
总裁领导艺术

(主讲老师：徐 剑)

课程说明：

- 一只狮子率领的羊群，能够战胜一只山羊率领的狮群！总裁对于企业所起的作用是无庸置疑的。那么，总裁如何才能塑造自己的真正地位与价值？答案就是：重视并加强领导力与领导艺术的塑造！
- 总裁领导艺术不仅仅包含了各种具体的领导方法，也囊括了思维与决策、沟通与协调、人员与团队、激励与愿景……等等诸多的要素。要想成为一名优秀甚至卓越的总裁，就必须全面提升自身的领导力与领导艺术。
- 本课程高度浓缩，旨在短时间内有效提升总裁的领导力，解决企业发展中的瓶颈问题，培养企业的顶级领袖式人物，以帮助希冀做大做强的企业……

适合对象：

- 董事长、老板、企业家、总裁、总经理、CEO、大股东！
 - 对副总经理、资深人力资源总监，其他高级总监等高层，也有很大帮助！
-

-
- 本课程须严格控制参训学员的职务，务必请公司高层领导参加！

特色收获：

- 课程三大特色之一：震撼性——颠覆过去传统的领导理念！
- 课程三大特色之二：实战性——老师外企、民企、国企高层的经历和丰富精深的管理顾问经验！
- 课程三大特色之三：创新性——与时俱进，紧扣时代最前沿！
- 本课程宗旨在于为总裁、董事长、总经理解决实际疑难领导问题，所以，
非常欢迎参训学员自带企业的实际管理与领导疑难问题；
- 本课程完全以实战企业案例教学为主，丰富多彩的企业管理与领导实战案例，能够带给企业高层领导震撼性的启示，能够真正解决企业高层领导的诸多迷茫！

课程大纲：

第一讲 领导力基础——总裁角色与责任

1. 典型企业管理与领导案例探讨与分析
 2. 组织问题与总裁角色认知
 3. 总裁责任定位与事业成功
-

第二讲 领导与管理——领导力核心内涵

1. 领导与管理的联系与区别
2. 典型企业管理与领导案例探讨与分析
3. 领导力与领导艺术的核心内涵

第三讲 领导力方法——领导力主要理论

1. 领导力的特质理论
2. 领导力的行为理论
3. 领导力的权变理论

第四讲 领导艺术之思维——心智模式与思维

1. 常见的思维心智与思维障碍
2. 典型企业管理与领导案例探讨与分析
3. 总裁的领导思维艺术

第五讲 领导艺术之团队——团队建设与管理

1. 优秀团队的主要核心要素
2. 典型企业管理与领导案例探讨与分析
3. 团队角色的主要特征

第六讲 领导艺术之激励——激励与士气管理

1. 企业激励普遍存在的问题
 2. 典型企业管理与领导案例探讨与分析
 3. 总裁常用的最核心激励法
-

第七讲 应对变革与接受挑战

- 应对变革，接受挑战
- 精华回顾与培训总结

(——**注**：培训师会对课程进行持续改善以力求更佳，也会根据受训学员的实际情况，从而会对课程内容作部分灵活调整。——)

培训时间：

2 天（6 小时/天）

——注：6 小时/天，包含课间合理的休息时间，上下午各一次课间休息，每次 10 分钟。学员可以在课间与讲师探讨交流。

讲师简介：

- **徐剑** 老师，清华大学、北京大学企业家班 & 总裁班特聘教授，多所著名高校 EMBA & MBA & DBA & EDP 客座教授，**著名管理专家，职业化权威专家，绩效管理权威专家**，十余年职业培训师、管理顾问经历，已为国内逾 2560 多家企业及政府部门做过培训、常年管理顾问、管理咨询和独立董事！

-
- 著有国内第一本经理人与员工的职业化类原创书籍《员工总动员——职业化铸就卓越》、《员工总动员（升级版）——卓越员工职业化训练》、《最伟大的礼物》（与陈陈合著）等书籍；出版有《一流的员工 一流的企业——优秀员工职业化塑造》、《有效商务沟通》、《绩效为纲——让企业活力无限，让员工士气高涨》、《打造职业化团队》、《80后90后员工的管法》、《80后90后员工的干法》等等经典畅销的培训DVD光盘教程。

讲师风格：

- 知识量大，实战性强，学员收获多多，满意度高（源于：讲师跨多个学科领域的深入研究，丰富的人力资源管理、市场营销和战略管理经验，能够旁征博引，娓娓道来。）
 - 实用性强，针对性强，能够有效结合企业和行业实际情况，有效诊断并解决问题（源于：讲师多年的咨询顾问生涯，从事过多个行业的大型管理咨询项目。）
 - 大量精彩的实际案例点评与透彻分析（源于：讲师多年的咨询顾问经历和实际案例积累，不仅可以深入浅出的讲述理论知识，还可以进行实际案例的透彻分析。）
 - 融入先进管理理念和创新知识（源于：讲师多年潜心研究世界500强企业以及自身拥有的卓越的创新精神与能力。）
-

-
- 娴熟的培训技巧，轻松地团队学习（源于：讲师丰富的培训师经历，同时一直致力于研究专业 TTT 和 PTT 培训,善于运用精彩视频、经典故事、案例分析、精彩游戏、理论阐述等等多种方式。）
-