

《军令如山—西点执行力》

【课程背景】

后疫情时代下，世界经济的不确定性显著加强，企业面临前所未有的机遇和挑战，在竞争日趋激烈的商战环境中我们如何逆势增长、突出重围，最重要的管理动作就是重点打造团队的执行力。放眼全球所有的伟大的组织，执行力最强的组织就是军队，而西点军校又在众多军校中赫赫有名！

在强大的执行文化的熏陶下，将士们本着军令如山、令行禁止的执行理念，完成了一个又一个看似不可能完成的任务。本课程系统提升整体团队的执行理念、引爆士气飞轮、对标军队的西点执行力，助力企业逆势增长、打赢商战！

【课程收获】

- 1、植入军魂，统一立场，打造西点执行力。
- 2、行为改变，不找借口，提升团队责任心。
- 3、工具表格，辅助落地，建立执行可持续。
- 4、积极对标，敢于挑战，实现成果高绩效。

【适合层级】

公司全员

【授课时长】

1天（6个小时/天）

【授课导师】

导师：张峰

- 解放军三军仪仗队原分队长
- 中共党员（15年党龄）
- 共青团中央创业导师
- 实战派团队职业化训练专家
- 北京大学总裁班特聘导师
- 原酒仙网创始元老/北京红峰科技CEO
- 华为、首钢、国家电网等500强企业团队教练



【课程大纲】

【课前导入】

1. 为什么执行力最强的组织是军队
2. 为什么说西点军校是人才的摇篮
3. 西点执行力对企业 and 个人的帮助

第一讲：职场铁军的三种执行素养

- 素养一.执行的前提：忠诚
- 素养二.执行的关键：认真
- 素养三.执行的保障：专业

互动训练

第二讲：西点执行力的四大作风

1.没有借口

- ① 案例：国旗护卫队执行任务
 - ② 案例：在西点军校中向上汇报的标准化回答
- 实战演练：公司各部门的问题报告

2.信守承诺

- ① 遵守承诺的三个纬度
 - ② YCYA 承诺管理系统
- 工具：指令落地辅助表

3.绝对服从

- ① 服从的五大军规
 - ② 案例研讨：你会如何执行这个 CEO 的决策。
- 案例：西点军校训练吃牛排

4.永不言败

- ① 案例：穿越亚马逊
- ② 游戏互动:妙笔一线牵

第三讲：西点执行力的四大思维

1.成果思维：以拿到成果为导向

结果的三大误区是什么

- 1) 态度 ≠ 结果
- 2) 职责 ≠ 结果
- 3) 任务 ≠ 结果

管控结果的三大要素

- a 有时间
- b 有价值
- c 可考核

为什么要做结果

- a 结果能给企业带来什么
- b 结果能给个人带来什么

九段秘书的案例

2.责任思维：懂得担责是职场人重要的品质

- 1. 责任来自选择！
- 2. 选择有二个答案
 - 1) 一个是承担
 - 2) 一个是逃避
- 3. 案例中我们如何做一个正确的选择

3.沟通思维：确保执行的一致方向

- 1) 高效沟通的四个纬度
 - 2) 案例：特种部队的闭环沟通
- 实战演练：作战沟通

4.第一思维：勇夺冠军的执行心法

- 1) 铁军骨干的三种角色
- 2) 拿到第一的三种行动建议

《完》

注：此课纲可根据企业的具体性质和业务需求，做对应的调整。