书从实施角度对5S、6S的实施方法进行  
了详尽讲解，广受好评

- 2008年第十次印刷，销量破百万。

基层管理者系列著作：





## 项目辅导过的部分企业：



- 浙江秋水伊人服饰有限公司（民营）
- 中国服装行业十强企业
- 小批量多品种

- 杭派女装代表企业
- 生产效率增加 40%
- 交期遵守率提升至 100%



- ITT CANNON（国际电话电报公司）
- 世界 500 强企业
- 小批量多品种

- 生产效率提高 57.5%
- 库存降低 57%
- 该项目获 ITT 中国区最佳运营实践奖



- PHOTOP (世界一千强)
- 福布斯中国潜力榜企业
- 小批量多品种
- 人均效率提升 132%

孙老师辅导的其他部分企业：

安钢集团、亚太科技（铝合金）、中国铝业、ITT CANNON、TCL、ITW  
安联电子、苏州嘉诚商用设备有限公司、沃茨工业集团、亿和精密工业控股有限公司、鲁能集团山东电力设备厂、西安印钞厂、东莞隼思印刷有限公司、佛山日升电业有限公司、江苏金意倪虹灯饰有限公司、安阳钢铁公司永通铸管厂、潍坊六和集团、四川航天集团总公司、东莞康佳电子有限公司、兰州靖远第二发电厂等等数十家企业。

**实施实践式培训的部分企业：风帆电池**



光为绿色新能源



比泽尔压缩机、山东太阳纸业、常春汽车配件、中国铝业、等等数十家企业。

老师寄语：“精益生产起源于实践、完善于实践，也必将落实于实践。学以致用，善莫大焉”