

《TPM – 全面生产维护培训》

主讲：李启春

【课程背景】：

企业要在激烈的市场竞争中求得生存和长远发展，就必须具备先进的生产设备及良好的管理水平，它是企业按时提供高质量产品的重要保障条件之一。

现场生产工作离不开各种设备，现场管理人员和作业人员应做好设备的各项管理工作，确保设备完好，以节省设备成本，保障生产顺利稳定进行。

制造型企业目前正面临着工人短缺的状况，许多对一线工人需求较高的企业，近几年饱受人工短缺及人力成本不断上升的压力。加上生产工艺落后，工人素质不高，生产力下降，员工流动日趋加快等因素，这些因素恶性循环的结果是使很多制造型企业的经营举步维艰。

如果要真正解决制造业工人不足、生产力偏低两大问题，根本的方法还是从改善产业结构做起，彻底放弃以往廉价工资的做法，转向自动化及高附加价值产业，才能吸引高技能工人的加入。而强化企业体质、改善企业结构、迈向自动化生产和不断提高竞争力的最佳管理利器之一，是彻底实施 TPM 活动。

TPM(Total Productive Maintenance，全面生产维护)，可视为企业管理的一种制度，也是一种管理方法，更是一种精神。一般企业的经营管理，不外乎营销、生产、人力资源、财务、企划……，或是组织、制度、规章、标准、表单……，但这些职能若不能协调运作、与时俱进，则不能称为管理。企业要成为百年老店，就要使各项管理的协调运作必须具有如同 TPM 的精神，这样才能打造出更好的企业体质

“工欲善其事，必先利其器”。开发生产高质量产品，必先建立在企业具备先进设备和良好的管理水平之上。若疏于管理，会造成安全无法保证、产能下降、残次品过多、生产成本增加等，进而失去市场竞争力，危机公司的长足发展。

【课程收益】：

全面了解——TPM 的概念及建立 TPM 管理体系的重要性；

全面了解——TPM 与全员设备管理的关系；

全面了解——开展 TPM 的好处；

全面掌握——推行 TPM 的具体步骤及方法；

全面掌握——推行 TPM 的程序及展望，掌握自主保全的方法及步骤；

全面掌握——OEE 的计算方法及如何利用 OEE 查找企业的浪费与改善潜力。

【适用对象】：生产管理人员、工程技术人员、设备管理及维修人员

【课程时间】：2 天/12H

第一讲：TPM 的概念

- 1、TPM 的产生及其演进过程
- 2、波及世界的 TPM/TPM 在中国
- 3、工厂现场设备管理的重要性
- 4、TPM 的定义

- 5、推行 TPM 的目的
- 6、建立 TPM 管理体系的重要性

第二讲：TPM 与全员设备管理

- 1、TPM 管理目标
- 2、全面生产维修
- 3、例行维修
- 4、预测性维修
- 5、预防性维修
- 6、立即维修

优秀企业案例分享：精密设备的管理案例分享

第三讲：开展 TPM 的好处

- 1、推行 TPM 的好处
 - 1)有形成果
 - 2)无形成果
- 2、从企业管理系统的角度解读 TPM 为什么会带来这么多好处
 - 1) 改善人的体质
 - 2) 改善设备体质
 - 3) 改善企业体质
 - 4) 创造充满活力的工厂

第四讲：怎样推行 TPM

- 1、企业现场预备诊断---人员及重点生产线的现场调查
- 2、中高层革新意识教育---经营创新、实行 TPM 的必要性以及学习先进
- 3、制定 TPM 中期推进计划---成立 TPM 推进室、委员会以及实践小组；
- 4、TPM 的基本方针及目标设定；3 年的整体计划；1 年的详细计划
- 5、设置目标管理看板---确定好重点管理指标且分解
 - ◇ **TPM 重点管理指标案例分享及讲解**
- 6、TPM 宣誓大会---TPM 的宣言过程，总经理要在内刊及板报上作宣传，邀请关系单位、协助单位
- 7、教育训练活性化---组长组织集中式教育，然后对组员进行传达式教育
- 8、全员自主管理---以分步实施的方式，执行诊断和合格证制度
 - ◇ **案例分享**
- 9、设备专业保全体系化---三个“保全”，即改良保全、定期保全、
预知保全
- 10、重点改善项目管理---以项目来管理团队活动、小组活动
 - ◇ **学员互动：当前公司设备专业保全的重点改善项目是什么？分组讨论及展示**
- 11、提高事物效率---管理、支援部门的效率
 - ◇ **学员互动：设备使用部门、设备管理部门、设备采购部门及工艺技术等部门之间，在 TPM 推行过程中如何提升效率？**
- 12、构筑品质保全体制---不能出现不良的条件设定以及维持管理

- 13、构筑情报管理体制---开发易制造的产品和易使用的设备
 - ◇ 学员互动：公司存在哪些在制造过程中不易使用的设备或故障？（分组讨论）
- 14、构筑安全管理体制---建立灾害“0”、公害“0”体制
- 15、TPM 的升华---敢于和世界一流水平挑战，展开零缺陷活动

第五讲：推行 TPM 的程序及展望

- 1、推行 TPM 的设备点检程序---日点检、周点检、半月或月点检；
- 2、设备的故障与应急处理--- 安装缺陷、设计缺陷、制造加工缺陷、质量管理上的缺陷、维修缺陷、使用缺陷；
- 3、设备故障的预防与报修
- 4、设备维修五策略---事后维修法、预防维修法、生产维修法、改革维修法、维修预防法
 - ◇ 学员互动：举例说明预防维修法与维修预防法的区别
- 5、TPM 的四大境界
- 6、TPM 的四大境界的重点措施
- 7、TPM 的六大支柱
- 8、TPM 的推行不利的六大损失
- 9、自主保全的定义及展开七步骤
- 10、自主保养预期目标---导出三表并执行
 - ◇ 案例分享：不具合点指摘一览表、自主保养暂定基准书、自主保养暂定基准书查检表（老师详细讲解，结合企业的实际情况学员提问互动）

第六讲：OEE 的计算方法

- 1、分析和计算设备综合效率 OEE，以发现生产经营过程的问题 OEE 表述和计算实例
- 2、OEE 的实质
- 3、如何利用 OEE 查找企业的浪费与改善潜力利用 OEE 进行损失分析
- 4、OEE 计算中遇到的困难和解决方案
 - ◇ 详解 OEE 计算公式 企业 OEE 计算疑惑辨析
 - ◇ 学员互动：老师解答 OEE 计算的问题及如何利用 OEE 数据来查找企业的浪费与改善潜力。
 - ◇