

效率翻番，库存减半

精益生产工具实战培训邀请函

主讲：北京大学 新华商智 客座教授 孙亚彬

一、培训解决的主要课题

(1) 解决工资上涨。

工资上涨本身并不可怕，可怕的是工资上涨而员工的产出并没有同步上涨，运用精益生产著名的“消灭浪费”原理，使得生产效率提升的速度超过工资增加的速度，则该问题自然解决。

(2) 缓解企业资金压力

企业总需要一定的资金量才能维持正常周转，精益生产能做到以最小的资金量维持工厂运作，从而缓解资金压力。这一方法就是精益生产著名的“零库存”原理。

(3) 解决及时交货问题

精益生产著名的“JIT”原理，能够帮助企业实现“淡季不压货，旺季不延误”。

二、培训对象

- 公司总裁
- 精益生产推进负责人

- 生产负责人
- IE 经理
- 生产计划经理

三、课程特色

1：全案例教学——所用实战案例全部来自孙老师辅导的新华商智 EMBA 同学

- 苏州嘉诚（五金）
- 东莞安联（电子连接器）
- 深圳微视（显示屏）
- 佛山昊通（印染）
- 杭州秋水伊人（服饰）
- 福州高意光学
- 深圳奥林巴斯
- 汕尾信利
- 运城制版
-

2：完整精益推行工具包

- 现状损失分析方法
- 改善组织如何筹建
- 相关人员激励机制
- 精益经典推行工具

四、培训纲要

第一部分 生产效率倍增方法培训 (2天)

第一章 概论

第1节 瓶颈原理

第2节 价值原理

第二章 生产绩效分解

第1节 效率管理的陷阱

第2节 生产绩效管理

第三章 改善空间评估

第1节 标准工时

第2节 工资制度设计

第四章 损失分析

第1节 工作抽样

第2节 12类损失及对策

第五章 产能平衡与改善

第1节 生产线平衡率

第2节 标准操作

第六章 单元生产

第1节 单元生产适用的范围



第2节 单元生产的运行模式

第3节 单元生产线设置步骤

第七章 动作效率改善

第1节 作业动作分析 (MOD法)

第2节 动作经济原则

- (1) 人体的使用原则
- (2) 工作场所的布置原则
- (3) 工具和设备的设计原则

第八章 质量损失

第1节 乌云图——质量效率评估

第2节 质量管控循环

第九章 生产线布局与搬运分析

第1节 搬运分析

第2节 布局三种类型

第3节 系统布局法 SLP

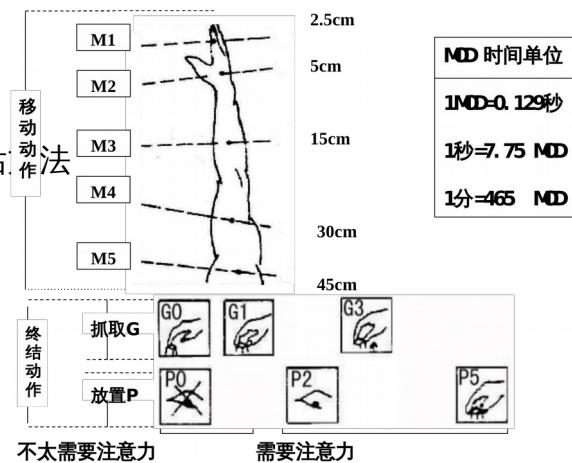
第十章 快速切换

第1节 快速切换原理

第2节 快速切换流程

第十一章 效率倍增推进步骤

第1节 系统原理



第2节 效率倍增4步骤

第二部分 生产计划培训 (2天)

第一章 P M C 的绩效指标与推行组织架构

第1节 P M C 的工作目标

第2节 P M C 的组织架构与权利责任

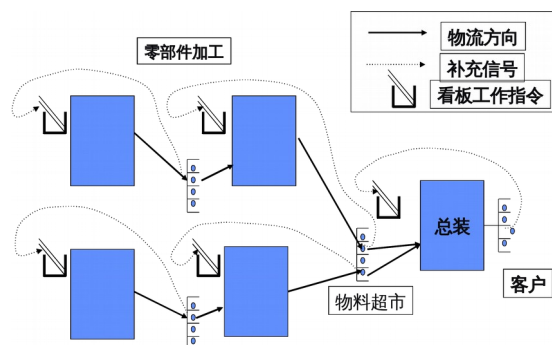
第二章 交货周期问题分析

第1节 交货周期的构成

- 采购周期
- 排队周期
- 生产周期

第2节 影响生产周期的因素分析

- 生产能力
- 物料齐套
- 周转库存数量



第3节 短交期生产方式

- 原料库存管理
- 一个流生产方式
- 销售预测与产能规划

第三章 拉动式生产计划法——500强资企业拉动方式的案例分析

第 1 节 什么是拉动生产

第 2 节 拉动生产是如何运作的

第 3 节 拉动看板的设定

第 4 节 拉动式计划法的适用范围

第四章 瓶颈驱动式生产计划法

第 1 节 排产同序化

案例 1：株洲某工厂总装车间改善及时交货率

第 2 节 排产同期化

案例 2：杭州某服装厂改善齐套问题对现场的困扰

第 3 节 产能最大化

案例 3：大连某企业通过匈牙利排程法提高机器设备产能

第 4 节 瓶颈驱动式生产计划法的排产步骤——深圳某电子企业以 E R P 为平

台实施瓶颈驱动式生产计划法案例

第五章 生产计划四大流程

第 1 节 产能规划

第 2 节 订单评审流程

第 3 节 计划流程

第 4 节 进度控制流程

第六章 选择适合自己的计划模式

第1节 价值流分析

第2节 计划模式选择流程——深圳美资企业案例

第七章 供应链建设

第1节 供应链建设步骤——沈阳某日资企业入厂调查供应商的方法

第2节 原料库存管理方法

第八章 需求预测与分销管理

第1节 产品生命周期

第2节 电子数据交换 E D I