

# 《话西游之目标管理》

## 【课程背景】

《西游记》，作为古代四大名著之一，可谓是家喻户晓，耳熟能详。这部诞生于十六世纪的明代的章回小说，叙述了唐三藏发愿去西藏取景，在孙悟空、猪八戒、沙悟净、白龙马的护送和陪同下，经历九九八十一难，终于圆满完成了取经任务返回中土的故事。过去人们只是简单地把它看作是一部神话小说，其实这是一部伟大的预言书或者说是寓言书，它某些方面精准地预言了当今社会的发展。从现代管理学来看，西游记本身就是一个非常典型的“目标管理”项目，同时也是一个展现“团队力”的绝佳典范。尤其在目标管理方面，四大名著之中，唯独《西游记》在目标管理上取得了成功。爱迪生曾说过：“一心向着自己目标前进的人，整个世界都给他让路。”古今中外，无一例外，那些名留青史、成就大业的人都是有目标的人，目标会给人带来希望，是你前进时的动力，驱使你走向成功。在这个世界上有一种现象，“没有目标的人在为有目标的人达成目标”。因为有具体、明确目标的人就像有罗盘的船只，而在茫茫的大海上，没有方向的船只能跟着有方向的船走。一位哲学家说，除非你知道自己要到哪里去，否则你永远也到不了自己想去的地方。有目标的人未必会成功，但没有目标的人一定不会成功。如果你不想一直做职场的弱者；如果你不想一辈子碌碌无为，随波逐流；如果你不想每天浑浑噩噩，虚度年华；如果你不想错过人生的每一个阶段而遗憾懊悔；如果你不想被人轻视，受人嘲讽，看人脸色，那么，请一定要学习如何制定明确、具体的目标。如果你分辨不清自己所在的方位，必然会茫然无措，一旦你弄清了自己要去的方向，就会精神抖擞，这就是目标的力量。

## 【课程收益】

1. 通过对西天取经这个项目的剖析，知道目标的重要性
2. 了解目标管理的背景和意义
3. 自我扫描，是否是理想有追求的人；是否有目标意识
4. 知道目标管理工具 SMART 的使用原则
5. 通过实操演练，深度理解 SMART 管理的应用方法
6. 通过案例分析体会 SMART 的 6 个重要意义
7. 课堂练习，切身体验 SMART 的功效

## 【课程特色】

1. 导师讲授
2. 案例教学
3. 游戏互动
4. 分组研讨
5. 模拟演练

**【课程对象】** 企业全员

**【课程时长】** 1 天，6 小时/天

## 【课程大纲】

## 一：目标管理的概述

- 1) 管理思维看西游——西天取经的想法怎么来的？
- 2) 管理思维看西游——西天取经的项目怎么定的？
- 3) 管理思维看西游——西天取经的任务怎么落地的？
- 4) 目标管理的起源和意义

## 二：目标管理的概述

- 1) 目标管理的定义
- 2) 目标管理的应用
- 3) 目标管理与传统管理方式相比
- 4) 头脑风暴——西天取经为什么会成功？

## 三：SMART 管理的原则

- 1) SMART 原则概述
- 2) SMART 原则一
- 3) SMART 原则二
- 4) SMART 原则三
- 5) SMART 原则四
- 6) SMART 原则五

## SMART 管理的应用与案例

- 1) 保险推销员的故事
- 2) 惠普公司的目标制定
- 3) 惠普公司的断臂式战略目标
- 4) 结婚的目的决定了婚姻的状况
- 5) 目标是婚姻幸福的关键
- 6) 求职者的目标管理

## 四：SMART 管理的意义

- 1) SMART 管理的 6 大意义
- 2) 随堂练习-自我体验