
现代物流管理

课程背景：

步入 2015 年，中国经济面临重大调整，传统企业纷纷转型，面对人口红利消失，全球制造业布局发生巨大变化，物流成为了大多数企业利润的又一源泉，但是从 2001 年国家正式对物流定义以来，国内企业纷纷开始自己的物流策略，或整体外包、或部分外包，但是真正能把物流提升到战略高度的少之甚少。众所周知，京东能够有很好的发展，其关键在于能够把物流提升到战略高度。燕鹏飞老师 15 年物流管理经验，12 年分享培训经验，辅导过国内大部分企业的物流管理，对于物流在中国的发展以及物流运输仓储，信息化建设特别是互联网+物流有独到的见解。通过两天的课程燕鹏飞老师深入浅出的给大家带来实战的物流管理培训

课程时间：12 小时

课程大纲：

一、物流的前世今生（2 小时）

1. 物流的起源
2. 中国、日本、美国、欧洲的物流对比
3. 中国物流大盘点
4. 2015 盘点、2016 年物流行业发展新趋势

二、企业物流外包及对物流公司的要求（2 小时）

- 1) 目前企业物流外包分析
- 2) 物流外包及对物流公司的要求
 - 物流外包的概念及内容
 - 物流外包必须考虑的四大关键因素
 - 物流外包的方式
 - 企业对物流公司物流管理的期待
- 3) 案例分析：都市丽人的物流管理外包
- 4) 案例分析：顺丰的物流外包管控

三、运输与配送的概念及特性（1 小时）

1. 运输、配送的概念
2. 运输、配送的特点

四、运输、配送的基本模式（2 小时）

1. 运输、配送方式的选择
 - (1) 运输、配送网络结构
 - (2) 运输、配送功能模式
 - (3) 运输、配送服务方式及演变
2. 运输、配送计划的制定与实施
 - (1) 运输、配送计划的种类
 - (2) 运输、配送计划制定的步骤
 - (3) 运输、配送计划的内容
 - (4) 运输、配送计划的实施
3. 运输、配货作业
 - (1) 运输、配货作业方法
 - (2) 运输、配送车辆的配装

五、配送计划的组织与实施（2 小时）

-
- 1.配送路线的优化
 - (1) 配送路线的确定原则
 - (2) 配送路线优化的方法
 - 2.如何解决城市限行等难题
 - 3.配送设备的维护与管理
 - (1) 配送中心的主要机械设备
 - (2) 配送中心机械设备的维护和管理

六、配送中心管理 (2 小时)

配送中心

- (1) 配送中心的作用
 - (2) 配送中心的基本类别
 - (3) 配送中心的主要功能
 - (4) 配送中心的基本模式
 - (5) 配送中心经营战略定位
 - (6) 配送中心的运作类型
 - (7) 配送中心的基本运作
 - (8) 配送中心管理
 - (9) 配送中心管理内容
 - (10) 配送中心绩效评估
 - (11) 配送中心绩效管理内容
 - (12) 配送技术的现状及发展趋势
- 5.共同配送
 - (1) 共同配送的概念
 - (2) 共同配送的类型
 - (3) 实施共同配送的决策过程
 - (4) 物流共同化体系的构筑
 - 6.越库配送
 - 7.同城闪送作业

七、信息化与配送 (2 小时)

- 1.信息化对配送作业的影响
 - 2.如何加强信息化建设
- 案例分析：顺丰为什么要不断升级信息化
- 3.仓储信息化建设的基本架构及案例分析
 - 4.快消品企业运输配送信息化建设案例分析
 - 5.互联网+与信息化物流

燕鹏飞讲师

毕业与加拿大皇家大学工商管理硕士、中国人民大学



EMBA、清华大学 CLO 、受聘于北京大学深圳研究院特聘讲师、清华力合特聘讲师、受聘于中山大学特聘讲师、受聘于上海交通大学 EMBA 讲师、受聘于华中科技大学特聘讲师、中国物流采购联合物流师、高级物流师、采购师、高级采购师认证导师。

涉及领域：制造业、电商、仓储、运输、快递、快运、专线。

工作背景：

曾任阿里集团淘宝物流负责人

现任某快递企业集团战略顾问

澳飞动漫有限公司物流顾问（上市公司）

英国兰瑾（化妆品）电商物流顾问

广百集团旗下医药电商平台招商顾问

主讲课程：

《企业物流成本降低及外包管理》、《如何做好企业运输及配送管理》、《如何从供应链角度管理运输及仓储》、《供应链管理》、《仓储与库存管理》、《物流企业运行管理》、《供应商管理》

《电商背景物流管理》、《互联网时代采购战略》、《采购谈判》、《解密顺丰与德邦》

高端课程：《2015 中国电商物流发展趋势》、《后阿里时代电商布局策略与供应链管理》

讲师服务经历：

烟草物流系列：广东中烟、四川中烟、福建中烟等省及地市公司《精益物流管理》培训、广东烟草公司等《精益配送管理》培训

通信行业： 中国移动、联通、电信、科捷物流、欧维特、小米、乐视等

快消品行业： 蒙牛、伊利、凯闻食品、宝洁、蓝月亮、高露洁等

物流企业： 顺丰速运集团公司、北京顺丰、广州顺丰、深圳顺丰等

福建邮政速递物流有限公司、陕西邮政、云南邮政、湖北邮政等

北京万通广顺（第三方物流）、新杰物流、宝供物流

广州港集团、惠州港集团、广梅汕铁路等

制造型企业： 富士康集团、康佳集团、澳飞动漫、比亚迪等

服饰行业： 安踏、匹克、欧时力、初语、茵曼、优贝宜、富安娜等

汽车行业： 一汽大众、广州丰田、富维江森、一汽四环、富士通等

电商行业： 京东、天猫、当当、糯米网等