

逆势增长---赢在铁军执行力

(铁军执行力特训营)

【课程背景】

开局就是决战，起步就要冲刺！在将近历时一年的疫情攻坚战过后，更多的企业将重新思考战略方向和业务打法，在 2022 年这样一个更加竞争激烈的商战环境中，我们如何逆势增长和突出重围，取胜之匙就是提升全员的铁军执行力！军队，是全球公认的执行力最强的组织，军令如山、令行禁止、没有借口、永不言败是军人的卓越品质。在接下来的课程中，我们将对标“国家队”铁军的精细化管理，助力到企业逆势增长、打赢商战！

【课程收获】

- 1、植入军魂，统一立场，打造铁军执行力。
- 2、行为改变，不找借口，提升团队责任心。
- 3、工具表格，辅助落地，建立目标可持续。
- 4、积极对标，敢于挑战，实现成果高绩效。

【适合层级】

公司全员

【授课时长】

2天 (6个小时/天)

【授课导师】

导师：张峰

- 解放军三军仪仗队原分队长
- 中共党员（15年党龄）
- 共青团中央创业导师
- 实战派团队职业化训练专家
- 北京大学总裁班特聘导师
- 原酒仙网创始元老/北京红峰科技CEO
- 华为、首钢、国家电网等500强企业团队教练



【课程大纲】

【课前导入】开训动员---从精气神到形势魂

- 1.团队建设：分小组选出团长和政委，起队名队呼
- 2.风采展示：各小组登台展示并宣誓承诺
- 3.团队规则：宣布课程军规和评分标准

【第一讲】铁军执行的一个中心：绝对忠诚

- 1) 案例：仪仗兵执行任务
- 2) 企业家们谈用人的观念与关键
- 3) 忠诚的三个纬度

落地工具：践行忠诚的三纵四横工具表

【第二讲】铁军执行的两大保障：目标管理和时间管理

1. 目标管理是执行的根源

2. 如何实现目标的上下同欲
3. 目标达成的六个关键
4. 如何定目标、盯目标和目标管控
5. 如何与下属做目标动员和辅导
6. 定目标的三个正确姿势

辅助工具：1) 目标落地五项线
2) 周反思计划九宫格

【第三讲】铁军执行的三大思维：

1. 成果思维

问：企业靠什么存活？

案例：一个服务型企业的窘境。

工具：预见结果的 4A 工具和落地表格

2. 沟通思维

- 1、案例分析：通过此案例说明了什么？
- 2、沟通的梅拉比安公式
- 3、向下沟通的 5W1H 方式
- 4、向上高效汇报的五项原则
- 5、关于沟通的四大场景的应用

案例：看军队如何闭环沟通

工具：高效沟通全景图

游戏互动：上级指令

3. 责任思维

案例：面对责任常见的五大现象

自测：我在企业中的责任心指数

建立责任体系的三大军规

责任执行的五要素

【第四讲】铁军执行的四大作风

1. 认真

- 1) 视频案例
- 2) 认真的四大保障
- 3) 游戏：传竹签

2. 快

- 1) 商业环境：快鱼吃慢于
- 2) 快的三大价值

3. 坚守承诺

坚守承诺的四大必备

工具：承诺书

4. 不找借口

案例：矿山爆炸

不找借口的五大军规

【第五讲】铁军执行五项习惯、

1. 成为第一的习惯
2. 提升专业的习惯
3. 注重细节的习惯

4. 团队协助的习惯

5. 复盘总结的习惯

《完》