

《如何提升班组长执行力》

主讲：李启春

课程背景：

没有执行力，一切都是空谈。执行力是当今企业核心竞争力形成的关键，是决定企业成败的一个重要因素。无论多么宏伟的蓝图，多么正确的决策，多么严谨的计划，如果没有高效的执行，最终都是纸上谈兵。可见，执行力的重要性不言而喻，可以说没有执行力就没有成功。

企业间的竞争，说到底就是执行力的比拼。如果没有执行力的保障，一切都无法进行。那些成功的企业无一不具备出类拔萃的执行力，如微软、英特尔、惠普、戴尔等，没有强大执行力的企业必然在市场激烈的竞争惨遭淘汰。

当今是一个依靠高效团队的年代。高效能团队对于任何一个企业来说都至关重要，它可以将整个企业牢牢地捆在一起，更好地发挥整体作战能力。尤其在世界性金融危机的背景下一个企业要想更好地生存和发展，就不能不依靠团队的力量来度过难关、创造奇迹。因而，如何带领、建设和管理好团队，对于企业各层管理者来说，比以前任何时候都显得紧迫。

课程收益：

掌握打造个人及团队执行力的思维及方法；掌握执行力提升的驱动法则；提升结果思维核心理念；强化个人英雄与团队英雄的差异理念；掌握带团队的关键法则。

训练形式：

“讲授+研讨+应用”三维一体，采用角色扮演、情景模拟、案例剖析、交叉演练、互动教学，聚焦日常管理难题，提供实用管理工具，能让大家在学中练，在练中学，寓教于乐，立刻产生提升和改变。

课程对象：企业骨干员工、企业部门主管、部门经理。

课程时间：1天/6H

第一讲：执行力的震撼

- 一、精英分享（自我介绍）
- 二、管理者之声
- 三、经典案例《执行力的震撼》

第二讲：执行力打造之基础篇

- 一、执行力理解
 - 1、讲授：
 - 执行力的概念与理解
 - 执行力的三个核心
 - 执行力的四个要素
 - 执行的几个重要原则

周)

- 执行不力的表现
- 2、 分享：执行力的困惑
 - 自我反省：是谁偷走了我的执行力
 - 讨论+感悟：
- 3、 案例：狭路相逢勇者胜、剑锋所指,所向披靡（观看亮剑视频）
- 4、 互动：我有高效执行力吗？——通过工具学会自我剖析优点与短板（1次/周)
- 5、 演练：
 - 我的执行力打分
 - 我的团队执行力认知
- 二、 执行思维及方法
 - 1、 讲授：对职责（任务）负责；没人对结果负责！
 - 反思：任务=结果？职责=结果？
 - 故事：挖井的故事 三人种树的故事
 - 结果的三要素：有价值、可交换、有时限
 - 没有结果一切努力都是白费
 - 2、 分享：结果思维、外包思维
 - 什么是结果思维
 - 什么是外包思维
 - 3、 案例：迟到的快递
 - 4、 互动：如果你是老板
 - 5、 演练：
 - 经典案例分享：阿诺德和布鲁诺的差距
 - 买车票的故事
 - 忙碌的农夫

第三讲：执行力打造之提升篇（团队管理的关键法则）

- 一、 讲授：
 - 1、 什么是团队精神
 - 2、 个人英雄与英雄团队的区别
 - 3、 好团队与差团队的区别
 - 4、 团队中的五种人
 - 5、 修炼自我----好领导才能带出好队
- 二、 分享：
 - 1、 带好团队的八个秘诀
 - 2、 让员工信任自己的三个武器
 - 3、 管理者的平衡术
- 三、 案例：
 - 1、 七人分粥的故事
 - 2、 猴子取食的故事
 - 3、 “联想集团”老领导罚站的故事
 - 4、 小李的故事（恼人的秋风）
 - 5、 鲶鱼效应
- 四、 游戏：
 - 1、 “午餐汇报”

2、“霍桑效应”(情绪发泄室)

五、 演练：

1、批评的艺术（每组派代表表演员工出错时批评情节）

2、管理者哪些方面不可授权？

3、小组研讨：我们需要怎样的团队成员

4、化解团队冲突的几个方法

第四讲：自由问答