

《管理会计实施策略方法解析》课程大纲

壹、前言

你知道管理会计与财务会计有什么不同吗？

1. 公司里有没有管理会计部这样一个部门存在？在大财务部的职能框架中，你知道管理会计的具体工作在哪儿？
2. 管理会计是大势所趋，是不是说财务会计就毫无地位了？
管理会计不仅能让你赢得“里子”，也会帮你赢得“面子”！

贰、课程收益

1. 打造企业“战略、业务、财务”三位一体的管理理念。
2. 管理会计热浪来袭，驱动企业财务转型。

参、授课内容

（一）背景分析

1. 业务与财务
2. 财务会计转型
3. 管理会计是大势所趋
4. 《管理会计基本指引》
 - （1）财务风险矩阵图
 - （2）财务风险矩阵解析
5. 《管理会计应用指引》

(1) 《管理会计应用指引第 101 号—战略地图》

态势分析法 (SWOT 分析)、SWOT 矩阵

案例：惠普公司 SWOT 分析。

(2) 战略地图实施框架

案例：某企业战略地图实施路径。

(二) 管理会计定义

1. 预测前景、规划未来、参与决策、控制和评价经济活动

2. 管理活动纵向解析：战略管理活动、管理控制活动和作业任务活动

(三) 管理会计的起源与发展

1. 执行性管理会计阶段 (20 世纪初到 50 年代)

2. 决策性管理会计阶段 (20 世纪 50 年代-80 年代)

3. 战略管理会计阶段 (20 世纪 80 年代至今)

案例：鄂尔多斯羊绒衫价值链分析。

案例：战略管理会计作用：麦当劳公首席营运官 (COO) 芬顿 (Tim Fenton)。

(四) 管理会计体系基本框架

(五) 管理会计的基本方法

- 1. 成本性态分析法
- 2. 本量利分析法
- 3. 边际分析法
- 4. 成本—效益分析法

■ 5. 折现的现金流量法

(六) 管理会计重要工具方法应用

1. 量本利分析法 (盈亏平衡分析法)

盈亏平衡图

案例：保本点业务量、完成目标利润下的业务量。

2. 安全边际分析敏感性分析

确定导致盈利转为亏损的有关变量的临界值：确定销售量和单价的最小允许值、单位变动成本和固定成本的最大允许值。

案例：某公司经销某商品的敏感性分析、各因素对利润的敏感度分析。

3. 边际性分析

(1) 边际贡献分析

单一产品决策、多产品决策

案例：某公司加权平均边际贡献率的测算。

案例：某公司生产甲乙两种产品，各产品保本额和综合保本额以及为完成目标利润 50000 元的各产品保利额和综合保利额。

(2) 安全边际分析

4. 风险型决策方法

(1) 决策表分析法

案例：销售利润期望值最大。

(2) 决策树分析法

案例：扩大商品资源的决策。

(3) 不确定型决策分析方法

- 小中取大法（悲观法）
- 大中取大法（乐观法）
- 后悔值法（大中取小）

案例：根据市场供求关系的变化并考虑实际生产的可能性，拟定备选方案。

5. 作业成本法。

(1) 作业成本法产生的背景

(2) 两种成本体系传统成本法与作业成本法的比较。

案例：某快销业公司作业成本法与传统成本法的比较。

案例：许继电气资源费用的归集和分配。

(3) 作业成本的原则与运用要点。

(4) 在作业成本法下，成本计算程序分为两大阶段、六个步

骤。

案例：红都服装公司 2010 年 11 月传统成本计算表与作业成本计算表对比。

案例：某企业销售部门传统成本费用明细表与作业成本费用明细表对比。

案例：某企业采购部门将传统成本信息转换为作业成本信息。

四、授课时间：两天。