

《正副手配合与党政合作》（半天）

一、中国企业领导关系现状

- 1、多核心格局
- 2、站队潜规则
- 3、输赢定人生

二、企业行政一把手定位

- 1、决定战略选拔贤才
- 2、创建文化利于执行
- 3、不分亲疏团结友爱
- 4、工作上总揽不包揽
- 5、作风民主智慧集中



三、副手定位

- 1、站在领导后面，想在领导前面
- 2、揽事不要揽权，到位不要越位
- 3、执行上级意图，做好分管工作
- 4、尊重上级隐私，维护上级尊严
- 5、独立完成任务，注意事后报告

四、党委与党委书记的定位

- 1、党委是党务工作的主导者
- 2、党委是群众工作的领导者
- 3、党委是决策制定的参与者
- 4、党委是主要干部的选拔者
- 5、党委是生产经营的护航者
- 6、党委是职工利益的维护者
- 7、党委是经营活动的监督者