

《班组长设备管理》

主讲：李启春

【课程背景】：

企业要在激烈的市场竞争中求得生存和长远发展，就必须具备先进的生产设备及良好的管理水平，它是企业按时提供高质量产品的重要保障条件之一。

生产设备是生产力的重要组成部分和基本要素之一，是企业从事生产经营的重要工具和手段，是企业生存与发展的重要物质财富，生产设备无论从企业资产的占有率上，还是从管理工作的内容上都占据相当大的比重和十分重要的位置，管好用好生产设备，提高设备**管理**水平对促进**企业**发展与进步有着十分重要的意义。在企业的**生产经营活动**中，生产设备管理的主要任务是为企业提供优良的设备和**经济**的运行**成本**，使**企业**的**生产经营活动**建立在最佳的物质技术基础之上，保证生产经营顺利进行，以确保企业提高产品**质量**，提高生产效率，降低生产成本，进行安全生产，从而使企业获得最高经济效益。在新产品**开发**、产品的设计更新，包装质量，储存状态等一系列**生产经营活动**中无不体现出生产设备管理的重要性，为了赢得和占领市场，降低生产成本，生产出满足客户需求，为企业创造最大经济效益的高质量的产品，生产设备管理是保证。生产设备管理水平是企业的管理水平、生产发展水平和市场竞争能力的重要标志之一。

“工欲善其事，必先利其器”。开发生产高质量产品，必先建立在**企业**具备先进设备和良好的**管理**水平之上。若疏于**管理**，会造成安全无法保证、产能下降、残次品过多、生产成本增加等，进而失去市场竞争力，危机公司的长足发展。

【课程收益】：

全面掌握——现场设备管理的基本方法及基本技巧；

全面掌握----现场设备管理的要领：

全面掌握——现场设备点检要求与方法

全面掌握——如何进行设备管理的三级保养

全面掌握——生产工具仪器的管理重点和方法

全面掌握——全面生产维护（TPM）内容、步骤和方法

【适用对象】：现场骨干员工、现场储备干部、现场班组长

【课程时间】：1天/6H

第一讲：班组设备的基础管理

- 一、 班组管理的基本内容
- 二、 设备操作规程
- 三、 设备使用规程
- 四、 设备维护规程
- 五、 设备管理台账
- 六、 设备的日常保养方法
- 七、 杜绝设备的异常操作
- 八、 设备的点检作业方法与重点
- 九、 设备点检的“八定”
- 十、 设备点检的六大要求
- 十一、 设备的内部点检
- 十二、 设备的三级保养

- 优秀企业案例分享与点评：设备维护规程、设备内部点检表、设备保养表

第二讲：班组现场生产工具仪器管理

- 一、 班组工具管理的内容
 - 1、 建立健全工具领用制度

- 2、合理使用工具
- 3、妥善保管工具
- 4、做好工具的清点和校验工作
- 5、做好工具的修复与报废工作

二、 班组日常工具管理的实施

- 1、编制工具需求计划
- 2、建立工具使用档案
- 3、保证工具的及时供应

三、 仪器设备管理

- 1、班组仪器仪表的管理任务
- 2、班组仪器仪表管理的具体工作
- 3、班组精密仪器的管理工作重点

- 优秀企业案例分享：精密仪器的管理案例分享

第三讲：全面生产维护

一、 TPM 的特点与目标

- 1、TPM 的 2 个基石
- 2、TPM 的 8 个支柱

二、 TPM 活动的内容

三、 TPM 推行的三个阶段和十个步骤

1、准备阶段

- 1) TPM 引进宣传和人员培训
- 2) 建立 TPM 推进组织
- 3) 建立基本的 TPM 策略和目标

4) 建立 TPM 总计划

2、引进实施阶段

1) 制定提高设备综合效率的措施

2) 建立自主维修程序

3) 做好维修计划

4) 提高操作和维修技能的培训

5)建立新产品、新设备初期的管理程序

3、巩固阶段

1)评价 TPM 活动及其成果

四、 自主保养的方法

1、自主保养的含义

2、设备自主维护的观念

3、自主保养的三个阶段

4、自主保养的七个步骤

5、自主保养的三大法宝

● 优秀企业自主保养案例分享

第四讲：班组长 TPM 六步法

一、 制定和 6S 相关的设备清洁和清扫制度

二、 健全设备台帐管理制度

三、 设备操作规范化

四、 点检和保养规范化

五、 有效计划机器时间

六、 协助设备维护部门做好数据记录和整理工作，对重点设备的维护和保养制定措

施和对策

第五讲：课程回顾与总结