

逆势增长---赢在铁军执行力

【课程背景】

开局就是决战，起步就要冲刺！在将近历时一年的疫情攻坚战过后，更多的企业将重新思考战略方向和业务打法，在 2022 年这样一个更加竞争激烈的商战环境中，我们如何逆势增长和突出重围，取胜之匙就是提升全员的铁军执行力！军队，是全球公认的执行力最强的组织，军令如山、令行禁止、没有借口、永不言败是军人的卓越品质。在接下来的课程中，我们将对标“国家队”铁军的精细化管理，助力到企业逆势增长、打赢商战！

【课程收获】

- 1、植入军魂，统一立场，打造铁军执行力。
- 2、行为改变，不找借口，提升团队责任心。
- 3、工具表格，辅助落地，建立目标可持续。
- 4、积极对标，敢于挑战，实现成果高绩效。

【适合层级】

公司全员

【授课时长】

1天（6个小时/天）

【授课导师】

导师：张峰

- 解放军三军仪仗队原分队长
- 中共党员（15年党龄）
- 共青团中央创业导师
- 实战派团队职业化训练专家
- 北京大学总裁班特聘导师
- 原酒仙网创始元老/北京红峰科技CEO
- 华为、首钢、国家电网等500强企业团队教练



【课程大纲】

【课前导入】开训动员---从精气神到形势魂

- 1.团队建设：分小组选出团长和政委，起队名队呼
- 2.风采展示：各小组登台展示并宣誓承诺
- 3.团队规则：宣布课程军规和评分标准

【第一讲】铁军执行力的三板斧

第一讲：铁军执行的三板斧

1.执行的命脉：绝对忠诚

案例：仪仗队执行总统总理的检阅任务

- 1) 企业家们谈用人的观念与关键
- 2) 忠诚的三个纬度

工具：践行忠诚的三纵四横落地表

2. 执行的态度：认真专注

- 1) 游戏互动:传竹签
- 2) 通过三个案例看认真
- 3) “傻认真”的四大精神

3. 执行的保障：专业过硬

- 1) 如何提升自身专业度
- 2) 高效学习的四大途径

游戏互动：疾风劲草

【第二讲】铁军目标——直至核心使命必达

1. 目标管理是一切的根源
2. 如何实现目标的上下同欲
3. 目标达成的六个关键
4. 如何定目标、盯目标和目标管控
5. 如何与下属做目标动员和辅导
6. 定目标的三个正确姿势

辅助工具：1) 目标落地五项线

- 2) 周反思计划九宫格

【第三讲】高效沟通---助力精准执行

- 1、案例分析：通过此案例说明了什么？
- 2、沟通的梅拉比安公式
- 3、沟通的定义和四大要素
- 4、有效沟通的六有法则
- 5、关于沟通的四大场景的应用
- 6、高效汇报工作的5大方法
- 7、辅导下属的6个步骤

案例：看军队如何闭环沟通

工具：高效沟通全景图

游戏互动：上级指令

【第四讲】巅峰对决---5R执行力闭环系统

1.R1 结果导向

问：企业靠什么存活？

案例：一个服务型企业的窘况。

工具：预见结果的4A工具和落地表格

2. R2 责任担当

案例：仪仗队老兵的故事

自测：我在企业中的责任心指数

建立责任体系的三大军规

责任执行的五要素

3.R3 检查纠偏

工作检查的五个要点

案例：看国家的检查指导机制

4.R4 奖惩激励

铁军激励的三驾马车

案例：看三军仪仗队是如何激励将士

落地工具：根据不同需求的激励落地表格

5.R5 复盘讲评

正确复盘的四个姿势

案例：看军队是如何高效复盘

工具：复盘工具落地表

《完》