

课纲《和毛主席学战略思维》

【课程背景】

战略思维从根本上来讲，是一种哲学思维，善于观大势谋全局，正确的把握事物发展的总体趋势和方向，善于从根本上面解决问题的能力。习近平总书记在各种场合提出来，领导干部要具备战略思维，他多次在改革和发展的各项工作当中提出来，要有战略思维。

百年党史中，毛泽东主席绝对是战略思维第一人。他是中国人百年难遇的“君师合一”的典型代表，他用超前的战略思维、高超的领导力、用个人风范统帅军队，以天才的灵感铸就了历史的篇章，用强大的影响力在亿万人们心中留下了深深的印记。

毛泽东是革命的儿子，是革命的精髓，是革命的旋律和传奇，是撼动世界的新秩序的最高缔造者。毛主席是当之无愧的战略家，他在领导中国人民进行革命和建设的过程当中，善于从长远出发，在调查研究的基础上进行科学的预见，善于从全局出发，进行战略部署。

毛泽东不是企业领导人，他是国家领导人。但假如能把一个国家能做成一家企业，那么毛泽东无疑是最伟大最成功的一位管理者。对于今天的企业界管理界来说，毛泽东的战略思维，代表着中国式管理的最高水平，有着取之不尽的精华。

聚焦：什么是战略思维？为什么要学战略思维？

战略简言之：战事的策略。战略一词，最初用于军事领域，现在已经扩展到商业、管理等领域，指代某种实践活动的策略。这种实践活动，通常比较重要、比较复杂，需要参与者事先认真构思策略，然后再行动。

思维，是人脑的一种认识活动，以感知为基础来认识事物的规律。战略思维是研

究战事策略的认知活动，既通过探索和发现战事规律，来制定有效策略的认知活动。如果把战略思维的应用范围扩展到更多领域，那么只要把“战事”替换成相应的实践活动即可。

战略思维能力对领导者至关重要，它是领导者的核心技能，（还有解决问题，凝聚人心、组织发展、终身成长等技能）但战略思维是其他技能的统领。

第一讲：解码：毛泽东其人、其事

毛主席是一个什么样的人？发生了一些什么样的事情对我们有深刻的启发意义呢？

人的思想主张、哲学智慧以及战略思维，要通过外在生活一切视听言动来达成，通过外在生活事迹达成。故此，解码毛泽东其人、其事、其格局，是学习毛主席战略思维的基础。每一件毛主席的生平事迹或者经典案例，都体现出他非同寻常的特点，背后是战略思维作支撑。

一、对毛泽东的评价

1、政界、学界对毛泽东的典型评价（邓小平、梁漱溟、美国学者迈克尔·H·哈特法国前总理富尔、加拿大前总理特鲁多、蒋介石、基辛格等）。

2、企业管理者们对毛泽东推崇备至（华为公司总裁任正非、盛大董事长陈天桥、娃哈哈创办人宗庆后、阿里巴巴创办人马云等）。

二、毛泽东其人其事

- 1、极富挑战的个性。
- 2、拥有钢铁般的意志。
- 3、崇高远大的抱负。
- 4、渊博出色的学识。
- 5、超出常规的胆略

6、彪炳史册的文学才华

三、毛泽东生平事迹体现的管理学能力模型

第二讲：从军事角度分析毛泽东战略思维的核心要点

英国军事问题专家巴特曼评价道：“毛泽东是掌握打开这个时代军事奥秘之锁的全部钥匙的一个时代人物。”

【对其军事思想评价】毛主席作为一名伟大的领导者，在其领导生涯中有相当长的时间都在领导革命战争，他是全世界公认的伟大的军事家、战略家。他的战军事战略思想指引着红军由弱小逐渐变为强大，数次粉碎蒋介石“围剿”，并赢得国内解放战争。他的《论持久战》精确预测并且具体指导了抗日战争，并取得伟大胜利；他的军事战略思想指引中国人民志愿军在朝鲜战场击败了全球头号强国美国。人类历史上能够取得这样战绩的军事家、战略家屈指可数，无人能出其右。

毛泽东在《中国革命战争的战略问题》《抗日游击战争的战略问题》《持论持久战》《战争和战略问题》等军事著作中，系统阐述了其军事战略思想，给军界乃至世人留下了宝贵的精神财富。

战略思维一：全局与局部

- 1、善于从全局掌控事务
- 2、从《中国革命的战略问题》看全局与局部思维
- 3、为了全局要敢于放弃局部：两利相衡取其重，两害相衡取其轻

案例:刘邓大军千里挺进大别山

战略思维二：前进与后退

后发制人，以退为进

案例：解放战争让城别走，主动撤离延安

战略思维三：持久与速决

案例：《论持久战》

案例：毛泽东游击战十六字诀

综述：世界军事思想发展史

战略思维四：普遍与特殊

案例：农村包围城市

案例：马云、史玉柱当代商业版的“农村包围城市”

战略思维五：对立与统一

1、超强的自信

2、强烈的问题意识

案例:七届二中全会提出“两个务必”

战略思维六：正向与逆向

1、 逆作战原则之向，打破循规守常的禁锢

案例：毛泽东的十大军事思想

2、逆历史经验之向，摆脱惯性思维的羁绊

案例：抗美援朝决定出兵

历史介绍：《血战长津湖》

3、逆不利战场之向，独辟蹊径

案例:强渡大渡河 飞夺泸定桥

第三讲：（从非军事角度）分析毛泽东战略思维的核心要点

互动：画毛主席“战略思维风火轮”

一、前瞻思维

——为着领导 必须遇见

——共产党人坚决不当李自成

1、多谋善断的决策力

案例：八大军区司令对调，不搞山头宗派

案例：刘邓大军 千里挺进大别山

案例：和各界认识沟通 延安红遍世界

2、持续成长的学习力

案例：我历来是当教员的，现在还是教员

案例：没有文化的军队是愚蠢的军队，而愚蠢的军队是不能战胜敌人的

案例：以身作则在干部中开展学习运动

二、人本思维

——决定战争胜负的是人，而不是武器

——全心全意为人民服务

1、带队育人的教导力

案例：延安整风“惩前毖后 治病救人”

案例：管好你的核心员工

2、凝聚人心的感召力

案例：说话要有趣味

案例：最好的办法是自己来批评自己

三、求实思维

——六届六中全会提出实事求是

1、达成绩效的推行力

案例：临机处置 不要请示、

案例：打造铁的纪律 革命无不胜（肖玉璧 黄克功被处以死刑）

案例：精兵简政

2、整合资源的组织力

案例：我们的原则是党指挥枪，而不允许枪指挥党

案例：“红脸”“白脸”一起唱

案例：以竞赛激发官兵斗志

案例：必须坚持干部参加集体生产劳动的制度（视频）

案例:明确组织使命

第四讲：如何提高战略思维能力

如何提高战略思维能力？

一、中国共产党发展历史上，无论是新民主主义革命时期，还是社会主义建设和改革开放时期，坚持战略思维，把准社会发展的主要矛盾和规律，是我们党取得一切胜利的重要法宝。

- 1、注重强化理论武装，多读书。
- 2、工作实践中把解决具体问题与解决深层次问题结合起来。
- 3、注重决策的科学性，要不断的做好战略谋划。
- 4、提高政治站位，明确战略导向。

二、个人对提升战略思维能力的思考：十个工具模型助力战略思维能力

其余特色内容

一、毛主席体现的情景领导力

二、毛泽东军事思想

1、32字军事口诀

2、反“围剿”动员报告中，毛泽东提出歼敌致胜的六个条件

三、十大军事原则比较集中的体现毛泽东的军事战略思想

1、先打分散和孤立之敌，然后集中和强大之敌。

2、先取小城市、中等城市和广大乡村，后取大城市。

3、以歼灭敌人有生力量为主要目标，不以保守或夺取城市和地方为主要目标。

4、每战集中绝对优势兵力，四面包围敌人，力求全歼，不使漏网。

5、不打无准备之仗，不打无把握之仗，为战都应力求有准备，力求在敌我条件对比下有胜利的把握。

6、发扬勇敢战斗、不怕牺牲、不怕疲劳和连续作战的作风。

7、力求在运动战中歼灭敌人。同时注重阵地攻击战术，夺取敌人的据点和城市。

8、在攻城问题上，一些敌人戒备薄弱的据点和城市，坚决夺取。一切敌人有中等程度的戒备，而环境又许可加以夺取的城市和据点，相机夺取之。一切敌人戒备坚固的据点和城市，则等条件成熟时然后夺取之。

9、以俘获敌人的全部武器和大部分人员，补充自己。我军人力物力的来源，主要在前线。

10、善于利用两个战役之间的间隙，休整和整训部队。休整的时间一般不要过长，尽可能不使敌人获得喘息的时间。