

# 《公司治理与集团财务管控》课程大纲

## 壹、课程背景

如何合理保证企业战略的实现？如何保证企业始终遵守法律法规？如何合理保证企业经营的效率和效果？如何确保企业资金运营的安全性、有效性？如何保证企业资产的安全？

为了实现上述目标，企业必须进行公司治理和财务管控，建立有效的公司治理结构和财务管控体系。但是，什么是财务管控？什么是有效的公司治理结构？这已成为企业可持续发展的关键。

近年来中外诸多企业的兴衰成败的案例也从某个侧面揭示了公司治理与财务管控的必要性。

## 贰、授课主要内容

### 第一部分 公司治理

健全的治理结构、科学的内部机构设置与权责分配是建立并实施内部控制的基本前提，也是影响、制约内部环境的重要因素。

(壹) 如何设立健全的法人治理结构？

1. 企业设置内部机构的具体要求及设计
2. 企业内部法定刚性机构设置
3. 公司治理结构中的其他重要制度设计

### (三) 法人治理结构责权的界定

1. 法人治理结构存在的常见问题与解决方案：
2. 企业集团内部组织架构设计
3. 集团内部成员企业网络化设计

案例（一）美的集团公司治理结构与内部机构图。

案例（二）公司治理结构的缺陷对世通公司的影响。

案例（三）中航油集团新加坡公司治理结构失败引发重大风险。

案例（四）法国兴业银行治理结构的缺陷的启示。

## 第二部分 企业集团管控

### (壹) 企业集团管控模型分析

1. 企业集团管控模型
2. 集团管控模式的选择
3. 集团总部的管控功能
4. 不同管控模式下集团总部功能定位
5. 集团总部对子公司管控的常见问题与解决方案
6. 集团一体化的责权体系设计

### (二) 企业集团财务管控体系

1. 集权型企业集团财务控制结构

2. 放权型企业集团财务控制结构

3. 混合型企业集团财务控制结构

4. 集团资金集中管控的两种模式

5. 集团资金管控的具体办法

案例（五）鄂尔多斯羊绒集团资金管控模式。

案例（六）中国新兴集团公司的集团管控。

二、培训所需时间：一天