
《决策者的财税管理》

讲师：汪满润

一、决策者财税管理的两大重点

1. 资金：融资策略的选择
2. 税收：税收筹划思维的建立

二、决策者财务管理的切入点

(一) 决策者如何通过财务管理把握企业的运作

1. 财务管理与业务运作的关系
2. 财务思维对于决策者角色的价值

(二) 如何通过报表分析加强企业运作

- 1. 快速理解企业的三大财务报表
- 2. 三大报表与企业的关系解析
- 3. 摸清企业的底子：资产负债表
- 4. 画好企业的面子：利润表
- 5. 过好企业的日子：现金流量表
- 6. 财务报表的重要项目与经营难题
- 7. 应收帐款：经营性现金的来源
- 8. 存货：无数企业的顽疾
- 9. 固定资产：巨大投入该不该
- 10. 财务报表能够为管理决策做什么？

三、决策者如何税收筹划创造利润

(壹) 税收与利润的关系

1. 税收贯穿企业全业务链
2. 税收规划须通篇布局
3. 影响利润三要素
4. 在一定条件下税收利润相互转化
5. 税收是 1. 利润是 0
6. 让税收转化为利润的两大法则

(二) 企业经营者存在的税收思维问题及对策

1. 抱侥幸心理、铤而走险
2. 以“做生意”思维代替税收思维
3. 关系（金钱）摆平一切
4. 税收是会计的事，老板没时间管这等小事
5. 没收入或没利润可以不报税
6. 解决税收思维问题 4 大对策

(三) 企业经营者税收筹划思维训练

- 1 税不是账做出来的，而是业务做出来的
- 2. 缴多少税取决于老板的决策
 - 3. 业务过程是产生税收风险的根源
 - 4. 防范税务风险老板是源头
 - 5. 开展税收筹划老板是大头
6. 税收筹划与偷税有什么不一样？
 7. 税收筹划三个境界
-

8.税收筹划三个基本功

9.税收筹划两个理念

10.如何搭建税收筹划体系？

四、决策者 360 度税收筹划创造最大利润

(一) 企业各部门都应参与税收管理

(二) 企业设立时税收筹划大有可为

1.公司设在哪里好呢？

2.成立子公司是给厂房还是给现金？

3.成立公司出资不到位有涉税问题么？

6.公司设立技术入股税收知多少？

4.是出租好还是合资好？

(三) 股权投资提前布局节税多

1.企业架构布局中如何念好税收这本经？

2.老板股权转让时如何才能不纠结税？

3.是卖地还是卖公司？

4.是出租还是投资？

5.未雨绸缪投资退出成本低

(四) 采购环节税收筹划带来大效益

1.采购货物不要发票真少付钱了么？

2.采购货物哪种发票最节税？

3.怎样提高可抵扣进项税额？

4.采购环节节税高手是谁？

-
- (五) 怎样通过合同管理进行节税
 - 1.到底应该和谁签合同？
 - 2.采购合同怎么签才能节税？
 - (六) 挂靠经营模式降低税负的方法
 - (七) 营销方案怎样合法避税？
 - (八) 三方生意发票如何开即合法又节税？
 - (九) 两类纳税人税负谁高谁低
 - (十) 老板是拿工资好还是不拿工资好？
 - (十一) 没生意还要报税么？
 - (十二) 资产重组税收筹划（办公楼、存货、厂房等）
 - (十三) 有了高新技术企业“金牌”就可以享受低税率了么？
 - (十四) 哪些企业能享受税收加计扣除？
 - (十五) 小微企业税收优惠
 - (十六) 加速折旧新政
 - (十七) 企业纳税信用等级评定

五、决策者如何防范财税风险

(一) 营改增后重要风险点

(二) 发票管理如同走钢丝

- (三) 发票珍贵堪比人民币
 - (四) 如何防范财税风险
-

