

《门店店长训练营》

课程教学大纲

课程名称：《门店店长训练营》

课程性质：内训/公开课

课程学员：店长，储备干部

教学时数：学时：12小时（两天）

教学要求：采用课堂讲授与课堂讨论相结合的方式进行，课堂讲授要求理论结合实际，运用大量案例和教学实例，深入浅出、同时配备课堂练习，现场互动以消化老师的课程内容。

教学纲要：

第一章：门店经营管理技能

一、门店教练的自身定位

1. 门店教练的真实含义
2. 认知店长角色，实现角色转变
3. 店长在团队承上启下的中坚作用
4. 管理者是什么？
5. 态度决定一切
6. 角色转变的方法
7. 门店教练影响力的来源
8. 门店教练的气质冶炼
9. 优秀店长的基本素质
10. 如何正确处理哥们、同事、老板的关系？

二、门店教练的个人管理

1. 个人管理的意义和内容：
2. 个人目标管理
3. 个人计划管理
4. 个人时间管理
5. 个人心态管理
6. 案例：时间管理象限公式运用，指导一天时间分配。

第二章：店长必备的技能

一、激励、辅导与培训的技能

1. 表扬和批评的技术
2. 期望、成就和人际激励
3. 工作设计与激励
4. 实用的激励技巧
5. 团队成员日常辅导
6. 培训发展团队成员的技能
7. 案例：向上沟通、向下沟通
8. 八招提升员工满意度

9. 营销团队的整体效能如何提高
10. 为什么员工不思进取?
11. 案例：在“支、帮、促”中成长
12. 业绩的管控方法
 - ✓ 结果管控
 - ✓ 信息管控
 - ✓ 制度管控
 - ✓ 组织管控
 - ✓ 过程管控

二、店长的领导力概述

1. 管理与领导
2. 店长形象与领导的有效性
3. 权变领导，形成自己的领导风格

三、有效决策

1. 决策的五大要领
2. 掌握做出有效决策的七个规则
3. 决策实施的步骤
4. 日常决策通过制度来执行

四、有效授权

1. 如何完成工作
2. 什么是授权
3. 为什么要授权
4. 为什么不授权
5. 哪些工作可以授权
6. 有效授权的技巧

五、目标管理

1. 目标管理的 PDCA
2. 目标管理的基本流程
3. 制定什么样的目标
4. 制定目标应该考虑的问题
5. 目标分解的程序和步骤
6. 长期目标与阶段性目标

六、绩效考核

1. 什么是绩效考核
2. 绩效考核的目的与意义
3. KPI 与指标提炼
4. 绩效考核对话技巧

七、门店运营务实

财：资金管理/商品管理/安全管理
觅：渠道开发/会员管理/团购营销
优：销售技巧/客户服务/店面运营
颜：形象规划/商品陈列/卖场调整
将：人员招聘/会议培训/团队建设
促：品牌宣传/促销活动/网络营销

查：销售计划/工作安排/落实检查

第三章：营销计划与业绩提升

一、营销计划落地执行的氛围

1、责任第一，承担使命

工具：营销目标责任书

2、要放下包袱，克服畏惧

3、空杯归零，埋葬过去辉煌业绩

思考：诸葛亮为何挥泪斩马谡？

4、保持高昂的斗志和必胜的信念

案例分析：某酒企目标超额达成之谜

工具：营销目标宣誓模板

二、营销计划落地，主管应该做什么？

1、告诉下属达成目标依靠平时打好基础

√市场研究：总把控

√渠道细化：列菜单

√产品分销：铺货率

√客户拜访：做服务

做到四勤：脚勤、手勤、口勤、脑勤

案例：终端动销 10 大法则

2、善于做一个教练

√职责：传道、授业、解惑

√学会培训提升——训练

销售政策：口灿莲花

√教给下属销售目标达成的技巧

销售技巧：二选一法则；分段达标

3、月初认真准备

√争取合理的销售任务

√把任务分解到具体的工作计划中

√确保资源到位

√工作必须突出重点

4、月中紧抓过程管理

√抓住上半月

√跟踪到位

√及时调整策略计划

三、抓住促使营销计划目标达成的三个关键点

1、提前备

2、中间分

3、月底压

四、如何对营销计划目标进行有效的跟踪检查？

1、跟踪检查的目的是什么？

√激励——做正确的事

√控制——要注意纠偏

√溯源——找到不达标的原因

2、跟踪检查要遵循哪些标准？

- √确保目标
- √及时性
- √控制性
- √突出重点
- √明确性
- √讲求实际
- √行动快速

3、建立跟踪检查制度要注意哪些要点？

4、如何实施营销计划目标绩效奖惩？

√实行绩效奖惩要注意的问题

√奖惩的方法

5、业绩考核的方法

√考核评估的 KPI 指标

√常用销售人员业务考核维度

√销售人员的提成及奖励设置

√销售人员业绩的评价

工具：考评表格及模板

第四章：新零售运营及互联网营销

1. 互联网时代：天网、地网、人网

的渠道裂变与零售模式

2. 新零售的核心四点

- ✓ 云计算
- ✓ 个性化
- ✓ 体验式
- ✓ 点对点

3. 互联网新零售营销关键词

- ✓ 粉丝思维
- ✓ 转化率
- ✓ 用户体验
- ✓ 参与感
- ✓ 曝光率

- 4. 从管理链到价值链
- 5. 多渠道“倒树状”形态
- 6. 新零售营销时代的大数据
 - ✓ 客户身份数据
 - ✓ 洞察客户的喜好
 - ✓ 预测客户的购买倾向
 - ✓ 其他形式的的数据
- 7. 新零售用户开源与引流
- 8. 线上的客流导入线下商家
- 9. 新零售的营销的变化：
 - ✓ 曝光率 VS 产品陈列

✓ 转换率 VS 平效

✓ 移动化

✓ 碎片化

✓ 场景化

10. 客户体验感如何优化

11. 新零售与社群营销

✓ 社群构成的 5 个要素

✓ 建的社群为何无效

✓ 加群和建群的动机

✓ 社群管理的方法

✓ 粉丝经营的核心动作

✓ 如何从粉丝到社群

✓ 微信营销：暧昧经济情感营销

✓ 消费文化与网红

✓ 年轻人的消费习惯

12. 案例：线上和线下结合的场景营销

13. 案例：新零售如何销售高端产品

14. 工具：微信社群活力四法