

《EHS 精益安全管理》特训营

主讲：李启春

【课程背景】

- 一、对相关安全法律法规不了解
- 二、对国外企业的安全管理不了解
- 三、只有出现安全事故时才想起安全的重要性
- 四、只知道救火，没有预防安全意识，不知如何做好预防安全管理
- 五、不知道如何进行安全检查，对各项安全工作没有深入细致的了解和管理。

【课程收益】

- 帮助企业各级主管人员掌握安全管理的一般方法
- 通过事故案例学习实战经验，了解事故致因理论和安全管理体的构建过程
- 必要的与安全有关的法律知识；使学员掌握“危险源”辨识的方法，从根本上转变对安全管理的认识
- 在环境管理方面，学员将学习有关国家、国际的环境保护标准和法规，
- 掌握危害与风险的辨识、评估及控制.结合世界级工厂安全管理方法
- 掌握内部安全检查与安全隐患审查方法，结合实际工厂案例，对现场及作业设计提出改善思路
- 从根本上预防安全，掌握工厂的安全管理体系和自我安全的保障方法与技巧

【授课对象】

企业全体管理人员均适用

【课程时间】

2天/12H

【授课方式】

- 一、本课程设计结合以上几个重要内容，深入浅出、实用新颖，结合实际的管理现状，具有很强的针对性与实用性。从“软件”管理理念到“硬件”管理工具、管理技巧有效结合软硬兼施，从根（人的观念）本（管理方法）上解决现场督导或技术人员在工作中遇到的疑难杂症。
- 二、“练为战、学为用”，以学员为中心，小组互动、案例分析、课题演练等，使学员融入真实的现场情境亲自体验、演练其所学的知识和技能。
- 三、本课程采用培训 + 指导的训练模式进行，课前调查问题，课中分析问题，课后督促解决问题，使企业接受本课程培训后物超所值，效益倍增。

【课程大纲】

第一讲、EHS 的概念、基本思想及作用

- 一、理解安全管理
 1. 安全（环境、健康和安全）的含义
 2. 制造型企业安全的管理趋势
 3. 解析世界 500 强企业的管理的方式
- 二、安全管理关联的理论指引
 1. 现代安全生产系统理论
 2. 马斯洛需求层次理论
 3. 事故致因理论和海因里希事故理论
 4. 职业安全健康费用模型
- 三、企业安全管理者的角色认知与定位
 1. 专职主任、经理的职责
 2. 领导与部门管理的职责

第二讲、EHS 管理的必要性及企业生产过程中的潜在风险

- 一、安全管理系统化的意义和必要性；
 1. 企业实现安全目标；
 2. EHS 文件化；
 3. 安全意识教育与影响无处不在；
- 二、企业的环境和职业健康危害识别和风险评价；
 1. 环境和职业健康安全法律和其他要求；

2. 环境和职业健康安全法规识别与运用；
3. 环境影响和职业健康危害的分类、三种状态；
4. 了解危险货物种类；
- 三、企业可能的危险场所
 1. 货物的采购或运输、服务和外部资源利用；
 2. 危险作业任务；
 3. 危险物料；
- 四、安全的管理艺术和特点
 1. 主题、活动，有心栽花与无心插柳
 2. 文化、氛围，草色遥看近却无
- 五、安全法律框架及法律法规体系特点
 1. 环境法
 - 大气
 - 水
 - 固体废物
 - 噪声
 - 放射性污染
 - 清洁生产与循环经济
 2. 职业安全卫生法
 - 劳动保护
 - 工伤保险及劳工补偿
 - 职业病
 - SOP
 3. 灾害与紧急管理法
 - 自然灾害（雷、洪、震、旱、疫）
 - 紧急状态法
 - 紧急管理机制
 - 消防法
 4. 安全生产法
 - 安全生产保障
 - 人员的权利和义务
 - 监督管理
 - 应急救援与调查处理
- 六、管理的法律责任与风险控制
 1. 管理职责、行政责任、民事责任和刑事责任
 2. 风险控制
 3. **案例：狼性 PK 人性**

第三讲、运用管理职能有效推进安全

- 一、人际关系管理的基准点
 1. 合情、合理、合法管理与领导支持
 2. 分散风险与转移矛盾焦点
 3. 违章作业与落实制度
- 二、安全管理体系
 1. 方针、宗旨

2. 目标、计划
3. 文件、制度、流程
4. 安全管理体系结构、职责
5. 安全体系审核、评价、改进与认证
- 三、管理技术与技能创新对安全管理的意义
 1. 防错管理
 2. 标准化
 3. 确认制
 4. 高效会议
 5. 数码报告
 6. 举一反三
 7. 预防机制
- 四、人员的安全生产意识
 1. 动机与意识
 2. 行为与习惯
 3. 能力 PK 信誉
 4. 帮助与合作
 5. 本能与潜意识
- 五、五项基本管理原则
 1. 主线
 2. 对错原则
 3. 是非点
 4. 工作导向
- 六、换位思考与心中的天平
- 七、管理系统化的思想，工作提高、改进的工具对安全管理的作用
 1. PDCA 与 SDCA、系统化、过程方法、ERP、8S、6SIGMA、IE
- 八、国际标准与管理经验
 1. ISO14000、SA8000
 2. ISO45001 等国际标准，人权验厂，产品安全认证
 3. 游戏：杰出经理人管理法则

第四讲、环境（E）管理技法

- 一、5S 及现场改善与安全管理
大扫除、运动战与管理工具
- 二、物品与作业环境安全管理
材料、半成品、成品的物质属性，容易引发事故的物品管理
- 三、环境保护
 1. 公司的环保承诺
 2. 三废管理
 3. 许可证管理
- 四、工业卫生管理
职业危害因素识别评估与健康危害因素控制
- 五、管理流程
方框图、流程图、趋势图
- 六、作业环境、过程的安全隐患（案例解析，图片展示）

电、力、热、光、声、磁、辐射、腐蚀、粉尘等

第五讲、健康（H）管理技法

- 一、 劳动防护、保护
- 二、 产品毒害与健康管理要素
- 三、 健康保障
体检、工种分析与营养保健
- 四、 操作细节与安全生产
- 五、 职业病防治管理

第六讲、安全（S）管理技法

- 一、 三级安全管理
- 二、 有效的生产安全管理措施
 1. 消防、逃生演习
 2. 安全生产竞赛、标准化管理
- 三、 消灭不安全的行为与习气
猜测→滥用→敷衍→浮躁→差不多→浪费→呆滞
- 四、 行为安全检查、监察、管理
- 五、 事故预防与处理，应急管理
- 六、 仓储安全保障措施
- 七、 案例：三种安全事故

第七讲、日常安全生产管理实务

- 一、 人机工程管理应用
- 二、 机械防护、电气安全管理
- 三、 设备安全管理
特种设备、压力容器与二次容器、搬运工具、运输器具
- 四、 化学品安全管理
MSDS、屏障、隔离、锁止
- 五、 内部交通安全管理
地沟、车间通道、道口、危险地段、自用车辆
- 六、 办公室的安全
门禁、网络、档案、机密
- 七、 特殊场所安全管理
密闭车间、井下、高空、野外作业
- 八、 个人防护用品
游戏：寻找最佳方法

第八讲、应急、预备管理与事故处理

- 一、 企业的应急处理方案、计划
 1. 危害识别和风险评价
 2. 预备管理
 3. 事故管理
 4. 应急计划

- 二、 事故禀报与救援程序
- 三、 如何将事故损失降低到最小
- 四、 专项工作组、MFT与MRB
- 五、 有关善后、预后和改进措施的管理技法
- 六、 安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施
- 七、 案例：六个典型事故案例分析

第九讲、安全与和谐管理

- 一、 人本观念下的和谐
- 二、 企业发展与可持续经营之本
- 三、 努力与成绩
- 四、 案例分享与观念碰撞

第十讲、课程回顾与总结