

# 战略采购的计划，交期，库存与 物流管理

## 课程大纲 Syllabus



### 沙炜/Victor Sha

- 工商管理硕士
- 采购与供应链管理专家/培训师/企业管理顾问
- 2018 年度华人好讲师总决赛 10 强
- 国际教练联合会 (ICF) 认证高管教练
- 国家认证二级心理咨询师
- 西交利物浦大学校外导师 (供应链研究生导师)
- 多个全球著名采购与供应链组织的特邀导师和讲师

#### 【职业经验】:

- 20 年 500 强欧美中国大型企业中国，亚洲，全球供应链管理、运营管理、项目管理的丰富经验，专注于采购与供应商、供应链管理、成本管理，深悉销售、制造、研发、采购、物流及质量系统的团队工作；拥有大量基于供应商或者采购二维视角，以及运营管理视角的与全球化大企业合作的项目案例；丰富的多团队管理经验、成本改善策略及执行经验、优秀的理念和能力；曾经为外企在中国建立过 5 家工厂与公司，并负责过多个在业界富有盛名的标杆项目。
- 曾任职于：
  - 空调与重工行业：美资/中资
  - 汽车与工业品物流行业：德资

- 光电与通讯行业：美资
- IT 与 3C 行业：英国/加拿大
- 历任物料经理，亚太区采购经理，资深采购与质量经理，采购总监，亚洲运营经理，总裁助理，VP 等高管职务
- 擅长于供应商开发，采购管理，供应商管理，成本管理，物流与仓储管理，运营管理以及项目管理，拥有丰富的理论知识以及丰富的实践经验
- 标准课程包括供应商开发，采购管理，供应商管理，合同管理，供应商关系管理，供应链管理，价格与成本管理，供应链风险管理，供应链变革，计划与交期管理，精益采购与供应链，商务谈判，仓储与物流管理等等

**【授课风格】：**

- 幽默风趣|案例丰富|实战演练|严谨系统|谦逊亲和
- 20 多年实践经验，自身积累的案例结合系统性的理论，让课程全程细致通透无难点无疑点；
- 从“道”与“法”着手，穿透“术”与“器”，让学员能够即学即用，既懂原理，又懂实操；
- 课程覆盖采购管理的各个方面，模块化设计，可按不同类型的企业与学员需求，组合成中端与高端两种不同级别的体系课程，即适合公开课，也适合企业大学建立内部的采购管理体系认证班，以及企业内部系列内训

**【参训与内训企业】：**

- 行业覆盖：高铁，汽车，航空，重工，新能源，光电，医疗，机械制造，手机通讯，半导体，军工，化工，快消品，服装，设备制造，新材料，仪器仪表，检测，物流，供应链管理等行业；

- 服务客户：一汽大众，中车时代电器，中车时代电动汽车，威孚股份，先导股份，三星电子，艾默生流体控制，科达股份，蒲城化工，亨通光电，晶湛半导体，汇川科技，诚立电子，迈思德超净科技，博能科技，中创亨奎电子，安峰环保，精电电子，天天供应链，立讯精密，麦酷博信息科技，特灵空调，豪力士电线，万宝至马达，迪卡侬体育，珂纳医疗，福伊特造纸，光洋轴承等

## 1 课程背景

俗话说：“兵马未动，粮草先行”。在激烈的市场竞争环境中，企业往往需要更快地实现交付，同时又要在多变的业务环境中尽量降低因库存与交期导致的两大隐性成本“失销与呆滞”。这意味着采购在运营过程中，需要能有效地制订并管理物料计划，同时要善于供应库存节点设置，库存设计与管理。在交付过程中，能高效管理供应商的交货期，保障生产与交付的顺利。同时采购也要熟悉供应链环境下的采购物料的进厂物流管理，能在包装，仓储与运输管理中，协同团队和供应商，避免与降低采购的物流费用。本次课程将讲解采购必须掌握的计划，交期，库存与物流管理四个方面的原理，策略，方法，同时结合实战的应用案例，让学员既能掌握理论，又知悉应该如何去对标实践，寻找机会，策划改善。

## 2 课程收益

1. 了解企业计划的组成与采购物料计划
2. 了解目前先进的计划管理方法
3. 掌握采购交期的构成与管理要点
4. 掌握采购交期改善的方法
5. 理解采购库存管理的思想
6. 掌握库存分类管理的方法的操作
7. 熟悉供应链环境下的采购物流管理
8. 理解掌握采购物流管理的价值与改善方法

## 3 培训对象

建议参加对象：采购员，采购主管，采购经理及供应链管理人员、与商务活动相关的管理人员等

不建议参加对象：

## 4 培训时间

2天

## 4 课程大纲

### 第一章 采购的计划管理

1. 企业计划是如何构成的
2. S&OP 与策略计划
3. 主生产计划
4. 物料计划
5. 如何有效管理预测
6. 订货点法，定量订货模型与定期订货模型
7. 从 CPFR 看集成供应链与信息化

### 第二章 采购的交期管理

1. 如何基于五大供应策略进行供应库存节点设计
2. 采购交付提前期 L/T 的组成
3. 短缺的原因
4. 交期管理需考虑的 6 个因素
5. 实践过程中影响交期的 9 个原因
6. 交期跟催的方法
7. 交期管理改善的方法

### 第三章 采购的库存管理

1. 什么是“零库存”
2. 什么是库存四分法
3. 库存的 ABC,XYZ 策略与应用
4. 流行的方法：寄售与 VMI

### 第四章 供应链管理环境下的采购物流管理（仓储与运输）

1. 供应链物流管理基本概念
2. 供应链管理环境下的采购物流管理
3. 第三方物流与第四方物流
4. 逆向物流与绿色物流