

《防错理论与物流防错应用培训》

主讲：宋志军

课程背景：

防错法：又叫防呆法，顾名思义就是防止呆笨的人做错事的一种方法，是一种一经采用，错误就不会发生，可以消灭错误，或错误发生的几率减至最低程度的科学方法。可能我们做仓储行业的人来讲很少听说这个专有词汇，因为防错法主要用于制造业企业在产品生产及工序管控时使用。其实不然，每一种科学的方法均有其广泛的使用空间，比如仓储管理，同样也可以使用防错方法。宋志军老师专门开发了防错法在仓储从入库、盘点、出库等多种仓储物流行业，该课程即可作为应用流程全线使用，也可各环节独立使用。如今本课程应用于很多大型制造型企业，设计及建立健全整套的仓储防错系统，提高仓储周转效率，减少错误出现率及由于仓储淘汰所造成的成本，是企业提高生产效率的重要环节。

课程目标：

- 了解防错法的作用及应用领域
- 掌握防错法的应用原理和实施方式
- 了解仓储的概念与现代先进的仓库管理方法
- 掌握防错原理在仓储从入库、盘点、出库各环节的应用

课程时间：1天/6H

培训对象：采购、仓储、配送、在线物料管理及物控等部门经理、主管及相关岗位人员

课程大纲：

前言：

问题、仓库是什么？

- 一、认识仓储
- 二、库存的本质
- 三、库存的意义及目标
- 四、传统库存管理与现代供应链物流管理

第一讲：理论篇：防错法技术应用

- 一、透彻理解差错及原因
 1. “人为差错”定义与分类
 2. “过失”定义与分类
 3. “失手”定义与分类
- 二、对过错防范的健康态度
 1. 错误防范的设计原理
 2. 失控意味着需要更好的反馈
 3. 描述错误需要更好的系统配置

4. 不可避免的错误需要提供可逆的操作
5. 记忆丧失问题通过视觉提示设计解决
- 三、防错措施方法详解
 1. 防错法之目的意义与功效
 2. 防错法的分类与应用范围
 3. 防错法四项基本原则
 4. 防错法五项基本原理
 5. 防错法七个进行步骤
- 四、防错法十大应用原理
 1. 断根原理
 2. 保险原理
 3. 自动原理
 4. 相符原理
 5. 顺序原理
 6. 隔离原理
 7. 复制原理
 8. 层别原理
 9. 警告原理
 10. 缓和原理

第二讲：专项篇：防错技术在仓储管理中的应用

- 一、总装物料防错技术
 1. 总装物流防错概要
 2. 物流防错类型特点
 - 零件设计防错
 - 标签标记防错
 - 排序供货防错
 - SPS 供应防错
 - 扫描方式防错
 - 取料系统防错
 3. 物流防错选择要领
- 二、“进出存”防错手法
 1. 标线法
 2. 看板法
 3. 颜色法
 4. 数量法
 5. 物流面
- 三、物流防错送对策
 1. 仓库布局防错送
 - 库位布局原则
 - 一个布局图例
 - 防错送之对策
 2. 零件准备防错送
 - 准备确认流程
 - 零件准备图例
 - 制作区分看板

- 张贴培训确认
 - 3. 线边防错送对策
 - 增加要求标识
 - 线边零件管理
 - 防错送之对策
 - 4. 物料防错零缺陷改善
- 四、精益物流 PFEP 引入
- 1. PFEP 如何精益
 - 2. PFEP 内容详解
 - 精准包装
 - 仓储管理
 - 配送家理
 - 3. 如何实现 PFEP
 - 4. 案例：基于 PFEP 的发动机厂厂内物流规划