
人员管理——非薪酬激励的人本管理

(职业培训师：徐剑)

课程说明：

- 激励，是经理人提高团队斗志、高效开展工作最有效手段！在当今高度发达的信息社会中，员工可以通过各种渠道获得他们所需要的信息，他们对以往接受命令的工作方式逐渐感到反感、工作热情减退、士气低落、兴趣趋于平淡，单单用金钱已不能激发他们持续的激情，也不能使他们满足！只有实施科学的人本管理，才能够更好地调动员工的主观能动性！
 - 学习本课程，将使经理人对激励、对人本管理，有全新的认识，对部属的心理需求有更加深入的了解，同时使经理人掌握运用相关因素激励部属的有效实用方法，全面提高团队的凝聚力与战斗力！
 - 学习本课程，以经典实用性激励理论和先进人本管理理念武装头脑，以极具实用性的激励技巧为工具，针对员工的人性实际问题，实施有效的员工激励和人本管理，激发员工的工作热情和内在潜力，成为员工心目中的最受尊敬的、最富魅力的经理人！
-

课程纲要：

第一讲 企业发展与激励管理

- 典型案例分析与问题深度探讨
- 企业发展与有效激励
- 企业激励的经典误区
- 企业激励案例的解析

第二讲 人本管理与激励理论和实战运用

- 人本管理常用经典激励理论与实战运用
- 企业激励案例的解析
- 典型案例分析与问题深度探讨
- 经理人实用激励技巧

第三讲 真正的人本管理

- 企业管理未来发展方向
- 从霸道管理到王道管理再到人道管理
- 典型案例分析与问题深度探讨
- 究竟何为真正的人本管理

第四讲 应对变革与挑战

-
- 课程回顾与精华内容的总结
 - 迈向成功，缔造与企业双赢

(——**注**：培训师会对课程进行持续改善以求更佳，也会根据受训学员的实际情况，从而会对课程内容作部分灵活调整。——)

培训时间：

1 天 (6 小时/天)

——注：6 小时/天，包含课间合理的休息时间，上下午各一次课间休息，每次 10 分钟。学员可以在课间与讲师探讨交流。

讲师简介：

- **徐剑** 老师，清华大学、北京大学企业家班 & 总裁班特聘教授，多所著名高校 EMBA & MBA & DBA & EDP 客座教授，**著名管理专家，职业化权威专家，绩效管理权威专家**，十余年职业培训师、管理顾问经历，已为国内逾 2560 多家企业及政府部门做过培训、常年管理顾问、管理咨询和独立董事！
-

-
- 著有国内第一本经理人与员工的职业化类原创书籍《员工总动员——职业化铸就卓越》、《员工总动员（升级版）——卓越员工职业化训练》、《最伟大的礼物》（与陈陈合著）等书籍；出版有《一流的员工 一流的企业——优秀员工职业化塑造》、《有效商务沟通》、《绩效为纲——让企业活力无限，让员工士气高涨》、《打造职业化团队》、《80后90后员工的管法》、《80后90后员工的干法》等等经典畅销的培训DVD光盘教程。

讲师风格：

- 知识量大，实战性强，学员收获多多，满意度高（源于：讲师跨多个学科领域的深入研究，丰富的人力资源管理、市场营销和战略管理经验，能够旁征博引，娓娓道来。）
 - 实用性强，针对性强，能够有效结合企业和行业实际情况，有效诊断并解决问题（源于：讲师多年的咨询顾问生涯，从事过多个行业的大型管理咨询项目。）
 - 大量精彩的实际案例点评与透彻分析（源于：讲师多年的咨询顾问经历和实际案例积累，不仅可以深入浅出的讲述理论知识，还可以进行实际案例的透彻分析。）
 - 融入先进管理理念和创新知识（源于：讲师多年潜心研究世界500强企业以及自身拥有的卓越的创新精神与能力。）
-

-
- 娴熟的培训技巧，轻松地团队学习（源于：讲师丰富的培训师经历，同时一直致力于研究专业 TTT 和 PTT 培训,善于运用精彩视频、经典故事、案例分析、精彩游戏、理论阐述等等多种方式。）
-