

《精细化安全管理培训》

主讲：李启春

【课程背景】：

党中央提出“科学发展观”和“构建和谐社会”的根本宏伟目标，其本质是“以人为本”，就是要把人的利益放在首位，促进人的全面发展，充分发挥人力资源优势。

我国精细化安全管理思路：治理隐患、主动防范事故，坚持标本兼治，重在治本。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，按照预防为主、科学规范、统筹兼顾、结合实际、精益求精的原则，以“精、细、严、实”的为规范化管理为重点，以管理“零缺陷”、“生产”零伤亡”为目标。按照“事事有人管、管理有标准、操作有规范、落实要严格”和“管理制度化、制度表格化、表格信息化、执行可视化”的思路推行全方位安全生产精细化安全生产管理。通过制度完善、工艺流程精准、细化量化岗位工作标准、细化监督考核，使安全生产精细化管理理念贯穿整个安全生产管理的全过程，使各级管理人员、各作业岗位人员，对每一件事关安全生产工作都要做到“五到”（想到、走到、说到、管到、做到），实现“五精”（精心、精细、精确、精致、精美），形成具有燃气企业特色的企业安全文化。

【课程收益】：

- 掌握企业危险源的辨别方法
- 掌握工作危害分析的流程及方法
- 掌握精细化安全管理的主要核心内容
- 牢记生产、生活中存的危险因素，懂得如何保证自身安全
- 避免企业安全事件的发生

【适用对象】：

- 各部门**主管**、设计开发、生产管理、品质管理等骨干人员、安全管理员。

【课程时间】：2天/12H

【课程内容】：

第一讲、精细化安全管理分析

一、生产运行中的风险分析

1. 员工→设备→科学技术→管理

二、安全事故的产生及原因

2. 领导对安全重视程度不够→执行监督机制不健全→安全管理机制不完善不健全→设备设施长年运行存在诸多隐患，检查管网设施手段落后，预防监控不到位

三、加强安全管理，保障安全供电

3.互动：我们企业精细化安全管理存在哪些问题？各组派代表列出目前存在的**关键安全隐患及主要问题。**

第二讲、企业精细化安全管理中普遍存在的突出问题

- 一、 职工安全意识和自我保护能力差
- 二、 安全生产管理工作不规范不科学
- 三、 安全专业人才严重缺乏
- 四、 安全教育培训效果不理想
- 五、 临时工的安全教育与培训是薄弱环节公共安全建设的形式与任务
 - 1.互动：探讨管理的定义
 - 2.分享：世界 500 强安全管理手段
 - 3.中国人民解放军士兵守则 (牺牲)与美国士兵守则 (生命)

第三讲、精细化安全管理精细化的理念

- 一、 安全精细化管理的基本概念
- 二、 安全管理的精细化核心思想
- 三、 安全管理的精细化体系
目标+不同岗位之间的工作流程控制+岗位程序控制+制度控制+训练+考核+领导
- 四、 精细化安全管理的过程控制三阶段
事前控制→事中控制→事后控制
- 五、 精细化安全管理的五个模块
目标引导→风险控制→训练转化→考核保障→文化支撑
- 六、 精细化安全管理不同阶段的特征 (案例)
- 七、 优良精细化安全管理应当具备的特征
- 八、 **案例分享：杜邦公司十大安全管理理念**

第四讲、安全生产精细化主要内容

- 一、 规章制度精细化
- 二、 现场管理精细化
- 三、 流程管理精细化
- 四、 岗位管理精细化
- 五、 设备 (设施) 管理精细化
- 六、 危险源辨识与控制管理精细化
- 七、 职业卫生管理精细化
- 八、 标准管理精细化
- 九、 **互动：企业精细化安全管理危险源辨识与控制管理精细化涉及哪些部门？生产过程主要有哪些危险源？用头脑风暴法，小组讨论分析，每组 10 分钟。**

第五讲、精细化安全管理工作之危害分析

- 一、 工作危害分析 (JHA) 的概念
 - 1.安全生产精细化管理的时机
 - 2.工作危害分析的含义
 - 3.工作危害分析的目的

4. 工作危害分析的运作人员
5. 工作危害分析的运作程序
- 二、 工作危害分析的准备工作的
 1. 选择需工作危害分析的项目
 2. 选择工作危害分析的方法
 3. 制订工作危害分析表格
 4. 确定应排查的危险
 5. 确定应分析的设备及环境不安全状况（隐患）
 6. 确定应分析的不安全行为（隐患）
 7. 选择危险控制措施
- 三、 工作危害分析的管理
 1. 审查工作危害分析表
 2. 主导更新工作危害分析表
 3. 被动更新工作危害分析表
 4. 工作危害分析观察及责任追究
- 四、 工作危害分析的实施要领
 1. 领导支持
 2. 对主管人员和作业人员培训
 3. 制定计划
 4. 演练分享：根据企业的生产特点分组制作工作危害分析表，每组派代表上台讲解，老师点评。
- 五、 运行控制——从可控到在控
排除散乱→标准作业→全程控制→自动执行
- 六、 互动：总结与讨论
 1. 项作业只需要一个工作危害分析吗？
 - 什么工作任务需要做工作危害分析？是否需要由谁定？
 - 承包商是否也要工作危害分析？
 - 定期重复性的工作是否需要每次重新做工作危害分析？
 2. 工作危害分析应在什么时候做？
 - 工作危害分析应由谁来做？
 - 工作危害分析需要讨论吗？
 - 工作危害分析是否一定需要监督或领导过目签字？
 3. 工作危害分析需要张贴在作业现场吗？
 - 班前会上要讲解工作危害分析吗？
 - 如何使工作危害分析对控制作业风险真正起到作用？
 - 什么是标准工作危害分析库？有什么意义？

第六讲、精细化安全管理之应急预案管理

- 一、 综合应急预案
- 二、 专项应急预案
- 三、 现场处置方案
- 四、 行业优秀案例分享

第七讲、课程总结与回顾