
总裁职业化塑造

(主讲老师：徐 剑)

课程说明：

- 绝大多数总裁，由于没有接受过严格的职业化训练，在工作中，要比接受过职业化训练的总裁的准确性差，效率性低……
- 绝大多数总裁，没有系统的学习过如何成为一名优秀的总裁。优秀的总裁应该拥有哪些能力、哪些素质？应该如何集中精力在哪些重点？如何有效的发现问题与解决问题？如何灵活处理疑难问题？……
- 本课程以总裁、总经理、高层经理人为特定培训对象，系统地讲解成为优秀甚至卓越的总裁，应该具备的素质与能力要求。企业要想真正地做大做强，就一定要有高能力、高素质的总裁！

课程大纲：

第一讲 厚积薄发——总裁职业化素质与能力

1. 典型案例分析与问题探讨

-
2. 成功在于改变自己
 3. 总裁重大管理责任认知
 4. 组织与发展阶段与战略
 5. 企业管理七阶段
 6. 典型案例分析与问题探讨
 7. 总裁百分之百优秀卓越模型
 8. 总裁之综合素质修炼
 9. 总裁之综合能力修炼

第二讲 系统观念——总裁职业化的核心内涵

1. 职业化的核心——训练有素
2. 典型案例分析与问题探讨
3. 总裁职业化的核心真谛
4. 典型管理案例探讨与分析

第三讲 特殊角色——总裁的角色与责任定位

1. 总裁角色定位的重要性
 2. 抓工作，找重点——总裁的根本任务
 3. 总裁全方位角色分析与定位修炼
 4. 普通总裁基本的十项角色
 5. 典型案例分析与问题探讨
 6. 合格总裁基本的十项角色
 7. 典型案例分析与问题探讨
 8. 优秀总裁重要的十项角色
 9. 典型案例分析与问题探讨
 10. 卓越总裁重要的十项角色
 11. 典型案例分析与问题探讨
-

第四讲 迈向成功——重塑自我勇于迎接新挑战

1. 迈向成功，缔造与企业共赢
2. 课程回顾与精华内容的总结

(——**注**：培训师会对课程进行持续改善以力求更佳，也会根据受训学员的实际情况，从而会对课程内容作部分灵活调整。——)

培训时间：

2 天 (6 小时/天)

——注：6 小时/天，包含课间合理的休息时间，上下午各一次课间休息，每次 10 分钟。学员可以在课间与讲师探讨交流。

讲师简介：

- **徐剑** 老师，清华大学、北京大学企业家班 & 总裁班特聘教授，多所著名高校 EMBA & MBA & DBA & EDP 客座教授，**著名管理专家，职业化权威专家，绩效管理权威专家**，十余年职业培训师、管理顾问经历，已为国内逾 2560 多家企业及政府部门做过培训、常年管理顾问、管理咨询和独立董事！

-
- 著有国内第一本经理人与员工的职业化类原创书籍《员工总动员——职业化铸就卓越》、《员工总动员（升级版）——卓越员工职业化训练》、《最伟大的礼物》（与陈陈合著）等书籍；出版有《一流的员工 一流的企业——优秀员工职业化塑造》、《有效商务沟通》、《绩效为纲——让企业活力无限，让员工士气高涨》、《打造职业化团队》、《80后90后员工的管法》、《80后90后员工的干法》等等经典畅销的培训DVD光盘教程。

讲师风格：

- 知识量大，实战性强，学员收获多多，满意度高（源于：讲师跨多个学科领域的深入研究，丰富的人力资源管理、市场营销和战略管理经验，能够旁征博引，娓娓道来。）
 - 实用性强，针对性强，能够有效结合企业和行业实际情况，有效诊断并解决问题（源于：讲师多年的咨询顾问生涯，从事过多个行业的大型管理咨询项目。）
 - 大量精彩的实际案例点评与透彻分析（源于：讲师多年的咨询顾问经历和实际案例积累，不仅可以深入浅出的讲述理论知识，还可以进行实际案例的透彻分析。）
 - 融入先进管理理念和创新知识（源于：讲师多年潜心研究世界500强企业以及自身拥有的卓越的创新精神与能力。）
-

-
- 娴熟的培训技巧，轻松地团队学习（源于：讲师丰富的培训师经历，同时一直致力于研究专业 TTT 和 PTT 培训,善于运用精彩视频、经典故事、案例分析、精彩游戏、理论阐述等等多种方式。）
-