

# □卓越团队魔鬼训练营

主讲：王哲光

## 课程背景

如今企业的竞争不是个人与个人的竞争，而是团队与团队的竞争，随着时代的发展，依靠正确的战略和流程、强大的执行力和团队凝聚力将产生令人生畏的战斗能力，拥有一支高效能的卓越团队正是企业竞争力的核心。为什么是团队而不是个人？工作做的不好，所有的责任都在于谁呢？抱怨、借口是不是经常弥漫在你的周围？我们有一群知道感恩的伙伴吗？本课程提炼世界级管理大师保罗何塞、史蒂芬科维、彼得圣吉博士理念的精髓，接合企业特点与东方管理文化，帮助学员提升对团队的认识、目标感、凝聚力，知道如何发挥自己的影响力去领导团队、支持团队、如何打造一支高效能的卓越团队，实现个人与组织互动双赢。传统的拓展训练和纯体验式培训，虽然可以暂时的震撼和触及员工心灵，但不能有效的和的工作环境联系起来，一旦员工回到工作岗位，结合现实回味课程，又会回到固有的思维模式中，很难真正领悟和运用所学的道理。本课程是“道”与“术”的完美接合，通过讲解、演练、游戏、分享、研讨、点评、多媒体互动等丰富训练方式，不但让学员知道要做什么，更要帮助学员如何做到，从游离在团队之外到融入团队并发挥作用，真正理解团队精神的真谛。

## 课程目标

- 强烈的目标感、责任心、与企业和谐双赢和对企业感恩的心；
- 熟悉团队的特点，能针对不同团队成员实行有效的领导；
- 展示出激励能力、团队建设与团队领导的技能，优化人际关系；
- 发掘潜能，使学员的职业化素质得到不断提升，使企业团队充满激情和活力；增强团队的协作意识及团队凝聚力；
- 帮助学员掌握锻造卓越团队的系统技能，提升管理者的领导艺术。

## 培训用时

2天（每天6小时）

## 课程特点

- 目标明确——通过体验式学习和主题培训相结合，帮助学员对个人心智模式和团队建设问题进行系统思考，破除团队的迷思，找到自己的定位，理清成长的思路；

- 寓教于乐——通过系列管理游戏来打开每个人的心扉，建立相互的信任关系，加深对责任、承诺的感悟，看到团队的力量；
- 互动内省——通过教练的互动式引导和对话，帮助学员照镜子和清晰自己的心智模式问题，学会眼睛向内看，从自己的体验中学习；
- 真情流露——通过营造严谨的学习氛围和精心设计的模拟场景，使得学员在感悟中突破小我和本位的心智模式，增强团队意识和互相之间的感情交流；
- 画音绚丽——通过音乐、灯光和幕后语的完美结合运用，使学员身临其境地去感悟和体验，突破从心开始，演绎卓越人生。

## **训练形式**

- 60%体验式学习+20%理论讲解+20%感悟分享；
- 采用全封闭的形式（在酒店或度假山庄），营造严谨的学习气氛；
- 要求会场大门可关闭，有地毯或木地板便于活动，灯光可调，音响设备齐全；
- 参加人数：为保证效果最好控制在 50 人以内。

## **课程大纲**

### **一、打造卓越团队的基石**

- 1、**演练项目：思维转换的力量——做做看**
- 2、**演练项目：团队组建活动**
  - 1) 为什么是团队而不是个人
  - 2) 团队初建
  - 3) 构建团队的基础

### **二、团队执行力提升**

- 1、**演练项目：如何面对工作**  
**教学影片《职业还是事业》**  
**演练形式：观影、学员互动分享与小组发表**
  - 1) 如何找到工作乐趣——工作的价值
  - 2) 主动积极、全力以赴、激情
  - 3) 无法选择别人可以迁善自己
  - 4) 和你的工作谈恋爱
- 2、**演练项目：如何执行不可能的任务**  
**教学影片《不可能的任务》**  
**演练形式：观影、学员互动分享与小组发表**
  - 1) 从优秀到卓越——如何提升自己的雇佣价值
  - 2) 如何正确理解“老板永远是对的”
  - 3) 进化法则——调适

- 4) 做到极致——超越上级的期望
- 5) 立即行动、寻找可能性

### 3、演练项目：同心顺

- 1) 如何选择合适的人
- 2) 如何整合现有资源
- 3) 如何改善工作
- 4) 如何达成任务目标

## 三、团队凝聚的心声——体验心灵的震撼

### 1、演练项目：红黑局

- 1) 双赢为什么那么难？
- 2) 为什么常常坚持“我是对的”
- 3) 如何达成双赢协议
- 4) 双赢实现模式图

### 2、演练项目：领袖风采

- 1) 责任的真义
- 2) 谁在为我们承担责任
- 3) 谁的过错？谁的责任？
- 4) 我们能做什么？
- 5) 沉甸甸的责任

## 四、卓越团队锻造

### 1、演练项目：印第安发言棒

- 1) 执行中的沟通技巧
- 2) 聆听、发问、厘清、回应
- 3) 同理心沟通

### 3、演练项目：销售和财务两个部门都没错怎么执行？

- 1) 互相推诿背后的原因
- 2) 第三种解决方式

### 2、演练项目：通天塔

- 1) 金牌团队的锻造
- 2) 低效团队的表象
- 3) 高效能职业团队打造
- 4) 高效能职业化团队特征

## 职业习惯造就卓越人士