

凝心聚力---职业化铁军团队特训营

【课程背景】

后疫情时代下，企业面临前所未有的机遇和挑战，面对 2022 年新的一年的目标任务，如果团队建设中成员的心态匮乏、状态消极、目标模糊、协同不力、凝聚力差等现象如果迟迟没有解决和改善，则会对企业的发展带来了重大的隐患和消耗。人在一起叫聚会，心在一块才叫团队。本课程系统提升整体团队的心态和思维、引爆士气和感恩、加强执行力、责任心和凝聚力的打造，助力企业构建一支血浓于水的铁军团队！

【课程收获】

1. 构建“内化于心、外显于形”的职业化铁军团队。
2. 引爆正能量团队，对外敬畏客户、对内感恩领导。
3. 懂得同理心，提升凝聚力，让员工与平台形成共同体。
4. 建设团队共同价值观，集体荣誉感，自动自发担责。
5. 心态调整、思维转变、工具落地，构建真正的执行。

【适合层级】

全员

【授课时长】

2天1夜

【授课导师】

导师：张峰

- 解放军三军仪仗队原分队长
- 中共党员（15年党龄）
- 共青团中央创业导师
- 实战派团队职业化训练专家
- 北京大学总裁班特聘导师
- 原酒仙网创始元老/北京红峰科技CEO
- 华为、首钢、国家电网等500强企业团队教练



【课程大纲】

【课前导入】开训动员---从精气神到形势魂

1. 团队建设：分小组选出团长和政委，起队名队呼
2. 风采展示：各小组登台展示并宣誓承诺
3. 团队规则：宣布课程军规和评奖标准

第一讲：铁军团队的一个中心：绝对忠诚

- 1) 企业家们谈用人的观念与关键
- 2) 绝对忠诚的三个纬度
- 3) 后疫情时代企业的迷思
- 4) 员工与企业形成共同体的四个相信

工具：践行忠诚的三纵四横落地表

案例：仪仗队执行总统总理的检阅任务

拓展游戏：疾风劲草

第二讲：铁军团队的两大意识

1. 沟通意识

- 1) 沟通的梅拉比安公式
- 2) 沟通的定义和四大要素
- 3) 有效沟通的六有法则

2. 责任意识

- 1) 自测：我在企业中的责任心指数
- 2) 责任执行的五要素

拓展游戏：上传下达

第三讲：铁军团队正能量的“三态”

1. 职业化心态

- 1) 阳光心态的“三增三减”
- 2) 正能力的黄金三句话

互动分享：我在企业里的感动记忆

2. 职业化形态

- 1) 案例：外树形象、内强专业的铿锵玫瑰
- 2) 卓越形态的5项修炼

3. 职业化状态

拓展游戏：欣赏式探询

第四讲：铁军团队的四大作风

1. 认真

通过三个案例看认真的重要性

拓展游戏：传竹签

2. 快

案例互动

3. 坚守承诺

承诺的三个因素

承诺的五大保障

4. 绝不找借口

案例：冲出亚马逊

拓展训练：职业作风的训练

第五讲：铁军团队的五大习惯

1. 成为第一的习惯
2. 提升专业的习惯
3. 注重细节的习惯
4. 团队协助的习惯
5. 怀揣感恩的习惯

感恩收尾：十大钢铁战士分享

【工具】531 行动落地计划表

领导总结指导。