

# 《PMC 生产计划与控制培训》

主讲：李启春

## 【课程背景】：

生产计划管理，一般是指企业对生产活动的计划、组织和控制工作。狭义的生产计划管理是指以产品的基本生产过程为对象所进行的管理，包括生产过程组织、生产能力核定、生产计划与生产作业计划的制定执行以及生产调度工作。广义的生产计划管理则有了新的发展，指以企业的生产系统为对象，包括所有与产品的制造密切有关的各方面工作的管理，也就是从原材料设备、人力、资金等的输入开始，经过生产转换系统，直到产品输出为止的一系列管理工作。

生产计划是生产管理中的核心工作，生产计划管理是企业生产有序进行的基本保证，好的计划可让生产有条不紊的进行，有利于提高资源利用率，降低生产经营成本。

生产计划是生产部门进行生产加工工作的基本依据，生产计划是企业里计划系统或PMC中的关键环节，有效的生产计划是生产对客户承诺的一种承诺，是企业对于生产进度的要求；

可以充分利用企业资源，协调生产与市场，协调生产与库存的关系，实现生产计划中所要求的企业具体的经营目标；

生产计划在计划管理中起“龙头”模块作用，它决定了后续的所有计划及制造行为的目标；

生产计划在短期内往往是物料需求计划、零件生产计划、订货优先级和短期能力需求计划的依据。在长期内作为评估该企业生产能力、仓储能力、技术人员、资金等资源需求的依据。。。。。

## 【课程收益】：

- 全面了解——生产计划的本质及概念；
- 全面掌握——生产计划管理与控制流程；
- 全面掌握——生产计划与控制实操方法；
- 全面掌握——生产计划异常的原因及解决对策；
- 全面掌握——企业物料管理与生产计划管理的平衡方法。

【适用对象】：生产部门主管、物料控制主管、采购主管、销售主管、生产管理人员、

物控人员、仓库管理人员

**【课程时间】**：2天/12H

### **第一讲：工作计划的概论**

- 1、定义、目的及意义
- 2、工作计划分类
- 3、工作计划的制定原则
- 4、如何保证工作计划有效执行

### **第二讲：生产计划的概念**

- 1、生产的本质
- 2、生产的几种型态（预估生产型、订货生产型、混合生产型）
- 3、生产管理的范畴
- 4、生产管理人员的主要工作职责
- 5、销售与生产运作流程图
- 6、产销协调方式
- 7、销售计划、生产计划、出货计划的协调

### **第三讲：生产计划管理与控制流程**

- 1、生产计划的内涵
- 2、生产计划的任务
- 3、生产计划的内容
- 4、生产计划的种类
- 5、生产计划应满足的条件
- 6、生产计划的标准
  - 作业计划的标准
  - 制程计划、余力计划的标准
  - 材料、零件计划的标准
  - 拟定库存计划的标准
  - 日程计划的标准
- 7、途程计划
  - 途程计划的内容（标准途程（SOP）标准工时（ST）、标准材料表（BOM）、其他条件）
  - 途程计划的要点

- 途程计划的编制（途程计划表）
- 8、负荷计划（工时计划）
  - 负荷计划的目的是标准
  - 负荷计划的要点
  - 生产能力的掌握
  - 生产能力不足时的对策
  - 负荷计划步骤
  - 案例分享
- 9、各生产相关计划的制定要点
  - 产品开发计划
  - 库存计划
  - 途程计划
  - 负荷计划
  - 外协计划
  - 用料计划
  - 人员计划
  - 出货计划
- 10、优秀企业“生产计划控制过程”案例分享

#### 第四讲：生产计划与控制实操方法

- 1、生产计划程序
- 2、生产计划量的确定（制定的标准及依据）
- 3、月份生产计划表（详细讲解月度生产计划的制定过程）
- 4、生产日程表（影响日程计划的因素）
  - 日程计划追求的目标
  - 日程计划拟定的考量点及要点
  - 日程计划的类型（同一产品的生产总量做连续生产安排、同一产品的生产总量做分批次生产安排）
  - 基准日程—日程计划的标准
- 5、生产异常对策
- 6、生产异常的掌握
- 7、生产异常的反应

8、交期延误的原因及对策

---采购部门的原因及改善对策

---生产部门的原因及改善对策

---某知名企业生产计划管理程序、制度及生产计划管理制度表格案例解析及分享：

    生产计划管理流程案例分享

---生产计划管理制度案例分享

---生产计划管理制度表格案例分享

**第五讲：企业物料管理与生产计划**

1、物料管理的职能；

2、物料管理的精髓；

3、常备性物料的需求计划；

4、采购活动的控制

5、业库存管理运作架构

6、采购、生产与仓储的关系

7、物料的ABC管理法