
经理人职业化塑造

——打造高素质、高能力的经理人！

(职业培训师：徐剑)

课程说明：

- 职业化是企业发展的核心根基，职业化是企业发展的关键所在。可是面对中国企业的人力资源状况，我们不得不认清现实——中国企业的经理人和员工职业化程度普遍欠缺。
- 对于广大国内企业来说，面对来自国外企业强大的竞争压力，首先在人才方面就存在很大的差距，我国企业非常缺少职业化程度高的经理人。
- 我国企业所面临的市场竞争日益激烈，要想在竞争中保持不败，我们必须首先提升经理人的职业化程度，提升经理人的素质和能力，打造一支高素质、高能力的经理人，才能够最终真正提升企业的竞争力。

课程纲要：

第一讲 二次腾飞——经理人职业化能力素质

1. 典型案例分析与问题探讨
 2. “人才”的两个维度与“四类”人才透视
-

-
3. 从普通到优秀到卓越的升级
 - 从普通到优秀的能力修炼
 - 从优秀到卓越的能力修炼
 4. 典型管理案例分析与探讨

第二讲 系统观念——职业化的核心内涵

1. 职业化的核心表现与错误认知
2. 典型案例分析与问题探讨
3. 职业化的核心——训练有素
 - 训练有素的强大魅力与内涵
 - 典型案例分析与问题探讨
4. 典型管理案例分析与探讨

第三讲 成功起点——职业心态修炼

1. 心态决定事业的前程
2. 职业心态与个人心态
3. 典型案例分析与问题探讨
4. 经理人核心职业心态修炼
5. 典型案例分析与问题探讨

第四讲 卓越基石——职业精神修炼

1. 经理人三项核心职业精神
 - 敬业精神——敬业是最好的习惯
 - 责任意识——责任重于泰山
 - 忠诚意识——忠诚胜于能力
-

-
2. 经理人不能犯的职业道德“九宗罪”
 3. 典型案例分析与问题探讨

第五讲 坚定信念，迈向成功，迎接挑战

1. 课程回顾与精华内容的总结
2. 迈向成功，缔造与企业双赢

(——**注**：培训师会对课程进行持续改善以求更佳，也会根据受训学员的实际情况，从而会对课程内容作部分灵活调整。——)

培训时间：

2天 (6小时/天)

——注：6小时/天，包含课间合理的休息时间，上下午各一次课间休息，每次10分钟。学员可以在课间与讲师探讨交流。

讲师简介：

- **徐剑**老师，清华大学、北京大学企业家班 & 总裁班特聘教授，多所著名高校EMBA & MBA & DBA & EDP客座教授，著名管理专家，职业化权威专家，绩效管理权威专家，十余年职业培训
-

师、管理顾问经历，已为国内逾 2560 多家企业及政府部门做过培训、常年管理顾问、管理咨询和独立董事！

- 著有国内第一本经理人与员工的职业化类原创书籍《员工总动员——职业化铸就卓越》、《员工总动员（升级版）——卓越员工职业化训练》、《最伟大的礼物》（与陈陈合著）等书籍；出版有《一流的员工 一流的企业——优秀员工职业化塑造》、《有效商务沟通》、《绩效为纲——让企业活力无限，让员工士气高涨》、《打造职业化团队》、《80 后 90 后员工的管法》、《80 后 90 后员工的干法》等等经典畅销的培训 DVD 光盘教程。

讲师风格：

- 知识量大，实战性强，学员收获多多，满意度高（源于：讲师跨多个学科领域的深入研究，丰富的人力资源管理、市场营销和战略管理经历，能够旁征博引，娓娓道来。）
 - 实用性强，针对性强，能够有效结合企业和行业实际情况，有效诊断并解决问题（源于：讲师多年的咨询顾问生涯，从事过多个行业的大型管理咨询项目。）
 - 大量精彩的实际案例点评与透彻分析（源于：讲师多年的咨询顾问经历和实际案例积累，不仅可以深入浅出的讲述理论知识，还可以进行实际案例的透彻分析。）
 - 融入先进管理理念和创新知识（源于：讲师多年潜心研究世界 500 强企业以及自身拥有的卓越的创新精神与能力。）
-

-
- 娴熟的培训技巧，轻松地团队学习（源于：讲师丰富的培训师经历，同时一直致力于研究专业 TTT 和 PTT 培训,善于运用精彩视频、经典故事、案例分析、精彩游戏、理论阐述等等多种方式。）
-