

团队管理升级与动力激发

团队的最大作用是，发挥集体的智慧和力量，能产生出超出物理的化学变化。而问题往往在于，一群人，认知，能力，经验，价值观等等都不同，又如何能步调一致，协同发展，凝聚人心呢。我们希望团队在一起，是快乐的，和谐的，而面对巨大的工作任务和压力，经常顾了这头，又疏忽了那一头。其实团队建设和目标达成并不冲突，反而是一对好伙伴。本课程，将从了解团队，和团队必须升级开始，通过理论教授，视频分享，案例解析，演练模拟和团队管理有效的管理工具等几个方面。提供管理者更多的管理思路和方法，最终达到激活人的目的。

课程对象：企业中高层管理者

第一部分：团队管理升级

- 认识团队，理解团队
- 优秀团队与劣质团队的区别
- 过往团队管理的局限性
- 团队管理必须升级

- 管理哲学的转变
- 管理思维的转变
- 管理结果的转变
- 管理动作的转变
- 管理视角的转变
- 管理“常人”的思维方式管理团队
- 管理过程必须要植入快乐要素

第二部分：团队建设与信任再造

- 发心不同路径就不同
- 愿力不同方法就不同
- 目标不同结果就不同
- 格局不同理解就不同
- 团队管理的 SWOT 分析
- 集合团队智慧才能达成目标
- 现代的球队文化 PK 传统的家文化
- 员工在团队中需要获得什么
- 如何增加成员对组织的认同感

第三部分：团队协作与沟通

- 高效团队沟通的六个步骤
- 非语言沟通的要点

- 最容易忽视的沟通技巧
- 跨部门沟通
- 性格优势沟通法
- 上下级沟通

第四部分：案例管理法在团队中的应用

- 如何树立团队标杆和弘扬团队精神
- 如何提高团队学习力和复制优秀行为
- 如何解决团队管理冲突和问题
- 如何避免管理风险再次发生

第五部分：动力激发营造高效透明化的管理平台

- 活力机制
- 轮值机制
- 赛马机制
- 链锁机制
- 分享机制
- 参与机制
- 感恩机制
- 荣誉机制
- 成长机制

讲师背景：孙波老师



- ◆ 团队管理升级的大推手
- ◆ 清华大学客座教授
- ◆ 北京大学客座教授
- ◆ 中国管理科学研究院新兴产业研究所高

级研究员

- ◆ 中科院心理所高级工商管理师 EMBA
- ◆ 总裁班领导力课程特聘培训专家
- ◆ 金融银行保险建筑系统特聘讲师
- ◆ 国家心理咨询师。
- ◆ 企业员工心理健康的倡导者和推进者。
- ◆ 国家人事部教育培训司培训行业优秀工作者
- ◆ 中国竞争力研究中心 特聘管理专家
- ◆ 全国企业家协会高级培训师、咨询顾问
- ◆ 国家经理人培训中心 特聘讲师
- ◆ 北京市社会关爱与心理咨询项目策划人
- ◆ 畅销管理书《道场管理》作者

◆ 核心课程：

基于人心了解领导力 团队管理升级与动力激发 中层能力提升

授课风格：

- ◆ 孙老师有二十多年的实战经验，了解各个层级在不同时期的管理问题。
- ◆ 孙老师的课堂内容，将理论知识，实战经验，典型案例，系统思考，本土特性，人性挖掘，工具使用相结合。形成了一套聚焦痛点，直捣痒点，解决难点的内容体系。
- ◆ 时代不同，其实管理工具的逻辑始终没有多大变化，需要变化的是使用工具心法，以及拓宽认知。孙老师更重视学员听课后的触动，反思，行动，改良和转变。
- ◆ 千企授课好评验证。

部分客户：

中国核工业 中国核电 中国航天 中石油 中海油 中交建
国家电网 国家电力 中国移动 中国联通 中国保利
中煤集团 中航工业 中国铁路 中国能源 中建三局
中建四局 中建六局 中建七局 中建八局 首发集团
兰太股份 北京现代 北汽集团 三元集团 中国邮政
人保财险 北控水务 博大化工 东蓝数码 长江航运
航天万源 中地国际 金河水务 金汇集团 海南航空
凤凰机场 华北电力 华侨城 长城物业 东方资产
泽信控股 中核华兴 北农绿亨 上海路桥 金隅水泥

济民可信 蒙大矿业 聚义实业 神火集团 芒来矿业
慈利电力 财富证券 四季沐歌 平高电力 大唐电力
贵州医院 邦信资产 富兴集团 海克斯钢材 乌审旗矿业
东联港务局 金沙江发电厂 余姚电厂 大兴机场 震坤行
中盐碱业 天津药物研究院 藏域康科技 鹏翔投资 中大纺织
东方红科技 吉兰泰碱业 新概念教育集团 碧桂园 腾跃地产
隆盛科技 中际联合 黑龙江铁路局 课堂内外 中财网 金空间 乐
孕电商 等等

中国银行 工商银行 建设银行 交通银行 浦发银行 农业银行 中
信银行 太平人寿 太平产险 通商银行 都邦保险 兴业银行 华安保
险 亚太保险 阳光保险 信达保险 信泰保险 平安保险 平安普惠
长沙银行 中国邮储银行 汉口银行 河北邮储银行 宁波邮储 上饶银
行 天津银行 河东农行 滨江信和联社 南阳邮储 昆明农信社 青
岛农商行 山东农信社联社 石门农信社 包商银行 淮安农商行 衡阳
农商行 张家港农商行 陕西联社 都昌农村信用社 辽宁省农信社 沈
阳农商行 泰安银行 安徽省联社 安徽农商行 内蒙古信用联社 靖安
农信社 颖东农商行 江苏省联社 友谊农商行 甘肃金昌农商行 等等。