

# 工时定额与人员精简

## 【解决的问题】

中国今日之生产环境，人工成本优势消失殆尽，工人工资逐年上升，福利支出水涨船高。

中国今日之市场环境，风云突变，不断扩张的产能一夜之间变成过剩，从加班加点到人浮于事。

以上种种，就是制造业的新常态，工时定额势在必行，人员精简势在必行！

## 【通过本课程您将获得】

- 工时定额的制定方法
- 作业员配置的具体方法
- 人员精简的推行步骤
- 效率提升的有效方法

## 【什么人适合参加】

- 企业老板
- 人力资源部门负责人
- 生产负责人
- 车间主任、班组长
- 生产效率提升负责人
- IE 工程师

## 【课程大纲】

### 第一篇 工时定额

## 第一章 工时定额的定义与作用

### 第1节 工时定额的定义及分类

- 净工时
- 标准工时
- 工时定额

### 第2节 工时定额的作用

- 产品制造成本计算
- 生产计划
- 产能管理（设备管理）
- 效率管理（员工绩效考核）
- 生产线平衡

## 第二章 标准工时的构成

### 第1节 主作业时间

### 第2节 附随作业时间

---如检查、测量、机器作业时间等

### 第3节 准备作业时间

- a.如换型时间
- b.开班前期的准备工作
- c.换型后后道工序的起始等待

### 第4节 余裕时间

- a.身体余裕（喝水，擦汗等）

b.疲劳余裕

c.工厂富余 (5S、晨会)

参考资料：宽放种类及宽放率参考标准

### 第三章 码表观测法

#### 第1节 硬件准备

- 多通道码表
- 摄像机
- 时间观测用纸

#### 第2节 观测对象准备

- 熟练度
- 配合度

#### **第3节 视频实战练习：现场观测**

#### **第4节 实战练习：数据处理**

### 第四章 时间预置法

#### 第1节 时间预制法简介

#### 第2节 模特排时法-MODAPTS

#### **第3节 实战练习 MODAPTS**

### 第五章 标准工时的宽放

#### 第1节 熟练度评定

#### 第2节 生产环境评定

#### 第3节 努力度评定

## 第6章 标准工时精确度评估与改善

### 第1节 如何评估标准工时精确度

### 第2节 如何改善标准工时精确度

## 第二篇 人员精简

## 第7章 生产线人员精简

- 第1节 生产线平衡
- 第2节 动作改善
- 第3节 速度改善

## 第8章 设备型企业人员精简

- 第1节 生产布局
- 第2节 快速切换
- 第3节 一人多机

## 第9章 富余人员的安置

- 第1节 人力资源的缓存
- 第2节 人员流向

## 第10章 留岗人员的安排

- 第1节 多能化培训
- 第2节 薪资设计