

---

# 中层干部职业化塑造

——打造高素质、高能力的管理者！

(职业培训师：徐剑)

## 课程说明：

- 职业化是企业发展的核心根基，职业化是企业发展的关键所在。可是面对中国企业的人力资源状况，我们不得不认清现实——中国企业的管理者和员工职业化程度普遍欠缺。
- 对于广大国内企业来说，面对来自国外企业强大的竞争压力，首先在中层干部方面就存在很大的差距，我国企业尤其非常缺少职业化程度高的中层干部队伍。
- 我国企业所面临的市场竞争日益激烈，要想在竞争中保持不败，我们必须首先提升管理者的职业化程度，提升管理者的素质和能力，打造一支高素质、高能力的中层干部队伍，才能够最终真正提升企业的竞争力！

## 课程纲要：

### 第一讲 中层干部职业化能力素质

1. 典型案例分析与问题探讨
  2. 如何让自己与时俱进
-

- 
3. 管理者必备管理常识
  4. 管理者必备核心素质与能力
  5. 管理者如何正确的管理思维
  6. 成为优秀管理者的标准

## 第二讲 中层干部危机透视与应对

1. 危机时代来临
2. 管理者危机自查
3. 管理者职业化欠缺表现
4. 应对危机的法宝

## 第三讲 职业化的真正核心内涵

1. 职业化的核心表现与错误认知
2. 典型案例分析与问题探讨
3. 职业化的核心——训练有素
  - 训练有素的强大魅力与内涵
4. 职业化的两大真谛

## 第四讲 中层干部角色认知与定位

1. 实战经典管理案例精析
2. “兵才”“将才”“帅才”特质特征
3. 管理者角色定位测试
4. 管理者最为重要的管理角色

## 第五讲 坚定信念，迈向成功，迎接挑战

---

- 
1. 课程回顾与精华内容的总结
  2. 迈向成功，缔造与企业双赢

\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

(——**注**：培训师会对课程进行持续改善以力求更佳，也会根据受训学员的实际情况，从而会对课程内容作部分灵活调整。——)

### 培训时间：

2 天 (6 小时/天)

——注：6 小时/天，包含课间合理的休息时间，上下午各一次课间休息，每次 10 分钟。学员可以在课间与讲师探讨交流。

### 讲师简介：

- **徐剑** 老师，清华大学、北京大学企业家班 & 总裁班特聘教授，多所著名高校 EMBA & MBA & DBA & EDP 客座教授，**著名管理专家，职业化权威专家，绩效管理权威专家**，十余年职业培训师、管理顾问经历，已为国内逾 2560 多家企业及政府部门做过培训、常年管理顾问、管理咨询和独立董事！
  - 著有国内第一本管理者与员工的职业化类原创书籍《**员工总动员**——职业化铸就卓越》、《**员工总动员 (升级版)**——卓越员工
-

---

职业化训练》、《最伟大的礼物》（与陈陈合著）等书籍；出版有《一流的员工 一流的企业——优秀员工职业化塑造》、《有效商务沟通》、《绩效为纲——让企业活力无限，让员工士气高涨》、《打造职业化团队》、《80后 90后员工的管法》、《80后 90后员工的干法》等等经典畅销的培训 DVD 光盘教程。

## 讲师风格：

- 知识量大，实战性强，学员收获多多，满意度高（源于：讲师跨多个学科领域的深入研究，丰富的人力资源管理、市场营销和战略管理经历，能够旁征博引，娓娓道来。）
  - 实用性强，针对性强，能够有效结合企业和行业实际情况，有效诊断并解决问题（源于：讲师多年的咨询顾问生涯，从事过多个行业的大型管理咨询项目。）
  - 大量精彩的实际案例点评与透彻分析（源于：讲师多年的咨询顾问经历和实际案例积累，不仅可以深入浅出的讲述理论知识，还可以进行实际案例的透彻分析。）
  - 融入先进管理理念和创新知识（源于：讲师多年潜心研究世界 500 强企业以及自身拥有的卓越的创新精神与能力。）
  - 娴熟的培训技巧，轻松快乐地团队学习（源于：讲师丰富的培训师经历，同时一直致力于研究专业 TTT 和 PTT 培训,善于运用精彩视频、经典故事、案例分析、精彩游戏、理论阐述等等多种方式。）
-