

# 点石成金： 财智管理沙盘模拟演练

## 项目建议书



客户名称			
项目名称	《点石成金：财智管理沙盘模拟演练》		
文档类型	培训项目建议书	联系电话	
客户负责人		移动电话	
文档提供时间	年 月 日	承办单位	



理就是实践，  
其核心不在于知，  
而在于行；  
其验证不在于逻辑，  
而在于结果，  
其唯一权威就是成就。”  
——管理大师 彼得·德鲁克

## 点石成金：财智管理沙盘模拟演练

管理来源于实践，管理能力的提升更依赖于实践中的锤炼！

《点石成金》将带您走进管理实践的课堂，  
在实践中思考，在思考中学习，在学习中领悟，在领悟中成长！

### 模拟过程：

学员分组经营数家业绩平庸的企业。企业的整体运营全面展示于沙盘之上：经营场地、固定设备、产品原料、现金流量、应收账款、银行贷款、应付账款、工资、行政费用、市场推广、利息、应交税金等。各项财务指标的运营用移动的“筹码”和专用教具来表现。由此，你每一步决策对企业整体财务状况的影响将在沙盘上——展现……

### 模拟经营分为若干经营周期，每个周期要经历三个阶段：

- 1、制订和实施商业计划（包括采购设备与原材料、雇佣员工、获取贷款、分析竞争对手、制定价格和和广告推广策略等等）；
- 2、参与市场竞标、争取客户订单，编制该周期财务报表；
- 3、结算经营结果，总结经验教训，进行财务分析，讲师点评，解读财务要点。

竞争到最后，有的企业无力回天，破产清算；有的企业苦苦支撑，平庸依旧；有的企业则力挽狂澜，起死回生。起点是一样的，不同的结果，带来不同的反思……

通过两天的实战模拟演练，通过创造逼真的企业环境，形象地再现了公司损益表和平衡表的形成过程以及各个财务比率的因果关系，使学员能够在模拟的过程中深入理解公司内部管控的要点，看到改进公司业务运作的机会。

模拟演练可以提高经理人的赢利意识，增强最大限度利用资金和预算的能力。

模拟演练仿真演绎价值创造过程，提高全员对财务的理解以及增强成本意识。

完全没有财务背景的学员通过两天时间的学习，不仅能透彻掌握三大财务报表，而且主要理解各个数据的形成过程和相互关系；深刻理解企业内部各个环节的活动如何影响财务结果；灵活分析企业各项活动的财务意义；强烈提高成本意识，管控意识，并且知道和找到公司内部降低成本和提高收益的办法。

### 课程大纲：

（沙盘模拟演练进程有很大不确定性，具体内容将根据进程调整，此纲仅作参考。）

模 块	主要内容
第一模块 企业经营基本 理财能力	1) 企业经营目标 2) 财务管理在经营决策中的重要作用 3) 公司理财的基本原则 4) 风险与收益的权衡 5) 公司的经营逻辑
第二模块 盈亏平衡分析 财务预算能力 资金运作能力	1) 固定成本分摊 2) 盈亏平衡分析 3) 预算的执行和考核 4) 利润表预算 5) 有效管理现金,合理调配资金 6) 控制资金收支平衡 7) 监督资金流向,控制资金风险 8) 有效提高资金运营效率
第三模块 财务报表	1) 学习利润表和资产负债表的编制方法 2) 掌握利润表和资产负债表的内在结构 3) 掌握利润表和资产负债表的内部逻辑关系
第四模块 企业综合能力 制定营销决策 成本控制能力	1) 盈利能力分析：毛利率、净资产收益率、总资产报酬率等指标分析等 2) 偿债能力分析：资产负债率、流动比率、速动比率以及现金比率分析等 3) 营运能力分析：资产周转比率分析等 4) 杜邦分析：ROE 分解，综合财务分析
第五模块 企业发展能力 流程优化能力	1) 流程优化与财务指标的相互影响 2) 企业成长的方式 3) 企业价值评估 4) 销售导向型和利润导向型战略对公司财务结果的影响

**培训对象：**

- 需要加强财务认识的各分公司总经理、部门主管人员及财务人员；

**培训时长：**

2天（14H，上午9：00—12：00，下午13：30—17：00）

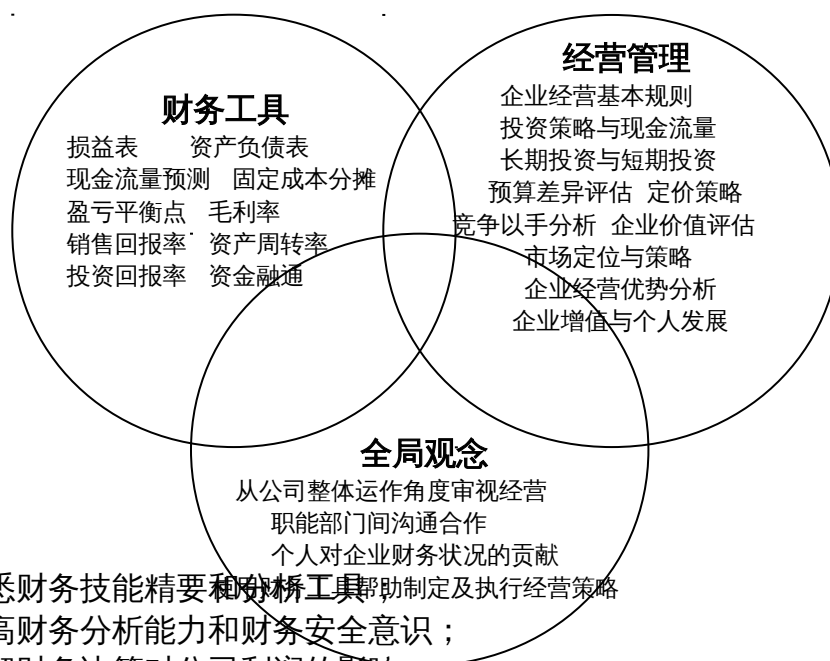
## 财智经营管理 沙盘模拟演练进程安排

日程	节 骤	项 目	理论链接
第一天	09:00~09:30	认识沙盘，组建模拟公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 首期允许 1 倍借贷，由讲师引导学员进行首期决策模拟；</li> <li>➢ 关键经营指标财务分析；</li> <li>➢ 财务基本知识；</li> <li>➢ 顾客价值分析；</li> <li>➢ 现金流的管理与控制；</li> <li>➢ 核心产品线管理；</li> <li>➢ 管理产品生命周期；</li> <li>➢ 解读关键财务报表</li> <li>.....</li> </ul>
	09:30~10:10	模拟竞争规则通解	
	10:20~10:40	首期中高层经营会议	
	10:40~11:00	公司经营资源配置	
	11:00~11:30	01 年模拟经营	
	11:30~12:00	盘点经营业绩	
	12:00~13:30	午餐午休	
	13:30~14:50	基本知识链接	
	14:50~15:10	财务决算	
	15:10~15:20	茶歇	
	15:30~15:30	总经理述职	
	15:30~16:00	经营评比分析	
	16:00~17:20	讲师分析点评	
第二天	09:00~09:30	02 年经营会议	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 02 年经营无借贷，03 年经营允许 1 倍借贷。</li> <li>➢ 经营管理中边际决策观念的实战应用；</li> <li>➢ 盈亏平衡分析及运用价值；</li> <li>➢ 公司经营风险预警防范；</li> <li>➢ 重构价值链，打造成本竞争优势；</li> <li>➢ 成本、费用和利润管理；</li> <li>➢ 企业筹资投资管理</li> <li>➢ .....</li> </ul>
	09:30~10:00	深度模拟经营	
	10:10~10:40	财务决算	
	10:40~12:00	讲评分析	
	12:00~13:30	午餐午休	
	13:30~13:40	公司高管层重组	
	13:40~13:50	最新市场信息发布	
	13:50~14:50	03 年创新经营	
	14:50~15:20	经营业绩总盘点	
	15:20~15:30	总经理述职	
	15:30~16:30	讲评分析及颁奖仪式	

### 课程收益：

计划通过两天统揽全局的模拟操作，使参训学员一双“财眼”学会从财务角度清晰认识企业经营管理实质，培养管理者的全局意识和系统思考能力，更新管理者的

决策模式，提升管理者的思维格局，深刻认识到企业是一个系统，系统的顺畅运行就必须各个环节彼此相融，达到三环合一。



#### 对管理者

- 熟悉财务技能精要和分析工具，帮助制定及执行经营策略
- 提高财务分析能力和财务安全意识；
- 理解财务决策对公司利润的影响；
- 树立成本意识，提高预算的制定与内部管控能力；
- 从财务角度透视企业整体运营，增强企业盈利能力；
- 改变财务枯燥难懂、高深莫测的传统看法

#### 对组织

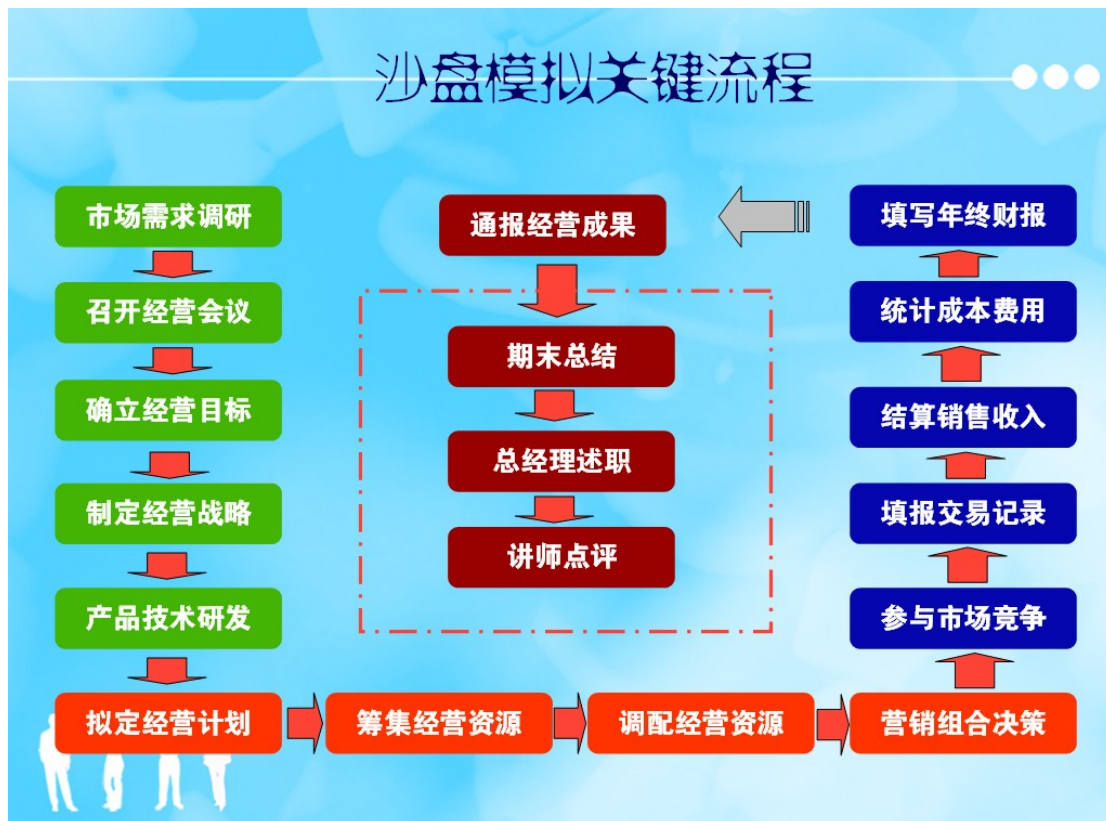
- 普及财务知识，建立沟通平台；
- 帮助管理层贯彻成本控制等策略；
- 提高各级主管制定与控制预算的能力；
- 消除财务部门与其他职能部门的沟通障碍；
- 使员工认识到个人或部门工作对企业财务表现的影响；
- 指导市场销售部门进行财务分析与预测；
- 提高员工经营与市场意识

沙盘模拟演练将带给您一种全新的学习感受！

财智管理将送您一把点石成金的金钥匙！

#### 【进程安排】

2天，13-14学时



说明：模拟经营场景具有不确定性，课程进程由讲师根据实际经营情况展开。

### 【沙盘讲师】

#### 银高峰 先生

- ◎ 第2代沙盘模拟演练课程开创者与实践者
- ◎ “赢在中国”沙盘模拟演练教练
- ◎ 致胜总裁训练营财智沙盘课程讲师
- ◎ 清华大学继续教育学院沙盘课程讲师
- ◎ 浙江大学管理学院沙盘模拟课程讲师
- ◎ 复旦大学EMBA总裁班沙盘讲师
- ◎ 中国人民大学卓越总裁班沙盘讲师
- ◎ 中山大学管理学院沙盘课程讲师



银高峰先生是管理实战专家，财务咨询和营销策划顾问。在市场运作和执行方面有着深厚的功力和实际操作经验。主导参与多种企业管理模拟课程及模拟软件的研发工作，是第2代沙盘模拟课程的开创者。

银高峰先生授课风格以理论严谨，贴近实战见长。内容充实新颖、培训气氛活跃、言简意赅、案例经典、分析深刻，深受学员好评，在业内享有良好声誉。培训客户涉及高科技、金融、制造、房地产、出版业、零售业、IT业、大众消费品等相关领域。曾进行专场讲座和企业内训数百场，高端学员几万人。

### 【服务客户】

房地产 海信地产、中骏置业（香港）、龙湖地产、金科地产、阳光100、武岳集团、

华润置地、棕铝泉、恒宏置业、财信集团、泽京地产；新城地产、莱茵达置业、光大地产、北京万通、新世界、北京首创、金融街、城建集团、西安华侨城

制造业 均瑶集团、和平铝业、五粮液、海尔冰箱、雅戈尔服饰、花花牛乳业、神马集团、斯菲尔电气、昊诚电气、潍柴动力、天津艾瑞斯、天津津酒、龙工机械、今麦郎、环山集团、唐山北车、广州本田、一汽奥迪、三一重装、顶新国际、佳宝集团、诺贝尔磁砖一汽奥迪、今麦郎、宁波萌恒、许继集团、兵装集团、中粮屯河、龙大食品、宇通客车、中国三星、方太厨具、格力电器、西门子、欧派厨柜、欧思郎、

物流邮政：海投物流、伯明顿物流、广西邮政、河南邮政、山东邮政、成都邮政、哈尔滨邮政、重庆、南京民生物流、中国物流、国贸大厦、秦港股份

能源化工：南方电网、山西电力、燕山石化、华北油田、天津石化、蒙西水泥、中石油、和平铝业、中化实业、华菱钢铁、鲁西化工、华润燃气、惠生化工、建峰化工国华台电、秦山核电、浙能乐电、莱钢集团

教育：清华继教学院总裁班、中央财大 CFO 研修班、对外经贸大学 EMBA 班、海尔商学院、清华大学温州民企总裁班、重庆致胜总裁训练营、台州总裁班；美联大学 DBA 班、中山大学、浙江大学总裁班

电信电子：重庆移动、江西移动、大连移动、中山移动、吉林网通、泸州通服、泰科电子、ABB、TCL、海信研发中心，朗迅科技、中兴通讯、五丰科技、中航技、LG、海信研发中心、海信商用设备、方正集团、艾默生、方正世纪、浙江中控

医药：九州通医药、同济堂药业、江山制药、瑞康生物、康地恩、綦江中医院、郑州大桥医院、迪安诊断、北大国际医院、广州金域医学检验中心、以岭药业、特格尔医院连锁；

金融保险：华夏银行、中信银行、中国银行、交通银行、工商银行、建设银行、邮政银行、农商银行、华兴银行、浦发银行、富滇银行、中国人寿、太平人寿、中华人寿、江苏人寿、中原证券

其他：金谷农业、江阴华宏集团、幸福树电器、元洲装饰、重庆日报、大方传媒、鑫广达汽贸、贵阳国贸集团、山西诺维兰集团、苏宁电器、广西交投集团

银老师在 06-08 年“赢在中国”项目中担任第二赛季和第三赛季沙盘模拟演练教练，接受银老师指导的学员成绩斐然。尤其在第三赛季，108 强选手中有 53 位接受银老师沙盘培训，其中 23 名成功晋级 36 强，最终胜出的前 5 名选手其中有 3 名是培训班学员，包括冠军谢莉和亚军曾花。

**知识不是某种完备无缺、纯净无暇、僵化不变的东西,它永远在创新,永远在前进。**