

《SCM 供应链下的企业物资全面管理培训》

主讲：宋志军

课程背景：

当今世界,在市场经济体制下,物资管理工作的优劣直接影响到企业的生产、技术、劳务、运输和财务等多方面的经营活动和经济效益。以制造型企业 and 能源型企业为例,物资消耗占总成本的1/3 以上。物资管理工作的好坏,直接影响企业经济效益创收。现代工业生产技术的不断进步和发展,要求与之相适应的物资管理现代化水平日益提高,通过管理思维现代化、管理组织现代化、管理人才现代化和管理手段现代化,强化对在用物资的有效管理,对提高企业的经营水平起着积极的、不可估量的作用。物资管理工作也是企业经济管理的重要组成部分,随着企业经济管理的逐步深化,对物资管理的要求也日趋完善。因此,加强物资管理工作,在保证生产的前提下,对于节约物资消耗,降低产品成本,加速资金周转有着十分重要的意义。

参与者将收获什么呢？

1. 了解现代企业多边共赢下的供应链管理模式
2. 掌握仓储物料管理的方法与策略
3. 掌握物资收料、入库、储存、发货、盘点等全面管理
5. 降低物资库存量、提高存货周转率加速资金周转
6. 了解供应链方式下的供应商质量与绩效管理

培训时间：2 天/ 12H

培训对象：采购、生产、仓储、物流、供应商管理人员等；

课程大纲：

第一章 多边共赢的供应链管理模式

- 一、 产销经营环节中的物料管理问题与应有机能
 1. 企业竞争环境造就供应链管理
 2. 什么是供应链
 3. 供应链具有的特征
 4. 什么是供应链管理 (SCM)
 5. 供应链管理的特点
 6. 供应链管理的原则
 7. 供应链管理的策略
- 二、 采购与供应商管理理念
 1. 部分环境对企业采购的挑战
 2. 企业采购与其它职能之间的关系
 3. 何谓采购总体成本及存货周转率？
 4. 采购与外包管理的关键症结所在
 5. 从采购到供应商关系管理——“供应链管理”下采购角色的转变

6. 供应商的点对点沟通模式
 7. 采购的目标与关键指标 KPI
- 案例分析：常用的采购策略剖析实例

第二章 企业仓储管理的方法与策略

- 一、 仓库与库存管理的基础
- 二、 仓储管理存在的问题和面临的挑战
- 三、 仓库管理的组织地位与职能
- 四、 仓库现场管理规范
 1. 库位规划与配置
 2. 平面布置和立体布置
 3. 物品堆放
 4. 库位标示
- 五、 仓库规划的原则
 1. 仓库规划实务说明
 2. 货位合理规划与编号的方法
- 六、 物料流程规划
 1. 运输职能
 2. 保管职能
 3. 包装职能
 4. 流通加工职能
 5. 配送的职能
 6. 信息职能
- 七、 内部物流重组的原因
- 八、 现代内部物流的模式
 1. 自营物流
 2. 外包物流
 3. 自营+外包
- 九、 现代内部物流的应用
 1. 供应链物流多边共赢
 2. 物流配资源计划表
- 十、 仓库管理战略
- 十一、 多边共赢的制造型企业物流模式

第三章 企业内部物资存储、流动与盘点管理

- 一、 仓库作业管理
 1. 限额供料控制
 2. 工废与料废的补料控制
 3. 非正常领料之处理
 4. 杜绝借料的有效方法
- 二、 收货与入库管理
 1. 物料入库面临的问题
 2. 物料入库面临的问题解决途径
 3. 物料验收要求和规范操作方法
- 三、 原材料半成品的收发与退货

1. 限额供料控制
 2. 先进先出颜色管理规定
 3. 工废与料废的补料控制
 4. 非正常领料之处理
 5. 来料不良引起的超领
- 四、 盘点之方法与步骤
1. 盘存的目的
 2. 盘存的种类
 3. 定期盘存作业
 4. 循环盘存作业
 5. 生产线物料盘点流程
 6. 盘盈处理方法
 7. 盘盈和盘亏损耗处理方法
- 五、 呆废料的处理途径与措施
- 案例分析：戴尔公司的“零库存”管理
- 案例分析：时代公司物料短缺原因实例分析

第四章 物资周转与成本缩减

- 一、 供给和需求变量分析
- 二、 传统的 ABC 分析法与风险及支出细化管理
 1. ABC 管理法
 2. ABC 分类特征
 3. ABC 分类原则
 4. ABC 分类步骤
- 三、 物资管理的内容与目标
- 四、 物资管理的过程及要素分析
 1. 设定目标
 2. 根据数据
 3. 系统支持
 4. 订货管理
- 五、 如何有效降低库存物资与控制
 1. 物资库存管理的基本模式及其优缺点分析
 2. 存量控制的重点分析
 3. 最适当的订购次数应为几次？
- 六、 使产销顺畅的物料管理的要诀—5R 法则/3 不政策/3 定法则
 1. 物料管理的 5R 原则
 2. 物料控制的精髓是“三不”
 3. 物料管理的死穴
 4. 物料管理的三定法则
- 七、 物资库存成本分析
 1. 采购成本
 2. 库存持有成本
- 八、 企业库存控制
 1. 安全库存还需要吗？
 2. 预测分析与方法
 3. 时间系列分析法

4. 移动平均法预测
5. 什么时间订货与订多少货
6. 订货点的控制
7. 看板订货与定时订货案例分析

第五章 物资统筹与供应链一体化

- 一、 建立面向供应链一体化的高效物资体系
- 二、 按库生产方式下的物资管理
- 三、 按单生产方式下的物资管理
- 四、 按单设计生产方式下的物资管理
- 五、 准时采购（JIT）物资管理

第六章 供应商物资交期与质量管理(VQM)

- 一、 供货商交期管制之道
- 二、 货源管理和定货管理的协调
- 三、 供应商评估与考核方法
- 四、 何时需要供应商先期参与

第七章 物资管理绩效评估方法与技巧

- 一、 库存周转率的分析与评估
- 二、 库存周转期间的分析与评估
- 三、 物料削减率的分析与评估
- 四、 物料库存金额的比率分析与评估
- 五、 呆废料金额的比率分析与评估
- 六、 呆废料处理绩效的分析与评估
- 七、 物料货龄分布的分析与评估

课程总结及问题解答