
《群龙无首的领导智慧》

----国学智慧在现代管理中的理论、应用与实践

【课时】 2天，6小时/天

【目标学员】 中高层管理人员

【课程模块】：

1. 课程导入：国学巨树 （0.5小时）
2. 《易经》中的领导力理论与应用（3小时）
3. 《道德经》中的领导力理论与应用（2小时）
4. 世界500企业中的领导力应用与实践（6小时）
5. 课程总结：领导之道，一以贯之（0.5小时）

【课程大纲】

1. 课程导入：国学巨树，一根双干
2. 《易经》中的领导力理论和应用
 - 1) 《易经》易懂，身在其中
 - a) 《易经》的核心
 - b) 您身上的《易经》
 - c) 培训现场中的《易经》
 - d) 宇宙中的《易经》
 - e) 现代管理中的《易经》

-
- 2) “乾卦”前行，自强不息
 - a) 乾卦解析
 - b) 从潜龙勿用的新员工，到九五之尊的 CEO
 - c) 从亢龙有悔，到隐龙无形
 - d) “现群龙无首，吉!”
 - 3) 否极泰来，上下同欲
 - a) 泰卦解析
 - b) 沟通是手段，沟通还是目的
 - c) 知其所喜，念其所忧
 - 4) “大同”于野，容差化异
 - a) “大同卦”解析
 - b) 百合齐放，群策群力
 - c) 利用差异，优势互补

3. 《道德经》中的领导力理论和应用 (2 小时)

- 1) “反者道之动”：最高境界的修炼
 - a) 表扬的最高境界
 - b) 批评的最高境界
 - c) 沟通的最高境界
 - d) 管理的最高境界
 - e) 争似不争，不争是争
 - 2) “太上，不知有之”：卓越领导者的阶梯
 - 3) “上善若水”：卓越领导者的行为准则
-

4 . 世界 500 企业中的领导力实践与应用 (6 小时)

1) 领导力和管理的概念辨析 (Leadership vs. Management)

2) 领导力发展路线图

a) 领导自己

i. 了解自己，先天后天

ii. 管控自己，内外兼顾

iii. 提高自己，软硬兼施

iv. 超越自己，生生不息

b) 领导他人

i. 知晓他人，重德重才

ii. 成就他人，助力助心

iii. 授权他人，先胜后战

iv. 奖惩他人，刚柔相济

v. 上下同心，正心诚意

c) 领导团队

i. 志同道合，和而不同

ii. 强力增能，执行为王

iii. 制度文化，组织保障

iv. 显竞促合，平衡为魂

5 . 课程总结：领导之道，一以贯之！ (0.5 小时)
