

# 《曾国藩智慧与管理艺术》

主讲：王泽仁

## 【课程前言】

曾国藩，晚清四大中兴名臣之首，是中国历史上最有影响的领导人物之一。在长期的为官从政实践中，他所表现出来的智慧，揭示出了中国式管理之道的精义，深受后人推崇。毛泽东“独服曾文正”，蒋介石也对曾国藩推崇备至。

俗话说：为官要学曾国藩，经商要学胡雪岩。曾国藩的为人处世之道，让后世的军事大家、管理大师都悉心专研、顶礼膜拜；他的能力及思想到底有何与众不同之处？

本课程通过对曾国藩从政为官之道的剖析，总结传统中国管理艺术的有益养分，以使今天的管理者能够“可戒可法”。

课程旨在学习曾国藩如何揣摩人性、收服人心、知人识人、周旋应对、广结关系的谋人之法，以厚积薄发、借力成事、造势做局、把握时机、危机自救的谋事之道。为企业人事管理、团队运作等吸取智慧源泉。同时通过以历史名人研究为基础，引申出企业管理者应具备的成功特质，为企业发展提供智慧支持，共同探讨修身，治企，平天下的道路。

## 【课程对象】

企业领导干部、中高层管理者

## 【授课讲师】

王泽仁 老师（请阅读讲师简介）

## 【课程目标】

1. 借鉴曾国藩的为官做事之道
2. 总结曾国藩的事上驭下之方
3. 领悟曾国藩的识人用人之法
4. 学习曾国藩的修身治企之术

## 【课程时间】

1天

## 【课程大纲】

### ◇ 开场语：古今完人

1. 曾国藩简介
2. 三不朽典范
3. 世人评价

### 第一讲 曾国藩的时位智慧

#### 一. 领导者者的天时地利人和

1. 得时
2. 得位
3. 得中

#### 二. 《易经·乾卦》：曾国藩的时位调整



1. 初九：潜龙勿用
2. 九二：见龙在田，利见大人
3. 九三：君子终日乾乾，夕惕若厉，无咎
4. 九四：或跃在渊，无咎

### 三．曾国藩一生经历的三个卦

1. 《乾象》曰：天行健，君子以自强不息
2. 《蹇象》曰：山上有水，蹇；君子以反身修德
3. 《恒象》曰：雷风，恒；君子以立不易方

## 第二讲 曾国藩的修身方法

### 一．进德修业

1. 公德与私德
2. 阴德与阳德

### 二．谦德之美

1. 谦之一卦，非吉则利
2. 《谦象》曰：君子以裒多益寡，称物平施

### 三．修身三道

1. 忠恕之道
2. 中庸之道
3. 絜矩之道

### 四．修身三法

1. 慎独
2. 良知
3. 自省

### 五．曾国藩修身：日课十二条

1. 主敬
2. 静坐
3. 早起
4. 读书不二
5. 读史
6. 谨言
7. 养气
8. 保身
9. 日知其所无
10. 月无忘其所能
11. 作字
12. 夜不出门

## 第三讲 曾国藩的管理艺术

### 一．古典识人总纲

1. 识人三法
2. 识人九征

### 二．曾国藩人才品评

1. 第一等人才：圣人
2. 第二等人才：君子
3. 第三等人才：愚人



- 4. 第四等人才：小人

### 三．曾国藩人才预测

- 1. 先升后降
- 2. 先降后升
- 3. 螺旋上升
- 4. 螺旋下降
- 5. 水平波动

### 四．曾国藩识人之术

- 1. 《冰鉴》内涵
- 2. 曾国藩识人口诀

### 五．曾国藩用人原则

- 1. 第一标准：忠义血性
- 2. 文官四原则
- 3. 武官四原则

### 六．曾国藩管人智慧

- 1. 广收：发现人才
- 2. 慎用：用对人才
- 3. 勤教：培育人才
- 4. 严绳：管理人才

#### ◇ 结尾语

- 1. 内圣外王
- 2. 知行合一
- 3. 经世致用

#### 【课堂建议】

- 1. 不迟到，不随意走动，非重要电话不接听，手机静音或关机
- 2. 所有俗务之心都放心，有缘相聚一起学习，共同进德修业
- 3. 课堂中都是同窗好友，无有贵贱亲疏者，我们都是在一起的学习者、分享者

