

《慧眼识人》

高情商快速识人版权课

【课程针对人群】

企业家、高管及渴望提升快速识人能力的群体

【主讲导师】

版权主理，清华、浙大、中科大高校总裁班及 EDP 中心导师：张顾严

【课程初衷】

一切的不如意，都是因为看错人；不论家庭还是事业，找对人，用对人，都是机会；找错人用错人交错人，贻害无穷。如何有效的在最少信息的前提下，快速有效的识别对方，是企业管理者，甚至是每个个体都需要拥有的能力。因为人是一切活动和关系的主体，他决定了我们的经营方向，管理水平和婚姻家庭及人际关系品质。

识人是管理者和高阶人群的必要能力。我每年近两万人的线下高端学员，他们既有企业家创业者，又有党政事业领导者，还有央企国企的中高层管理者。对于中高端人士来说，识人选人用人，是不可逃避的话题，因为人是核心和根本，选对，受益无穷，选错，贻害无穷。对于从事社会经济活动的主题，有效了解并应用群体心理和客户心理，则是有效实现经营管理目标的手段。

对于大部分人来说，复杂的测评手段，既难掌握，又不能及时快速的实现识人目标。对于传统文化中识人的解读，也与时代思维不相符。如何有效的古为今用，更好更快速的用更少信息快速识人，是现在管理者和中高端人群必须具备的能力。

【课程优势】

- ☆国内唯一高情商识人版权课程，超 2w 中高端人士学习
- ☆清华、浙大、上海交大、厦门大学、西南交大等多所高校总裁班人气课程升级版
- ☆结合情感智商、传统文化心理学及行为学 助力管理者真正“知人用人”
- ☆系统分析个性化解组织制度解决不了的问题
- ☆理性不失幽默 有深度却易于掌握 让学员既学有所思 又能学以致用
- ☆幽默实用 案例分享 以小见大 简约易用 学有所乐更学有所获
- ☆创新型识人方法论，既有传统经典，又有科学实践，快速掌握识人方法

【课程亮点】

- 识人面相科学解释，更好的实现一眼观人，一言读心
- 用科学解释识人“玄学”，更加理性分析面相骨相身相
- 结合心理学及行为学，更科学的分析行为特点，识读行为逻辑

- 了解语言背后的思考逻辑，读懂语言背后的行为动机
- 22 策略强化企业家高管识人能力，避免用人失策
- 创新新生代的激励方式，了解新生代人员的个性与需求
- 最少信息，最快识人，在最少资料辅助下快速识人
- 创新个性识别方法，助力管理者直接有效识别下属
- 群体思维与个体思维，了解并有效设计商业行为
- 12 个方法静观、洞察结合，五官分析三观，行为分析动机
- 深度解析古人识人方法，结合现代心理学科学，古为今用
- 24 个识人经典案例，帮助学员实现深度情境化识人
- 系统识人思维分析法，明确“相不单论”实现“四维”观人
- 多系统融合，取精去糟，传统文化与现代行为科学结合分析
- 现场案例交流，帮助同学们更好的实现高情商系统快速识人

【训练营方式】

- 讲授 + 案例分析 + 交流咨询 + 个例解读

【课时】

2 天 1 晚

【课程纲要】

古今结合，心理行为，系统学习，慧眼识人，高效用人

一、传统文化与现代识人法

1. 《冰鉴》的识人逻辑与现代辨析论
 - 古人今人的识别差异
2. 《阴符经》的识人核心
 - “五贼”之说为什么不是“五行”
3. 个性识人学说的利弊分析
 - 看错人和看对人的根本逻辑
4. 心理学与行为学的识人价值
 - 经营管理 生活交友
5. 群体心理与个体心理
 - 新商业环境下的消费者心理分析

6. “面相”体相“的识别新思维
- 关键信息，快速识人

二、识人经典科学解读与分析

1. 识人两步“静观”与“动察”
- 系统识人根本逻辑
2. “静观”法与“动察”法的 12 个观察策略
- 系统识人的有效观察策略
3. “三观”影响“五官”，心理行为与面相关联
- 相由心生的科学逻辑
4. 《冰鉴》的识人分析
- 科学解释冰鉴的识人策略
5. 案例解析：提拔一个人，瘫痪一个部门
- 老板识人有误，严重影响企业经营进度
6. 行为背后的逻辑解读，为什么用错人贻害无穷
- 7 个识人误区与应对策略
7. 语言逻辑分析与关键要素识别
- 语言背后的逻辑分析，一句话看穿一个人
8. 案例解析：沟通中的行为语言识别

三、有效识人的“四维分析法”

1. 案例解析：“好”面相，众叛亲离？
- 学员案例，为什么好人没好报？
2. 案例解析：四维分析法识别“嘴炮”派还是“行动”派
- 小白兔还是大灰狼，企业选人 6 个关键

3. 四维分析法的 6 个关键逻辑
 - 思维系统，识别“人才”&“废柴”
4. 案例解析：感情&事业，有效判断一个人值不值得“信任”
 - 学员案例，失败的“忘年交”
5. 案例解析：四维分析法看出对手的真实想法
 - 沟通策略与谈判把控
6. 学员案例分享：四维分析法的有效实践
7. 案例解析：面相 + 行为的科学识别逻辑
 - 12 种面相分析，面相看不出的行为逻辑

四、关键识人的“六路观眼”法

1. 案例解析：60 秒看透一位创二代的真实想法
 - 看“眼”看透真实想法
2. “六路观眼”法的 12 个基础逻辑
 - 6 张面部表情，12 个基础分析逻辑
3. 案例解析：谈判桌上的主次博弈
 - 学员案例分享，谈判中如何快速识人
4. 观眼的 11 个实用方法策略
 - 11 个案例分析 11 种实用识人策略
5. 无意识形态下的观人设计
 - 5 种无意识状态下的行为捕捉分析
6. 案例解析：为什么科学测评与事实大相径庭
 - 主观实名测评永远得不到正确答案
7. 避虚就实 - 有效“测谎”的 6 个方法

- 有效解决企业管理和生活交友问题

五、高情商快速识人与有效应用

1.行为心理学与 MET 识别

- 系统观察与科学分析

2.快速识人的 10 大评核技巧

3.高情商识人的 6 个场景实例分析

- 系统行为分析学，一眼识人

4.组织管理的识人技巧与实施策略

- 12 个日常行为分析案例

5.群体思维与个体思维

- 新商业环境下的基于群体思维的用户创新

6.家庭关系中的美好沟通策略

- 两性思维结构差异，换位思考 10 项高品质沟通设计

7.日常生活中有效快速识人的 22 个分析策略

- 短平快稳准狠的识人策略

六、交流与咨询

版权作者，张顾严导师简介：

清华大学、浙江大学、中国科大、上海交大、厦门大学、中山大学、中国人民大学等多所高校总裁班或 EDP 中心特邀导师。版权课程《情商领导力》《高情商快速识人》主理人。

张老师近十年企业家及高管授课经历，并为企业家提供个性化经管顾问服务，每年线下授课学员在两万人以上，深度交流超千人，大量的个性化识人案例，是难得的能够把识人理论与实践相结合实战性导师。其授课顾问方向，传统文化与现代心理学行为学及博弈结合，更好的实现了古为今用，取精去糟。

张顾严导师常年受邀为地方领导讲授博弈论和管理创新；为优秀企业家讲授情商领导力及商业创新系列课程，并提供企业家顾问咨询服务。

张顾严导师讲授课程视角独特，分析精辟，坚持“问题的解决往往不在其发生层面”，倡导由表及里，从根本上解决战略及管理的表象问题。以大量案例作为分享讲解，深受学员企业认可与好评。真正是从实战中来，到实战中去。并能以实际经历让学员以小见大，从中发现并把握问题或事物的本质，给人眼前一亮，茅塞顿开之感！提倡务真求实，能紧扣企业本身情况做出最适合的讲授，结合心理学及行为学，谈古论今、引经据典，深入浅出，有很强的感染力，授课风格轻松诙谐，内容则充实丰富，能够有效的调动学员的积极性，让学员在快乐学习中掌握到丰富的知识，使其轻松而迅速地得以进步。

张顾严导师获选首届网华人讲坛影响力人物。与阮次山、黄菡、董易林、尹卓、王鸿谟、石齐平、何亮亮、梁文道、纪连海、张召忠等入选凤凰华人讲坛名师堂。

张顾严导师所服务管理者既有千亿级的五百强企业高管，又有百亿级以上的行业龙头企业，还有成长型的中小企业创业者。既能洞察企业发展规划，又能真正从企业管理本质分析讲解，案例实用，广受好评。如华为、博世等；也有大型国企央企，如：中国航天、中国银行、国家电网、东风、中国国际航空等；也包含行业领头企业，如：海亮、扬子江等。《杭州日报》《安徽先锋网》《新浪地产》《东南卫视》等数十家权威媒体报道其情商领导力及识人系统理念及授课实况。