

# 《公司治理与决策机制》

主讲:李亚 教授

## 【课程背景】

本课程特别适合拟上市公司、新兴公司和中小企业高级管理人员的咨询式内训，亦适合在各院校工商管理培训班和峰会论坛演讲。

公司治理机制之所以如此重要，根本原因在于良好的公司治理机制是现代市场经济健康运作的微观基础。

第一，公司治理制度的失败可能会导致资源配置不当，投资风险过高，管理层滥用职权，控制性股东对外部股东和债权人的掠夺，公司财务困难、甚至破产。

第二，大量知识密集型企业的兴起，对公司治理机制提出了挑战，一套适应企业特点的灵活的公司治理机制，将促进创业者、经理、雇员与财务股东之间的沟通，协调他们的利益，有利于促进新兴产业的发展。

第三，一个良好的公司治理准则与一套良好的公司治理机制，有利于增强投资者信心，促进资本流动，降低企业在市场上的筹资成本，提高资本的配置效率。

## 【课程特色】

实战性强，讲师以自己在上市公司工作经验、知名咨询公司的项目经验结合高校教授管理理论讲授，附以现场对学员的指导，使学员感悟到自己工作中的应该努力的方向。

## 【课程信息】

---

**课程时间：**3 小时

**培训对象：**企业的总裁、总经理、副总经理、战略总监和各级管理层的中高层经理人

**培训形式：**案例研讨、视频赏析、现场演练、精彩讲授等。

- A. 通过研讨紧贴实际的操作案例，在交流与碰撞中，获得启发与沟通智慧
- B. 贯穿全程的教学视频，既活跃了气氛，更引发思考，帮你洞悉治理本质
- C. 精彩讲授，既有理论高度，又能深入浅出，便于理解与实际运用

## 【课程要点】

- 1、在公司治理方面，集体决策等科学方法和机制，帮助法人规避风险提高治理水平。
- 2、在公司决策方面的基本技巧和风险控制。

## 【课程目录】

---

### 一、公司治理

——什么是公司治理？

——公司治理为什么是重要的？

——什么是良好的公司治理？

## 二、决策机构：董事会

### 董事会组建

——董事的选任

——董事的考核与评价董事会激励

——案例分析

### 经理层

——经理层的选聘

——经理层的控制

——经理层的业绩评估

## 三、决策机制

### 董事会运作

——董事会评价

——董事会工作边界

——董事会会议管理

——经理层的继任计划

——董事会的议事规则

决策技巧（重点）

战略制定（相关案例）

风险控制

## 五、案例分析与评价

1、大通案例

2、阿里巴巴案例

3、企商案例