

《赢在服从 胜在执行》

【课程背景】

企业的成败很大程度取决于团队成员的服从意识和对规章制度的坚决执行。全球公认的服从和执行最强的组织那就是军队，军令如山、令行禁止、没有借口、永不言败是军人的卓越品质。在接下来的课程中，我们将对标“国家队”铁军的训战管理，重点围绕**服从意识和制度执行**两大环节，助力企业构建一支高绩效的铁军团队！

【课程收获】

- 1、一套原汁原味的国家队铁军熔炼方法论。
- 2、高绩效团队心、脑、脚的三部曲。
- 3、服从与执行的双轮驱动法。

【适合层级】

公司全员

【授课时长】

1天（6个小时/天）

【授课导师】

导师：张峰

- 解放军三军仪仗队原分队长
- 中共党员（15年党龄）
- 共青团中央创业导师
- 北京大学总裁班特聘导师
- 原酒仙网创始元老/北京红峰科技CEO
- 华为、首钢、360等多家知名企业铁军教练
- 线上爆款课程《真正的铁军》原创作者



【课程大纲】

【课前导入】开训动员---从精气神到形势魂

- 1.团队建设：分小组选出团长和政委，起队名队呼
- 2.风采展示：各小组登台展示并宣誓承诺
- 3.团队规则：宣布课程军规和评分标准

【第一讲】为什么说服从意识和制度执行，是员工高速成长的双轮驱动。

- 1.后疫情时代企业的五大迷思
- 2.什么才是真正的高绩效铁军团队？
 - 1) 学学历史：透过历史事件看服从的重要性
 - 2) 看看电影：通过观看阅兵我们有哪些触动
 - 3) 考考自己：着眼本质岗位自己有哪些不足和短板
- 3.军队管理对企业借鉴的重要意义

案例：三军仪仗队的服从与执行

【第二讲】服从对个人和组织的重大意义

- 1.关于服从的灵魂三问：

- ① 如果军人不服从军队的命令
 - ② 如果党员干部不服从组织的调度
 - ③ 如果这次疫情人民不服从集体统一管控
- 2.服从的三大军规
 - 3.员工服企业的五大益处
 - 4.服从就是要忠诚企业与领导立场一致
 - 5.服从是职场铁军成熟的重要体现
- 训练：**服从的团队练习

【第三讲】铁血军魂的三大执行

- 1.执行就是要对制度不折不扣的遵守
案例：孙武斩爱妃
实战演练：公司各部门的制度执行
2. 执行就是要敢于亮剑
案例：李云龙的从严治军
落地工具：YCYA 承诺管理系统
3. 执行就是要信守承诺
 - ① 承诺的四大要素
 - ② 承诺的五大底线

【第四讲】巅峰对决---4R 执行落地系统

- 1.R1 结果导向
问：企业靠什么存活？
案例：一个服务型企业的窘境。
工具：预见结果的 4A 工具和落地表格
 - 2.R2 责任担当
自测：我在企业中的责任心指数
建立责任体系的三大军规
责任执行的五要素
 - 3.R3 检查纠偏
工作检查的五个要点
案例：看国家的检查指导机制
 - 4.R4 奖惩激励
铁军激励的三驾马车
案例：军队的激励与奖罚的执行
- 《完》